

FAALİYET RAPORU



hktm | *İyi Mühendislik*

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

HİDROPAR HAREKET KONTROL TEKNOLOJİLERİ MERKEZİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Yönetim Kuruluna;

1) Görüş

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup' un 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 09.03.2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grubun denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Durak ÇELİK'tir

Ankara, 09 Mart 2026

NOTE OFFICE ULUSLARARASI BAĞIMSIZ
DENETİM DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ
MEMBER OF EUROPEFIDES

Durak ÇELİK, YMM
Sorumlu Denetçi

Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi

Mühendislik ile sanatın, endüstri ile doğanın, fabrika ile çevrenin, teknoloji ile hayatın entegrasyonunu sağlamak için 1998 yılında yolculuğumuza başladık.

Hareketi anlamak, geliştirmek, yönlendirmek, hareketin doğasından ilham alarak hareketi kontrol altına almaya çalışmak kuruluş amacımız oldu.

Kalitemizi, uluslararası standartlara yükselterek, AR-GE Merkezi olmamızın verdiği güç ile hareket eden ve kontrol edilmesi gereken tüm sistemlerde teknolojik ürün imalatı ve projeler geliştirerek ülkemizde ve dünyada büyük projelere imza atıyoruz.

Firmamızın mühendislik altyapısı ile uyumlu, kendi alanında uzmanlaşmış partner firmalara çatı firma olarak, büyük projelerde uzmanlıkları birleştiriyoruz.

Farklı hareket ve kontrol teknolojileri üzerinde uzmanlaşıp, örnek alınacak multidisipliner mühendislik çözümleri ile dünyada endüstriyel hareketin kontrol teknolojileri merkezi olma hedefiyle üretmeye devam ediyoruz.

İÇİNDEKİLER

- 5. İçindekiler
- 6. Kısaca HKTM
- 9. Finansal Göstergeler ve Finansal Oranlar
- 11. Finansal Sonuçlar İlişkin Hedef ve Gerçekleştirmeler
- 12. Organizasyon Yapısı
- 13. Yönetim Kurulu
- 19. Grup Şirketleri
- 21. Şirketin Ana Faaliyet Konusu
- 23. Ar-Ge Çalışmaları
- 24. Çevre
- 25. İnsan Kaynakları
- 27. Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 28. İlişkili Taraf İşlemleri
- 29. Yatırımcı İlişkileri Birimi Faaliyetleri
- 31. Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Önemli Hususlar
- 34. Politikalarımız
- 41. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı
- 42. Finansal Tablolar ve Dip Notlar

KISACA HKTМ

Kurumun Tarihçesi

1998 | Kuruluş

1998 yılında Tunç ATIL liderliğinde 3 kişilik ekip ile Hidropar Kocaeli Ltd. Şti. kuruldu.

2005 | Büyük Projeler

Erdemir A.Ş. gibi büyük demir çelik yatırımlarından yola çıkarak, Türkiye ve çevresindeki 19 ülkede yüzlerce demir çelik projesinde aktif rol aldı.

2007 | Hidrolik Sistem İmalatı

Hidrolik sistem imalatını kendi bünyesine aldı. Yıllar içerisinde 20 litreden başlayarak 40.000 litre depo kapasitesine kadar çıkan hidrolik sistemler yapmaya başladı.

2008 | Bosch Rexroth

10. yılında Türkiye Bosch Rexroth ürünlerini en çok kullanan firma oldu. Kesintisiz olarak bugüne kadar liderliğini sürdürmektedir.

2009 | Endüstriyel Robot Üretim Hattı

İlk Endüstriyel Robotlu projesini yaptı. Robotik sistemler üzerine yüzlerce özel projeyi devreye aldı. Beyaz eşya sektöründe tam otomatik yapıştırma hattı imalatı yapmaya başladı. Dünyada anahtar teslim yapıştırma hatları kuran sayılı firmalardan biri oldu.

2011 | Doğu Marmara Şubesi Delta Robot

Doğu Marmara Bölgesi'nde ilk eğitim kompleksi ve şubesi açıldı. TÜBİTAK projesi ile Türkiye'de ilk yerli imalat delta robot devreye alındı (TEYDEB Proje No: 3100448).

2013 | Kdz Ereğli Şubenin Açılışı

29 Ağustos 2013 tarihinde firma unvanı HKTМ A.Ş. olarak değiştirildi. Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi olma hedefini ismine taşıdı. Firmanın yönetim kurulu yapısı yenilendi. Karadeniz Ereğli'de tüm Kuzey Türkiye'ye hizmet için şube açıldı.

2014 | HKTМ Kurumsal Yapı

"Sistematiк bakım" yaklaşımı ile servis alanında daha iyi hizmet verebilmek için HKSM firması kuruldu. Firmanın kurumsal yapısını geliştirmek için ERP ve CRM uygulamalarını devreye aldı.

2015 | Yeşil Fabrika

6500 m2'lik alana sahip ve yeni teknolojileri bünyesinde barındıran çevreci binasına taşındı. Üretim kapasitesini 4 kat artırdı. Üniversitelerde verdiği eğitimlerle mesleki deneyimini öğrencilere aktarmaya başladı.

2016 | Patent Servo Silindir Tescil

Mekanik otomasyon alanında geliştirdiği sistemlerle 2 faydalı model ve bir patent başvurusu sağladı. Türkiye'de ilk yüksek frekanslı servo silindir ve yerli kontrol kartı projesi başarıyla sonuçlandırıldı. (TEYDEB Proje No:1150110) Firma adı ve logosu için Avrupa' da 28 ülkede ve Türkiye'de patent aldı.

2017 | Leed Gold Kalite Belgeleri

Leed (Enerji Verimli ve Çevreci Tasarımda Liderlik) Gold Sertifikası verilen sektöründe ilk, Türkiye’de 14. fabrika olmayı başardı. Kalitesini Bureau Veritas tarafından belgelendirildi.

2018 | Ar-Ge Merkezi Kartezyen Robot Motto

Türkiye’de Hareket Kontrol sistemleri üzerine kurulu ilk Ar-Ge Merkezi oldu. Plastik Enjeksiyon Sektörüne özel kartezyen sistemler üretmeye başladı. Uluslararası iş ortaklıkları oluşturdu. "İyi Mühendislik" sloganının Türkiye’ de kullanım patentini aldı.

2019 | Organizasyon Rotary Aktüatör

Organizasyon yapısını daha aktif, ekonomik süreçlerden en az etkilenecek ve daha fazla müşteri odaklı hale getirdi. Savunma sanayi ve mobil sektörüne özel çözümler üretmeye ve ürünler çıkarmaya başladı.

2020 | Lojistik Otomasyonu Elektromekanik Bilgi Güvenliği

Lojistik sektörüne akıllı depoların tasarım, programlama ve imalat çalışmalarını sahada sunmaya başladı. Endüstriyel hareket sistemlerinde yeni tip aktüatör üretimlerini başlattı. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sistemi standartlarına ulaşma çalışmalarını tamamladı.

2020 | Modül Modern Eğitim Teknolojileri A.Ş.

HKTM, 1992 kuruluşlu “Modül Öğrenim Araçları Tic. Ltd. Şti’ni” bünyesine katarak, firmanın teknik eğitim içeriği oluşturma, eğitim setleri tasarlama gibi faaliyetlerinin yayın haklarını ve fikri mülkiyet haklarını satın aldı.

30 yıllık köklü firma, Met | Didactic (Modül Modern Eğitim Teknolojileri A.Ş.) olarak yeni kurumsal kimliğiyle faaliyetlerini zenginleştirme kararı aldı.

2021 | Filli Su Saati Heykeli

Heykel sanatçısı İskender Giray tarihe can veren 2,5 yıllık performansıyla, 800 yıl sonra Filli Su Saatini HKTM için yeniden yorumladı.

2022 | Payların Borsa İstanbul A.Ş.’de İşlem Görmeye Başlaması

18 Ağustos 2022 tarihinde Şirketin payları Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BIST”) 11 TRY/Adet fiyattan halka arz olundu.

2023 | Mers Technology Gmbh Şirketinin Kuruluşu

Şirket, Avrupa ve Amerika pazarında aktif olabilmek için mekanik ve tesis mühendisliği ile robotik sistemlerin araştırılması, geliştirilmesi, montajı ve üretilmesi konularında faaliyet göstermek üzere Almanya'nın (NRW) Kuzey Ren Westfalia eyaletinde Aachen bölgesi Herzogenrath kasabasında kuruldu.

Misyonumuz

Sektörünün lider firması olarak kalitemizi uluslararası standartlarla daima artırarak, hareketin kontrol edilmesi gereken sistemler alanında projeler geliştirmek, Türkiye, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika’ da kalıcı projeler yapmaya devam etmektir. “İyi mühendislik” anlayışımızla uyumlu çalışabilen ve kendi alanında yetkinleşmiş partner firmalara çatı firma olarak büyük projelerde uzmanlıkları birleştirmektir.

Vizyonumuz

Hareket kontrol sistemleri konusunda, dünya çapında; inovasyonu, teknolojik ürün ve yenilikçi projeleri ile tanınmak ve saygınlık kazanmaktır.

Değerlerimiz

Hayallerimiz düşüncelerimizi, düşüncelerimiz de gücümüzü oluşturuyor. Gücümüzü kullanırken; canlılara ve çevresine saygılı olmak, insanların sağlıklı, güvenli yaşamasını ve çalışmasını sağlamak. Yaşam boyu eğitim yaklaşımımızla gelişen, deneyimlerimizle zenginleşen ve uzmanlaşmayla yetkinleşen bilginizi paylaşmak. Kadınların; çalışma ve ev gibi her ortamda, hak ve menfaatlerine kolay erişimi için gelişen “toplumsal cinsiyet eşitliği” temelindeki anlayışların gönüllüsü olmak. Yaptığımız projelerde “iyi mühendislik” yaklaşımı bize öncülük ederken “duyarlı firma” olmaya ve “bilinçli çalışanlar” için uğraşa devam etmek.

Rapor Dönemi

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemi.

Şirket, Türkiye’de Kayıtlıdır ve İletişim Bilgileri Aşağıda Sunulmuştur:

Adres: İnönü Mah. Gebze Plastikçiler OSB Cumhuriyet Cad. No:31 Merkez Köyü
Gebze/Kocaeli

Posta Kodu:	41400	Sicil No:	4934
Adres Kodu:	2596346912	Tescil Tarihi:	29.08.2013
Telefon:	444 4580	Mersis No:	0462-0385-2520-0030
Fax:	(262) 643 84 14	Nace Kodu:	281205-Hidrolik ve Pnömatik
İnternet Adresi:	www.hktm.com.tr	Vergi Dairesi:	İlyasbey Vergi Dairesi
Kayıtlı Elektronik		Vergi Dairesi No:	462 038 5252
Posta (KEP) Adresi:	hktm@hs02.kep.tr	Kayıtlı Olduğu Sicil:	Gebze Ticaret Sicili

FİNANSAL GÖSTERGELER

Milyon TRY	2025	2024
Toplam Varlıklar	2.199	2.013
- Dönen Varlıklar	963	1.010
- Duran Varlıklar	1.236	1.225
Toplam Yükümlülükler	1.157	1.225
- Kısa Vadeli Yükümlülükler	787	1.085
- Uzun Vadeli Yükümlülükler	370	140
Net İşletme Sermayesi	176	(75)
Net Finansal Borçlar	362	351
Özkaynaklar	1.042	788
Hasılat	794	885
Brüt Kar	296	281
Esas Faaliyet Karı	40	78
Finansman Geliri Gideri Öncesi Faaliyet Karı (EBİT)	11	6
Amortisman Giderleri	60	98
Finansman, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (EBITDA)	71	104
Dönem Karı	(101)	(153)
Yatırımlar	161	11

EBIT tutarı: Brüt Kar+Genel Yönetim Giderleri+Pazarlama Giderleri+Araştırma ve Geliştirme Giderleri

FİNANSAL ORANLAR

Likidite Oranları	2025	2024
Net İşletme Sermayesi/Toplam Varlıklar	(0.08)	(0.04)
Cari Oran	1.22	0.93
Asit Test Oranı (Likit Dönen Varlıklar Oranı)	0.36	0.40
Nakit Oran	0.09	0.07
Kaldıraç Oranları	2025	2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	%35.8	%53.9
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	%16.8	%7.0
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	%52.6	%60.0
Toplam Özkaynak/Toplam Varlıklar	%47.4	%39.1
Net Finansal Borçlar/Toplam Varlıklar	%16.5	%17.5
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	% 34.9	%44.7
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	%111.0	%155.5
Karlılık Oranları	2025	2024
Net Kar Marjı	(%12.7)	(%17.3)
Brüt Kar Marjı	%37.3	%31.8
Esas Faaliyet Kar Marjı	%5.1	% 8.8
Aktif Karlılığı (EBIT'e Göre)	%0.5	% 0.3
Özkaynak Karlılığı (Net Dönem Karına Göre)	(%11.3)	(%21.0)
EBITDA Marjı	%9.0	%11.7
Verimlilik Oranları ve Süreleri	2025	2024
Varlık Devir Hızı	0.38	0.88
Stok Devir Hızı	0.92	2.45
Alacak Devir Hızı	3.42	6.51
Borç Devir Hızı	2.29	4.31
Stokta Tutma Süresi (Gün)	397	149
Alacak Tahsil Süresi (Gün)	107	56
Borç Ödeme Süresi (Gün)	159	85

Finansal Sonuçlara İlişkin Hedef ve Gerçekleştirmeler

Hedef Göstergeler	Bin Türk Lirası	
	Tahmini	Fili
Hasılat	528.650	793.619
Satışların Maliyeti	(356.701)	(497.633)
Brüt Kar	171.949	295.986
Brüt Kar Marjı	%32	%37
Faaliyet Giderleri	(66.469)	(255.623)
Faaliyet Karı	105.480	40.363
Amortisman Giderleri	8.359	60.206
FAVÖK	113.839	100.569
FAVÖK Marjı	%21	%13

Değişim	
Bin TL (Fiili-Tahmini)	Oran
264.969	%50
140.932	%41
124.037	%72
-	-
189.154	%284
(65.117)	(%38)
51.947	%628
(13.270)	%88

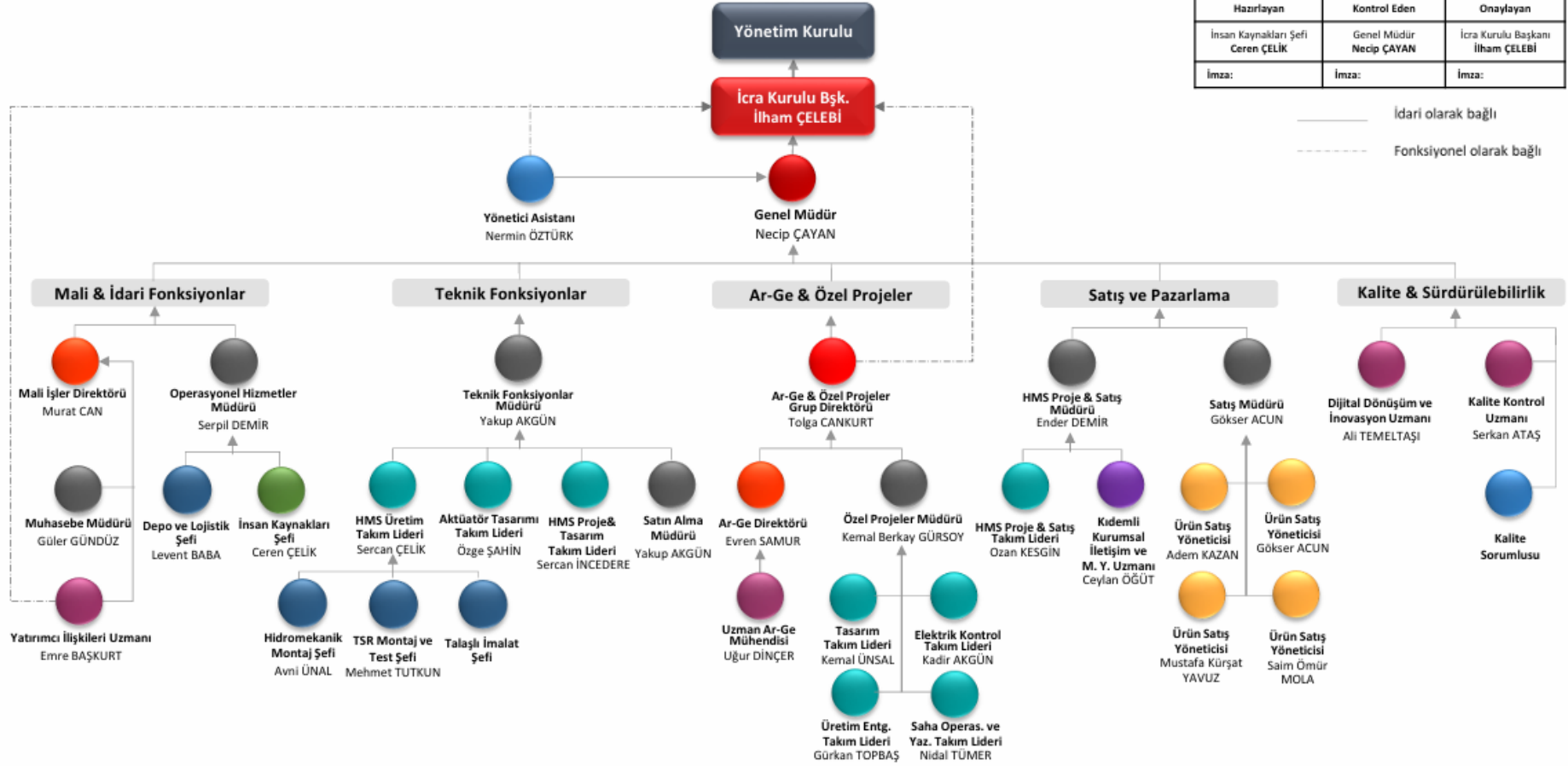
2025 Yılı hedefleri Şirketin halka arz fiyatının tespitinde projekte ettiği tutarlar olup, fiili durumda oluşabilecek sapmalar nedeniyle “HKTM”, Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları sorumluluk kabul etmemektedir



HKTM ÇEVİK YÖNETİM ORGANİZASYON ŞEMASI

Doküman No	ÇY.OS.01
Yayın Tarihi	11.10.2023
Rev.No/Tarih	06/19.02.2026
Sayfa No	2/2

Hazırlayan	Kontrol Eden	Onaylayan
İnsan Kaynakları Şefi Ceren ÇELİK	Genel Müdür Necip ÇAYAN	İcra Kurulu Başkanı İlham ÇELEBİ
İmza:	İmza:	İmza:



YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu üyeleri 07 Ekim 2025 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 07 Ekim 2028 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 08 Ekim 2025 tarih ve 11432 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Görev dağılımı aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi
Atıf Tunç ATIL	Başkan
Necip ÇAYAN	Başkan Yardımcısı
Doruk ATIL	Üye
Nilüfer ATIL	Üye
Prof. Dr. Dilek KURT	Bağımsız Üye
Beyza GENÇ	Bağımsız Üye

Şirket ortaklarından ve halihazırda Şirkette İcra Kurulu Başkanı (CEO) olarak görev yapan İlham ÇELEBİ ile Ar-Ge Direktörlüğü görevini yürüten Tolga ÇANKURT, Ar-Ge projelerine ve savunma sanayi projelerine daha fazla vakit ayırabilmek amacıyla Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır. Yerine, Şirkette Genel Müdür olarak görev yapan Necip ÇAYAN ve şirketin kurucu ortaklarından Nilüfer ATIL Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmişlerdir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanı Atıf Tunç ATIL, Yönetim Kurulu Üyesi Nilüfer ATIL ile evlidir. Doruk ATIL, Atıf Tunç ATIL ve Nilüfer ATIL çiftinin oğludur. Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağı kapsamında bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu takvim yılı içinde 32 kez toplanmış ve 32 karar almıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantıya katılım oranı %99 dur.

YÖNETİM KURULUŞUNUN YAPI ve OLUŞUMU

Şirket Esas Sözleşmesinin 7. maddesinde de belirtildiği üzere, Şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek 6 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu tarafından seçilir. Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Şirket 2023 yılı içerisinde yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısında; TTK, SPK düzenlemeleri ve ilgili mevzuat uyarınca, Şirketin içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturacaktır. Oluşturulan bu komitelerin görev ve çalışma esasları belirlenerek, komitelerde görev alacak üyeler belirlenecektir. Ayrıca bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi teşkil edilmemiş olup, kurumsal yönetim ilkeleri uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir.

KOMİTELER

Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayınlanan Seri: II, No 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri doğrultusunda Yönetim Kurulunda oluşan komiteler ve üyeleri aşağıdaki gibidir:

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Üyeler	Görevi
Prof. Dr. Dilek KURT	Komite Başkanı
Beyza GENÇ	Komite Üyesi
Doruk ATIL	Komite Üyesi

Kurumsal yönetim komitesi takvim yılı içinde 2 kez toplanmış ve 2 karar almıştır.

“Kurumsal Yönetim Komitesi”; “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücretlendirme Komitesi” görevlerini de üstlenecektir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV ve ÇALIŞMA ESASLARI AMAÇ VE KAPSAM

İşbu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları’nın (“Çalışma Esasları”) amacı, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”) ile II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (“Kurumsal Yönetim Tebliği”) ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri (“Kurumsal Yönetim İlkeleri”) de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) veya “Kurul”) düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulu (“Yönetim Kurulu”) tarafından oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi’nin (“Komite”), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir.

YETKİ VE KAPSAM

Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir ve yine Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görev yapar. Komite, Aday Gösterme

Komitesi ve Ücret Komitesi’nin ayrı bir komite olarak yapılanmadığı durumda, sermaye piyasası mevzuatı ve Yönetim Kurulu kararlarında belirlenen görevlerini yerine getirecektir.

Komite, faaliyetlerin yürütülmesi sırasında ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma, konusunda uzman kişileri toplantılara davet ederek bilgi alma veya gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet etme konularında yetkilidir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu Yönetim Kurulu’ndadır.

ORGANİZASYON

Komite, Şirket esas sözleşmesine uygun olarak oluşturulur. Komite, en az iki üyeden oluşur. Komite’nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Komitede Şirket İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisinin tayin edilmesi halinde, Kurumsal Yönetim komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi için Yönetim Kurulu kararı alınır. Bunun dışında Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilebilir.

Şirket Yönetim Kurulu seçtikleri Genel Kurul’u takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerini atar. Kurumsal Yönetim Komitesi bir sonraki Yönetim Kurulu üyelerinin seçimine kadar görev yapar.

KOMİTE TOPLANTILARI VE RAPORLAMA

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az üç kere toplanır. Gerek görüldüğü durumlarda, Komite Başkanının Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır.

Komite üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır ve toplantılarında alınan kararlar oy çokluğu ile alınır, yazılı hale getirilir,

Komite üyeleri tarafından sonraki toplantıda imzalanır ve arşivlenir. Komite, gerçekleştirdiği toplantılara ilişkin sonuçları Yönetim Kurulu’na raporlar.

GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK tarafından kabul edilen standartlar çerçevesinde sürekli iyileştirme süreçlerini uygulamaya koymayı amaçlar. Şirket Esas Sözleşmesi’nde ve Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatında düzenlenebilecek diğer görev ve sorumluluklara ek olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin başlıca görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

Kurumsal Yönetim Komitesi

- Kurumsal Yönetim İlkelerini Şirket bünyesinde oluşturmak, benimsemesini sağlamak, Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve uygulamalarda iyileştirici önerilerde bulunmak.

- Komitelerin yapısı, çalışma tarzına ilişkin değerlendirmelerde ve önerilerde bulunmak. Kurumsal yönetim konusunda gelişmeleri ve trendleri yakından takip ederek, bunların Şirket yönetiminde uygulanabilirliğini araştırmak.

- Şirket’in bilgilendirme politikasının belirlenmesine yönelik tavsiyelerde bulunmak, belirlenen politikaların uygulanmasının gözetmek, Şirket internet sitesinde ve faaliyet raporunda yapılacak açıklamaların ve verilecek bilgilerin kapsamını, niteliğini, tutarlılığını ve doğruluğunun gözden geçirmek.

- Yıllık Şirket faaliyet raporunu gözden geçirmek, Yatırımcı İlişkileri biriminin temel ilkelerini tespit etmek. Yatırımcı İlişkileri birimi tarafından yapılan tüm açıklamalara ilişkin standartları belirlemek ve çalışmalarını gözetmek.
- Ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetmek.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar ve Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.
- Başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasının takip etmek.
- Şirket'in etik kurallarının belirlenmesine ve geliştirilmesine katkıda bulunmak ve Şirket faaliyetlerinin bu kurallar çerçevesinde yürütülmesinin gözetmek.
- Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olmasını, çevreye ve kamu sağlığına ilişkin düzenlemelerle uyumunu takip etmek. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirmek.
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu Komite tarafından değerlendirilir ve burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığı kontrol edilir. HKTm 2022 Yılı Faaliyet Raporu 78 Aday Gösterme Komitesi
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayları belirlemek ve Yönetim Kurulu'na Genel Kurul'da seçilmek üzere sunmak. Yönetim Kurulu'nun çeşitli nedenlerle boşalan üyeliklerine ilişkin öneride bulunmak.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üye aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmek ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak Yönetim Kurulu onayına sunmak. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayından, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler çerçevesinde bağımsız olduğuna ilişkin yazılı bir beyanı aday gösterildiği esnada almak.
- Uygun adaylara yönelik oryantasyon ve eğitim programlar düzenlemek. Yönetim Kurulu yapısına ve verimliliğine ilişkin önerilerde bulunmak ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak. Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performanslarının değerlendirilmesi ve kariyer planlaması konusundaki Şirket yaklaşımı, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.

Ücret Komitesi

Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak, Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin kriter ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak. Kriterlere ulaşma derecesini dikkate alarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Üyeler	Görevi
Beyza GENÇ	Komite Başkanı
Prof. Dr. Dilek KURT	Komite Üyesi

Denetimden sorumlu komite takvim yılı içinde 10 kez toplanmış ve 10 karar almıştır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV ve ÇALIŞMA ESASLARI

AMAÇ

İşbu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları'nın ("Çalışma Esasları") amacı, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") ile II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Kurumsal Yönetim Tebliği") ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK" veya "Kurul") düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite'nin ("Denetimden Sorumlu Komite" veya "Komite") görev ve çalışma esaslarını belirlemektir.

YETKİ VE KAPSAM

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir ve yine Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapar. Komite, Şirket çalışanlarını veya iştirakler dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ("Denetçiler") ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu Yönetim Kurulu'ndadır.

ORGANİZASYON

Komite, Şirket esas sözleşmesine uygun olarak oluşturulur. Komite, en az iki üyeden oluşur. Komite Başkanı ve üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Denetim Komitesi üyelerinden en az biri denetim, muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

İcra Kurulu başkanı, Genel Müdür ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı gibi doğrudan icra fonksiyonu üstlenenler bu komitede görev almaz. Daha önce Şirketin danışmanlığını yapmış olan kişiler denetim komitesine üye olarak seçilemezler.

Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite her yıl Olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir. Şirket Yönetim Kurulu seçtikleri Genel Kurul'u takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında Denetim Komitesi üyelerini atar. Denetim Komitesi bir sonraki Yönetim Kurulu üyelerinin seçimine kadar görev yapar. Süresi dolan üyeler tekrar seçilebilirler.

KOMİTE TOPLANTILARI VE RAPORLAMA

Denetimden Sorumlu Komite toplantıları yılda en az 3 ayda bir toplanmak suretiyle gerçekleştirilir. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

Gerektiğinde bağımsız denetim kuruluştur, denetim komitesi toplantılarına katılarak mali tablolara ilişkin değerlendirmeleri hakkında bilgi verir. Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite toplantılarında üye sayısının yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır, alınan kararlar oy çokluğu ile alınır, yazılı hale getirilir. Komite üyeleri tarafından bir sonraki toplantıda imzalanır ve arşivlenir. Komitenin sekreteryası işlemleri Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından yerine getirilir.

GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Şirket Esas Sözleşmesi'nde ve Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatında düzenlenebilecek diğer görev ve sorumluluklara ek olarak, Denetimden Sorumlu Komite'nin başlıca görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

Bağımsız Dış Denetim

- Hizmet alınacak bağımsız denetim kuruluştur ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin kapsamını belirlemek, bağımsız denetim sözleşmelerini incelemelerini yapmak ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak. Bağımsız denetim sözleşmelerini gözden geçirerek bağımsız denetim sürecinin başlatılmasını sağlamak.

- Bağımsız denetim kuruluşunun etkin çalışmasını sağlamak, her aşamadaki çalışmalarını takip etmek.

- Bağımsız dış denetçiler tarafından gerçekleştirilen denetimler esnasında veya sonucunda tespit edilen önemli sorunların ve bu sorunların giderilmesi ile ilgili önerilerinin Yönetim Kurulu'nun bilgisine zamanında ulaşmasını ve tartışılmasını sağlamak.

Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tablolarının Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini Şirketin yöneticileri ve bağımsız denetçilerin görüşleri de alınarak kendi değerlendirmeleri ile birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı bildirir. Bağımsız dış denetimin etkinliğini sağlar, şeffaf olması için gerekli tedbirleri alır. Bağımsız dış denetimin çıktıları değerlendirerek varsa mevcut sorunların çözümünü için çözümler öngörür. Denetimden Sorumlu Komite, ilgili mevzuat gereği bağımsız denetim firmasının rotasyonunu gözétir. Bağımsız dış denetim sürecini sektöre uğratan faktörleri her aşamada değerlendirip bunların giderilmesi için Yönetim Kurulu'na bilgi verir, öneride bulunur.

İç Denetim ve İç Kontrol

- Komite, Şirket iç kontrol biriminin çalışmalarını, yeterliliğini, etkinliğini ve organizasyon yapısını gözden geçirir; Şirket'te sağlıklı bir iç denetim altyapısının oluşturulması, iç denetim biriminin yetki ve sorumlulukların tanımlanması, iç kontrol süreçlerinin yazılı hale getirilmesi, oluşturulan yapının işlemesi ve gözetimi hususunda yapılması gerekenlerle ilgili olarak Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur ve raporlar.

- İç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporunu inceler, değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na görüş sunar.

- Şirketin bilgisayar sisteminin güvenliği ve işletilmesi konusunda yönetimin hesap verebilirliği ile bilgisayar sisteminin çalışamaz hale gelmesi durumunda, işlemlerin kayıtlara aktarılması ve korunması konularında kriz planlarını gözden geçirir.

İç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar, denetçiler tarafından, iç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin uygulamaya konulup konulmadığını araştırır.

Muhasebe Sistemi ve Finansal Raporlama

- Komite, kamuya açıklanacak periyodik mali tabloların ve dipnotlarının Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygunluğu ile doğrudan ilişkin olarak mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetler ve Şirketin sorumlu yöneticileri ile bağımsız denetim kuruluşunun görüşünü de alarak Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. - Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

- Şirketin mali tablolarının hazırlanmasını önemli ölçüde etkileyecek; muhasebe politikalarında, kontrol sisteminde ve mevzuatta meydana gelen değişikliklerin mali tablolar üzerindeki etkisini araştırarak Yönetim Kurulu'na raporlar. Komite, muhasebe ve raporlama konuları ile hukuki sorunları gözden geçirir ve bunların mali tablolar üzerindeki etkisinin araştırılmasını sağlar.

Diğer Sorumluluklar

- Düzenleyici otoriteler tarafından gerçekleştirilen denetim ve soruşturma sonuçlarını gözden geçirerek, gerekli görülen düzeltmelere ilişkin önerileri yazılı olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunar.

- Şirket içinde yasal düzenlemelere ve Şirket içi yönetmeliklere uyumun sağlanmasını gözetmek ve Şirketin faaliyetlerine ilişkin yasal düzenlemelerde meydana gelen değişikliklerin Şirket yapısına uyarlanmasını sağlar.

- Gerekli görüldüğü takdirde özel denetimler başlatmak ve denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamakla birlikte bu tür denetimlerde Komite, kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

- Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirir.

- Muhasebe, iç kontrol ve bağımsız denetim ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikâyetleri gizlilik ilkesi çerçevesinde inceler.

- Denetimden Sorumlu Komite'nin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında bir açıklama yıllık faaliyet raporlarında yer alır. Denetimden Sorumlu Komite'nin hesap dönemi içerisinde Yönetim Kurulu'na kaç defa yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporlarında belirtilir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Üyeler	Görevi
Beyza GENÇ	Komite Başkanı
Prof. Dr. Dilek KURT	Komite Üyesi
Nilüfer ATIL	Komite Üyesi

Riskin erken saptanması komitesi takvim yılı içinde 6 kez toplanmış ve 6 karar almıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV ve ÇALIŞMA ESASLARI

Riskin Erken Saptanması Komitesi, çalışma esaslarında belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirir ve kendisine Esas Sözleşme ve Kurumsal Yönetim Tebliği ile yüklenen görevleri üstlenir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başlıca amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisinde, uygun risk yönetim stratejilerinin uygulanması ile risk yönetimi için bir uzman komitesi kurulmasında Yönetim kuruluna yardımcı olunması ve mevzuat altında kendisine yüklenen diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

Komite, başkanı bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak kaydıyla en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı bağımsız yönetim kurulu üyelerinden seçilir. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Şirket'in işleyişine katkı sağlayabilecek olan ve Şirket hakkında yeterli derecede bilgi ve deneyime sahip olan kişiler komiteye seçilebilirler. Gerek duyulduğunda yönetim kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de komitede görev verilir.

Olağan genel kurul toplantısında yeni yönetim kurulu göreve seçildiğinde, ilgili yönetim kurulu görev süresi ile paralel olarak, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerini belirler. Eski komite üyelerinin görevleri, yerlerine yenileri seçilinceye kadar devam eder.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır ve toplantıya katılanların çoğunluğu ile karar alır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri hazırlanacak bir rapor ile yönetim kuruluna sunar. Rapor denetçiye de gönderilir. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Komite toplantıları Şirket merkezinde veya Komite üyelerinin erişiminin kolay olduğu başka bir yerde yapılabilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde ve Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatında düzenlenebilecek diğer görev ve sorumluluklara ek olarak, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başlıca görev ve sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanları tanımlamak, analiz etmek, ölçmek, izlemek ve raporlamak ve bunların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimi uyarmak ve ilgili tarafların görüşlerini almak.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak. Bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması hususlarında Şirket Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak.
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek. Yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikâyetleri incelemek; sonuca bağlanmasını sağlamak ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin etmek.
- Şirket hedeflerine ulaşmayı etkileyebilecek risk unsurlarının etki ve olasılığa göre tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla etkin iç kontrol sistemleri oluşturmak. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirket kurumsal yapısına entegre edilmesini ve etkinliğini takip etmek.
- Şirketin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerince risk unsurlarının uygun kontroller gözetilerek ölçülmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında kullanılması konularında çalışmalar yürütmek. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunulmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, dolayısıyla bağımsızlığımı,

Yönetim Kurulunuza, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Dilek KURT

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunulmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi, dolayısıyla bağımsızlığımı,

Yönetim Kurulunuza, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Beyza GENÇ

GRUP ŞİRKETLERİ

Makers | Makers Makina

17.02.2022 tarihinde Mollafenari Mah. 4010. Sk No: 30 Gebze/Kocaeli adresinde 10.000.000 TL sermaye bedeli ile kurulmuş ve tescil edilmiştir. 06.12.2022 Tarihinde merkez nakli Şimşir Mah. Okul Sok. No: 38 Kaynaşlı/Düzce adresine gerçekleşmiştir. Şirket, Makers Makine Ekipmanları Robotik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin kurucu ortakları arasında yer almıştır. Sermayenin %67'sine karşılık gelen 6.700.000 TL'sine sahip bulunmaktadır.

Makers, Türkiye ve tüm dünya'da iş yapabilme becerisine ve sektörel birikime sahip HKTm'nin bünyesinde başarılı projelere imza atan çekirdek ekibin önderliğinde kurulan ve özellikle beyaz eşya fabrika otomasyonu alanında yoğunlaşarak dünya çapında büyük otomasyon projelerine imza atma hedefi ile organize olan ve hızla büyüyen yeni bir grup firmasıdır.

Met | Modül Modern Eğitim

Şirket 7.06.2022 Tarihinde merkez nakli olmuş ve yeni adresi Muradiye Mah. 8. Sokak 1. Blok No: 211 Yunusemre/Manisa adresinde faaliyetlerine devam etmektedir. Kendi imalatı olan eğitim setleri ile uygulamalı eğitimler vermektedir. Firmaların ihtiyaçlarına göre kurgulanmış özel eğitim programları konusunda da çalışmaları bulunmaktadır.

Şirketimiz 31 yıllık kurumsal deneyimi ile kendi imalatımız olan eğitim setleri ile uygulamalı eğitimleri, firmaların ihtiyaçlarına göre kurgulanmış özel eğitim programları, mesleki eğitimlerle ilgili tüm içerikleri (kitaplar, 2D-3D animasyon, grafik çizimi, sahadan fotoğraflar, yazılım ve donanım) kendi

ekibimiz tarafından oluşturarak, konusunda en az 20 yıllık deneyime sahip, saha tecrübesi olan eğitimcilerimiz tarafından sektörlere göre özelleştirilmiş; uzaktan erişimli eğitim sistemleri oluşturmaktadır.

Şirketimiz, Modül Modern Eğitim Teknolojileri Anonim Şirketi'nin 100.000-TL sermayesinin %80 olan 80.000-TL'sine sahiptir.

SFM | SFM Makine

22.02.2022 tarihinde Karadenizliler Mah. Türkmen SK. İmalathane-B Blok No: 28/3 Başiskele/Kocaeli adresinde 5.000.000 TL sermaye bedeli ile kurulmuş ve tescil edilmiştir. Şirket, SFM Makine Sanayi Ticaret ve Anonim Şirketi'nin kurucu ortakları arasında yer almıştır. Sermayenin %80'sine karşılık gelen 4.000.000 TL'sine sahip bulunmaktadır.

Faaliyet gösterdiği iş kollarında tecrübeli insan kaynağının, güncel teknoloji imkanlarının ve gelecek vizyonunun ürünü olarak kurulan SFM, makina imalat süreçlerindeki mühendisliğe çelik kaideler üretiyor.

ACD | Acd Bilgi İşlem

Şirketin merkez adresi Cumhuriyet Mahallesi Sakarya Caddesi Porsuk İşhanı Kat:3 No:304 Eskişehir'dir. Şirketin toplam sermayesi 6.170.000 TL sermayesinin %51'ine karşılık gelen 3.146.700 TL'sine sahip bulunmaktadır. Grup 14.10.2022 tarihinde hisse edinimini gerçekleştirmiştir.

Acd Bilgi İşlem bünyesinde 15 yıllık bilgi işlem altyapısı barındıran 2004 yılında Eskişehir merkezli kurulmuş bir Ar-Ge şirkettir. Yazılım, elektronik, proje geliştirme, bilgi işlem destek hizmetleri ve proje danışmanlık konularında hizmet vermektedir. ACD Bilgi İşlem

olarak, farklı sektörlerdeki tüm üretim tesislerine Endüstri 4.0 uygulamaları kapsamında Üretimden Veri Toplama ve Verimlilik Sistemi (MES) Çözümleri sunan lider firmadır.

İnovasyon Mühendislik

Şirketin merkez adresi Büyükdere Mahallesi Gençlik Bulvarı No:4 Osmangazi Üniversitesi Meşelik Kampüsü Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi Osmangazi Teknoparkı Binası No:106 Odunpazarı/Eskişehir'dir Şirketin toplam sermayesi 1.422.500 TL sermayesinin %51'ine karşılık gelen 725.500 TL'sine sahip bulunmaktadır. Grup 14.10.2022 tarihinde hisse edinimini gerçekleştirmiştir.

İnovasyon Mühendislik, 2010 yılında Tübitak Teydeb 1508 programı desteği ile kurulmuştur. ITEA, ECSEL, Third Party Funding, TÜBİTAK ve KOSGEB tarafından desteklenen iç ve dış mekan konumlandırma sistemleri, akıllı araçlar, robotik ve makine öğrenimi konularında Ar-Ge projeleri yürütmektedir. Firma bu projelerde gömülü sistem tabanlı elektronik cihaz ve sistem tasarımı, geliştirme ve üretim yapmaktadır.

Mers | Mers Technology

Technology GmbH (Makine Mühendisliği ve Robotik Sistemler), Hktn tarafından 2022 yılında kurulmuştur. Devam eden ekonomik konjontür nedeniyle Şirket henüz aktif olarak faaliyetlerine başlamamıştır.

Şirketimiz, Nordster Park 23 52134 Herzogenrath- Deuschland adresinde kurulu olan Mers Technology'nin 100.000 Euro sermayesinin tamamına sahiptir.

HKSM | Hareket Kontrol Servis Merkezi

HKSM 2014 yılından beri endüstri kuruluşlarına özellikle başta ağır sanayi olmak üzere tüm sektörlerde hidrolik, pnömatik, mekanik elektrik ve otomasyon konularında servis hizmetleri vermekte. İşletmelerin TPM (Toplam Üretken Bakım) süreçlerine destek vererek, bakım anlaşmaları yaparak bakım yönetimlerini üstlenmektedir. Endüstri kuruluşlarına özellikle başta ağır sanayi olmak üzere tüm sektörlerde hidrolik, pnömatik, mekanik elektrik ve otomasyon konularında servis hizmetleri vermekteyiz. İşletmelerin TPM (Toplam Üretken Bakım) süreçlerine destek vererek, bakım anlaşmaları yaparak bakım yönetimlerini üstlenmekteyiz. İşletmelerin ekipman montajlarını, hidrolik, pnömatik, yağlama, su devrelerinin boru imalat ve montajlarını anahtar teslim şeklinde yapmaktayız. Endüstri alanında gerekli periyodik bakımları ve arıza giderme çalışmalarını yapmaktayız. Servis aracımız ile yerinde hizmet vererek boru, hortum ve fittings değişimlerini hızlı ve sertifikalı ürünler kullanarak gerçekleştirmektedir.

Şirketimiz, faaliyetlerine TOSB Otomotiv (OSB) Mahallesi 1. Cadde C Blok 8/3 No:12 Çayırova/Kocaeli adresinde devam eden HKSM'nin 10.000.000-TL sermayesinin tamamına sahiptir.

Grup şirketlerinin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

Bilanço Tarihi ile Konsolidasyona Tabi Olan Şirketler	Faaliyet Yeri	Oy Hakkı	Etkin Ortaklık Oranı	Faaliyeti
Makers Makine Ekipmanları Robotik Sistemler Sanayi ve Tic.AŞ	Düzce	67%	67%	Robotik Sistemler
Hareket Kontrol Servis Merkezi San. ve İnş. Taah. Tic. A.Ş.	Kocaeli	100%	100%	Servis Hizmetleri
SFM Makine Sanayi Ticaret ve AŞ	Kocaeli	80%	80%	Hidrolik Sistemler
ACD Bilgi İşlem Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.	Eskişehir	51%	51%	Bilgisayar Donanım Ürünleri, Yazılım Ürünleri ve Danışmanlık
İnovasyon Mühendislik Teknoloji Geliştirme Danışmanlık San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Eskişehir	51%	51%	İç ve Dış Mekân Konumlandırma Sistemleri, Akıllı Araçlar, Robotik ve Makine Öğrenimi Konularında Ar-Ge Projeleri
Mers Technology Gmbh	Almanya	100%	100%	Hidrolik Sistemler
Modül Modern Eğitim Teknolojileri Anonim Şirketi	Manisa	80%	80%	Özel Eğitim Programlarının Geliştirilmesi

ŞİRKETİN ANA FAALİYET KONUSU

Şirketin başlıca amaç ve faaliyet konuları şunlardır;

- Her nevi hidrolik pnömatik ve elektronik konularla ilgili, komple tesisleri, donanımları, malzemeleri, parça ve komponentleri ve bu konuların elektrik, elektronik ve mekanik aksamalarını, bağlantı ve birleştirme paçalarını ayrı ayrı kısmen veya komple imal etmek veya ettirmek, hidrolik güç üniteleri ve hidrolik silindirler pnömatik kumanda panoları ve pnömatik silindirler ve elektronik otomasyon sistemlerini kurmak, imalatını, dahili ticaretini, ithalat ve ihracatını yapmak veya yaptırmak.
- Yukarıdaki konuların tümü ile donatılan makine ve cihazların komple tesislerin ve bunlara ait diğer aksam ve donanım veya aksesuar malzemelerinin imalatını, dahili ticaretini, ithalatını ve ihracatını yapmak veya yaptırmak.
- Yukarıdaki bentlerde yazılı donanımlarla makine ve tesislerde kullanılacak bircümle hammaddelerin yardımcı madde ve malzemelerin imalatını, dâhili ticaretini, ithalat ve ihracatını yapmak veya yaptırmak.
- Takım tezgahlarında ve otomasyon sistemlerinde kullanılan elektronik güç iletim sistemleri AC ve DC servo motorlar ve sürücü üniteleri doğrusal hareket teknolojisinde kullanılan raylı kızak ve bilyeli araba sistemleri, bilyeli vidalı miller kayar yatak ve tablalar hassas çelik miller, bilyeli rulmanlar, alüminyum profiller, zincirler planet sistemleri, vinç tamburları, dişliler ve dişli gurupları şanzımanlar ve hidrolik kavramaların imalatını dahili ticaretini, ithalatını ve ihracatını yapmak veya yaptırmak.

Şirket yukarıda belirtilen faaliyet konularını gerçekleştirmek için aşağıda yazılı olan işleri yapabilir.

- Yurt içinde ve dışında teknik gelişmeleri takip edip, tespit ve uygulama amacı ile etütler ile bu konularda yerli ve yabancı kuruluşlarla iş birlikleri ithalat ve ihracat taahhütleri yapılabilir.
- Şirket faaliyet konusuna giren işlerde iç ve dış firmaların temsilciliğini, acenteliğini, bayiliklerini, distribütörlüğünü, komisyonculuk ve mümessilliğini yapabilir, bu konularda yurt içinde şubeler, mümessillikler ve bayilikler açabilir.

3. Şirket faaliyetlerinin tahakkuku için konusuna giren mamul, yarı mamul mallar ile her türlü ham ve yardımcı maddeleri konusu ile ilgili alet edevatı her türlü makine ekipman teknik malzeme ve teçhizatı yurt içi ve dışından satın alabilir, ithal ve ihraç imalini yapabilir, kiralayabilir.
 4. Ekonomik faaliyetlerinin gerçekleştirmesi amacıyla fuar ve sergilere katılabilir bu konularda yurt içi ve dışından yerli ve yabancı kuruluşlarla iş birliği yapabilir, konusu ile ilgili tanıtım eğitim, seminer reklam ve grafik hizmetleri verebilir, eğitim kitapları satış ithalatını ve ihracatını yapabilir.
 5. Yukarıda bahsedilen konularda projeler hazırlayabilir, bakım ve onarım servisleri montaj teşkilatı ve mühendislik hizmetleri teşkilatı kurabilir ve işletebilir.
 6. Şirket faaliyetlerinin gerektirdiği her türlü konularda yerli ve yabancı gerçek ve tüzel resmi ve özel kişi ve kuruluşlarla geçici veya sürekli ortaklıklar, iştirakler proje bazında iş birlikleri kurabilir, kurulmuş veya kurulacak yerli ve yabancı iş ve teşebbüslere ve şirketlere iştirak edebilir, bu kuruluş ve işletmelerle temsilcilik, komisyonculuk, distribütörlük bayilik ve franchise anlaşmaları oluşturulabilir, faaliyetleriyle ilgili ruhsat, imtiyaz ihtira beratları alabilir veya kiralayabilir, lisans, alametifarika, telif hakları, patent, know how, teknik ve mali yardım anlaşmaları akdedebilir.
 7. Şirket faaliyetlerinin tahakkuku için her türlü menkul ve gayrimenkulleri kiralayabilir ve inşa edebilir, satın alabilir ve bunlar üzerine her türlü şahsi ve ayni hakları irtifaklar leh ve aleyhinde ipotekler satış vaadi sözleşmeleri tesis ve akdedebilir gerektiğinde bunları fek ve devredebilir.
 8. Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı tutulmak kaydıyla, yurt içi ve yurt dışında şirket kurabilir, ortaklık yapabilir, mevcut ve ileride kurulacak işletme ve şirketlere iştirak edebilir, devralabilir, devredebilir, kurulmuş ve kurulacak şirketlerin, paylarını, kamu kesimi ve özel sektör borçlanma araçlarını ve diğer menkul kıymetlerini satın alabilir veya satabilir, devredebilir ve bunlar üzerinde her türlü tasarrufta bulunabilir.
 9. Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uymak kaydıyla, Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat verebilir veya ipotek dahil rehin hakkı tesis edebilir, kredi veren yerli ve yabancı kuruluşlar ile bankalara borçlanabilir, kredi sözleşmeleri yapabilir, borçlarına karşılık olarak alacaklarını temlik edebilir.
 10. Şirket, gerektiğinde mevzuatın öngördüğü şekil ve sınırlar içinde, kendi paylarını iktisap edebilir ve gerektiğinde elden çıkartabilir. Şirketin kendi paylarını geri alması söz konusu olursa Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.
 11. Yukarıda gösterilen konulardan başka ileride Şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girilmek istendiği takdirde, Yönetim Kurulu kararı ile Şirket bu işleri de yapabilecektir.
- Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

TEDARİK ve STOK

Tüm projelerimizde stokladığımız ve tedarik ettiğimiz ürünleri kullandığımız için, projelerimizde daha hızlı ve esnek olabiliyoruz. Sonrasında müşterilerimizin yedek ihtiyaçlarına hızlı cevap verebiliyoruz. Stoklarımızda yaklaşık 3250 kalem ürün toplamda 120.000 adet olarak tutulmakta, bu adetler temsilciliğini yaptığımız firmalar nezdinde stoğu en güçlü tedarikçi olmamızı sağlıyor. Stok gücümüz ve projeler konusunda uluslararası çalışmamız, ürün ve proje bazında 18 ayrı ülkeye ihracat yapmamızı ve tedarik zincirlerine girmemizi sağlıyor.

Projeler

Stok yönetim programları sayesinde standart ürünlerin stoklarının düzenli takibiyle projeler yanında sürekli müşteri talepleri de aksatılmadan sağlanır.

Mekatronik Ürünler

Makina imalatçıların ihtiyacı olan yağlama vafeleri, pompaları, lineer elemanlar (bilyalı araba, vidalı

mil,ray) 0,32 Nm den 100 Nm ye kadar frenli/frensiz servo motorlar, planet dişli boşluksuz redüktörler, kaplinler, sensörler stoklarda düzenli olarak bulunmaktadır.

Hidromekanik Ürünler

Hidrolik sistemlerde kullanılan tüm dişli ve değişken debili pompa, motor, hidrolik valf (yön, basınç emniyet, kısma, karşı denge vs.) hidrolik balonlu akü ve filtre elemanları bulunur. Müşterilerimizin yedek ihtiyaçlarını hızlı sağlamak için yapılan projelerde stoklarımızda bulunan ve benzer ürünlerin seçimi konusunda özen gösterilmektedir.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, ülkemizde hareket kontrol teknolojileri alanında uzmanlaşmış öncü firmalar arasında yer almakta olup 2018 yılından bu yana T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış Ar-Ge Merkezi statüsüne sahiptir. HKTm, geliştirdiği yenilikçi hareket kontrol sistemleri ile uluslararası ölçekte rekabet edebilen ürün ve teknolojiler geliştirmeyi ve bu alanda küresel ölçekte tanınan bir teknoloji firması olmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda şirketimiz; alanında uzman ulusal ve uluslararası araştırma kurumları ile iş birlikleri yürütmekte, güncel mühendislik yaklaşımları ve ileri hareket kontrol teknolojilerini kullanarak yenilikçi ürünler, süreçler ve sistemler geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmektedir.

HKTm bünyesinde yürütülen Ar-Ge faaliyetleri; Gebze’de bulunan Ar-Ge Merkezi’nin yanı sıra İzmir Yüksek Teknoloji Üniversitesi yerleşkesinde faaliyet gösteren Teknopark İzmir şubesi ile Kocaeli Üniversitesi Teknopark bünyesinde yer alan şubemiz aracılığıyla yürütülmektedir. Söz konusu birimler, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sağlanan Ar-Ge ve teknoloji geliştirme teşviklerinden yararlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde Ar-Ge birimlerimizde toplam 9 proje yürütülmüş olup bu projelerin 5’i TÜBİTAK 1501 Sanayi Ar-Ge Destek Programı, 3’ü ise Avrupa Birliği Ufuk Avrupa Programı kapsamında desteklenmiştir. 1 proje ise tamamen şirket öz kaynakları ile finanse edilmiştir. TÜBİTAK destekli projelerden 2’si 2025 yılı sonu itibarıyla başarıyla tamamlanmış olup bu projelerin devam niteliğindeki yeni faz çalışmalarına yönelik planlama süreçleri başlatılmıştır.

2026 yılı içerisinde devam edecek olan projelerimizden 2’si TÜBİTAK 1501 programı, 3’ü ise Ufuk Avrupa programı kapsamında desteklenecektir. Bunun yanı sıra diğer 3 Ar-Ge projemizin ise şirket öz kaynakları ile yürütülmesi planlanmaktadır.

Şirketimizin Ar-Ge faaliyetleri; hareket kontrol teknolojileri odağında ileri mühendislik çözümleri geliştirmeye yönelik çok disiplinli çalışmalar içermektedir. Bu kapsamda denizcilik ve sualtı platformlarına yönelik dengeleme ve stabilizasyon sistemleri, sualtı mekanik sistemleri, insansız deniz araçları için görev ekipmanları ve yüksek basınçlı akışkan sistemleri üzerine mühendislik geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Bunun yanı sıra manyetik yataklama teknolojileri, ileri robotik üretim sistemleri, katı hal batarya teknolojileri ve bu sistemlere yönelik test ve karakterizasyon altyapıları gibi yüksek teknoloji alanlarında da Ar-Ge faaliyetleri sürdürülmektedir.

Ayrıca çevresel sürdürülebilirlik, güvenli geri dönüşüm süreçlerinde robot teknolojileri kapsamında uluslararası iş birlikleri ile yürütülen projeler de Ar-Ge portföyümüzde yer almaktadır. Bu çalışmalar ile şirketimizin denizcilik, savunma, enerji ve ileri üretim teknolojileri alanlarında yenilikçi ürün ve sistemler geliştirme yetkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Hidrolik Çalışmalar

Hidrolik ile ilgili tüm disiplinleri içeren Ar-Ge çalışmalarını merkezimiz bünyesinde sürdürüyoruz. Akışkan kontrolü ve hidrolik aktüatörler konusundaki uzmanlığımızı denizcilik ve ağır sanayi gibi çeşitli sektörlerde inovatif ürünler geliştirmek için kullanıyoruz.

Elektromekanik & Robotik Çalışmalar

Hareket ve kontrol sistemleri kapsamında gerekli elektromekanik ürünler ve robotik sistemler geliştirmek için Ar-Ge faaliyetleri yürütmekteyiz.

Uzman Ar-Ge ekibimizle gıda, ilaç ve beyaz eşya sektörünün otomasyonunda öncü olabilecek yenilikçi hareket ve kontrol teknolojileri geliştiriyoruz.

Ayrıca bu amaçla uluslararası ortaklarla projeler yürütmekteyiz.

Kalitemizi, uluslararası standartlara yükselterek, AR-GE Merkezi olmamızın verdiği güç ile hareket eden ve kontrol edilmesi gereken tüm sistemlerde teknolojik ürün imalatı ve projeler geliştirerek ülkemizde ve dünyada büyük projelere imza atarak kanıtladı.

ÇEVRE

Çevre ve Enerji Yönetim Politikası

HKTm olarak; dünyanın en yenilikçi teknolojilerini, dünyanın sınırlı kaynaklarına saygıyla üretmek belki de en büyük sorumluluğumuzdur.

HKTm olarak çevreye duyarlı ve enerji verimliliği açısından yeşil binası ile üretim alanlarımızda en güncel çevre standartlarına bağlı kalıyor ve bir ürünün ilk aşamasından size sunulmasına kadar geçen her adımda çevresel etkileri dikkate alıyoruz.

Çevre ve Enerji ile ilgili ulusal ve uluslararası düzeyde yasal yükümlülükleri ve standart gereksinimlerini tam olarak yerine getirmeyi,

Sürdürülebilir bir gelecek için, her türlü faaliyetlerimiz sırasında çevreye olan olumsuz etkilerimizi en aza indirmek için gereken önlemleri almayı ve enerji ve doğal kaynaklarımızı verimli kullanmayı, sera gazı emisyonlarımızı azaltmaya yönelik etkin çalışmalar yürütmeyi,

Kirliliği, kaynağında önlemeye çalışmayı, LEED Yeşil Bina Sertifikası sahibi olarak çevreye olumsuz etkileri azaltmayı, karbon salınımını azaltarak hava kirliliğini önlemeyi,

Enerji verimliliğine yönelik etüt çalışmaları ve iyileştirme projeleri ile enerji performansımızı sürekli iyileştirmeyi,

Üretim ve yeni yatırım faaliyetlerimizde, satın alınacak ekipman ve hizmetler için çevre ve enerji verimli teknoloji ve uygulamaların tercih edilmesini,

Çevre ve Enerji Yönetim Sistemini kurumsal yönetim uygulamalarına entegre ederek, sürekli gözden geçirmeyi ve sürekli iyileştirmeyi kabul ve taahhüt eder.

Yeşil Bina

Bizim için amaç sadece üretim kapasitesini arttırmak değil çevreye ve doğaya saygılı bir yapı inşa etmek. Çatımızda FV Güneş Panellerimizle ürettiğimiz elektrik enerjisiyle Co2 Salınımını engelleyerek yılda 92 adet yetişkin ağacı kurtarıyoruz. Gri su arıtmasıyla lavabolarda kullandığımız suların rezervuarlarda tekrar değerlendirilmesini sağlıyoruz. Gebze Plastikçiler Organize Sanayi Bölgesi'nde 6500 m2 alana sahip çevre dostu fabrikasında gerçekleştirdiği yenilikçi uygulamalarıyla HKTm; yüksek enerji ve su verimliliği, iç ortam kalitesi, malzeme ve kaynakların etkin kullanımı, çevreci ve sürdürülebilir politikalarıyla, dünyanın en prestijli, bilinirliği ve kabul edilirliliği en yüksek yeşil bina sertifikası olan LEED (Enerji ve Çevre Dostu Tasarımda Liderlik) kriterlerini yerine getirerek, bu sertifikayı LEED GOLD seviyesinde almaya hak kazanan sektöründe ilk, Türkiye'deki 14. fabrika oldu Yenilenebilir enerji ve verimlilikte ABD Yeşil Binalar Konseyinden tam puan alan Türkiye'de tek fabrika "Toprak Kaynaklı Isı Pompası" ile toprağın altındaki sabit sıcaklıktan faydalanarak ofis ısıtmasında %40 enerji tasarrufu sağlıyoruz.

Hibrid çalışan hava kaynaklı ısı pompasıyla soğutmada enerjiden %10 tasarruf ediyoruz.

Solarwall ("Güneş Duvarı") sistemiyle güneş enerjisinden yararlanarak doğalgazdan %40 tasarruf ediyoruz. Gri su geri kazanım sistemi ile atık suyu rezervuarlarda tekrar değerlendiriyoruz.

Elektrikli araçlar için şarj sistemi ile çevreci araçlara öncelik veriyoruz.

LED Aydınlatma yerden ısıtma argon gazlı pencereler 10 cm taş yünü izolasyon ile enerjimizi ve çevremizi koruyoruz.

İNSAN KAYNAKLARI

Anlayış

“En büyük değerimiz İNSAN” felsefesiyle hareket eden, dinlemeye özen gösteren, bilgiyi paylaşan firmamız; teknik yönden hareket kontrol teknolojilerinin merkezi olmayı hedeflemektedir. Bu hedefimizi ülkemizde ve çevresindeki ülkelerde en üst noktaya tüm ekibimizin katkıları ile taşımaktayız.

Tek kişilik başarılarından çok takım çalışmasına yatkın, sorumluluğu ve yetkiyi birlikte kullanan bireyler insan kaynakları politikamızın temelini oluşturur. Bu doğrultuda yeniliklere açık, öğrenmeyi kendine hedefleyen, sosyal sorumluluk kavramı yüksek, firma itibarını ve kendi itibarını eşit ve değerli düzeyde tutan, kadının iş ve aile yaşantısında emeğine saygı duyan bireyleri hedeflemektedir. Aynı zamanda çalışanı olmaktan da keyif alınabilecek en iyi işveren olmayı amaçlamaktadır.

İnsan kaynağındaki çeşitliliğin sürdürülebilir kurumsal başarı için desteklenmesi gerektiğine inanan HKTM, 09 Mart 2026 tarihi itibarıyla 102 çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

İyi Mühendislik

Hayaller düşüncelerimizi, düşünceler gücümüzü oluşturur.

HKTM'nin tüm sektörlerde; eğitim, fikir geliştirme, projelendirme gibi mühendislik pratikleri içinde olmasının yanı sıra; imalata dönüştürme yeteneğine verdiği değeri simgeler.

Doğa ve canlı refahının bilim ve teknik ilkeler ile artmasını sağlar,

Karşındakini dinler, oluşan istekleri beklentilerle sınırlı tutmaz,

Bilgi ve deneyimlerini bir şart ya da çıkara bağlı olmaksızın paylaşır,

Bilimsel ilkelerle çelişen çalışmalarda bulunmaz,

Önerileri anlık değildir, kalıcılığı ve sürdürülebilirliği esas alır,

Her türlü ayrımcılığı engeller, eşitlik ilkesini bulunduğu ortamda sağlar,

Geliştirdiği çözümler, çevre ve iş güvenliği esaslarına uygundur,

Konusuna hakim olduğu için mazeret değil; marifet üretir.

Duyarlı Firma Bilinçli Çalışan

Rutin yaratacağı körleşmelere karşı, farkındalık yaratma, kendini ve ortamını yenileyebilme faaliyetlerimize deniz yıldızı ilham kaynağımız oldu.

Değişmek ve değiştirmek için, günümüzün en az üçte birinin geçtiği HKTM'deki hayatımızdan başlamanın iyi olacağını düşündük...

Çalışmamızın ilham kaynağı, kendini yenileyebilme özelliği bakımından deniz yıldızı oldu ve deniz yıldızının sözü “duyarlı firma, bilinçli çalışan” oldu. Deniz yıldızı, insanın; insan, makina ve çevreyle geliştirdiği iletişim biçimlerine ilişkin mutluluğu büyütmek, güveni sağlamak ve iyiliği çoğaltmak için uğraşacak.

Deniz yıldızı, daha işlevli iletişim kurmak, daha verimli paylaşımlar geliştirebilmek, daha az atık üretmek ve daha az enerji tüketmek yönündeki davranışları alışkanlık haline getirebilmemiz ve bu güzel huyları sevdiklerimize bulaştırmamız için motive edecek bizi. Deniz yıldızı, hayatın akışı içerisinde yaşadığımız körleşmeler konusunda bizi uyaracak ve fark etmemiz için çırpınacak.

Deniz yıldızı bizim değişimimizi destekleyecek. Peki ya siz destekleyecek misiniz?

Eğitim ve Kariyer Gelişimi

Bizi başarıya götüren en önemli unsurun çalışanlarımız olduğu düşüncesiyle onların gelişiminin eğitimlerle desteklenmesi gerektiğinin bilincindeyiz

Amacımız, gelişimi sürdürülebilir hale getirmek, kişisel yetenekleri arttırıp, yapılan işten mutluluk ve verimliliğin alınmasını sağlamaktır. HKTM'nin sektöründe lider olmasındaki en önemli etkenlerden birisi de çalışanlarının gelişimini sürekli desteklemesidir. Performans Değerlendirme Sistemimiz çerçevesinde her yıl çalışanlarımızın eğitim ihtiyaçlarını belirliyoruz.

İşe Alım Süreci

İşe alım sürecindeki temel amacımız bizimle çalışmak isteyen adayları “doğru işe doğru insan” ilkesiyle değerlendirmektir. Kurum kültürüne uyan, müşteri odaklı düşünen, değişime ve yeniliğe açık, takım ruhu duygusunun olmasına önem veriyoruz. İşe alım ilanlarımız online platformlar ve HKTM web sitesinde güncel olarak paylaşılmaktadır.

Staj İmkânı

Firmamızda stajlarını yapan meslektaş adaylarımızın bugüne kadar birçok örneğinde olduğu gibi ileride çalışma arkadaşlarımız olması en büyük dileğimizdir. Üniversitelerin Mühendislik fakülteleri, Meslek Yüksek Okullarının Makina, Mekatronik ve Elektrik/Elektronik bölümlerinden her yıl sınırlı sayıda stajyer alınmaktadır.

HKTM Akademi

HKTM akademi, hidrolik farkındalık seminerleri, sektörel paylaşım günleri gibi etkinliklerle sektördeki tecrübelerini genç mühendislerle paylaşmayı amaçlayan çatının adıdır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Hareket kontrol sistemleri sektöründe yürütmekte olduğu faaliyetlerde HKTM, kalite anlayışında benimsediği insanı önceleyen değerleriyle, iş sağlığı ve güvenliği politikalarında gereken kültür ve bilincin oluşturulması hedefi ile hareket etmektedir. Bu bağlamda tüm iş kazaları ve meslek hastalıklarının önlenabilir olduğuna inanarak, kendimizi sürekli iyileştirmekte ve bu çerçevede ilerlemekteyiz.

Sıfır kaza ilkesi ile sürdürülebilir bir gelecek için, her türlü faaliyetlerimiz sırasında çevreye, iş sağlığı ve güvenliğine olan olumsuz etkilerimizi en aza indirmek için gereken önlemleri almayı,

Faaliyetlerimiz ile ilgili Ulusal ve Uluslararası yasal mevzuat ve standartlara uymayı

Faaliyetlerimiz sırasında güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturup meslek hastalıklarını, yaralanmaları, sağlık bozulmalarını ve iş kazalarının oluşmasını engellemeyi,

Çalışanlarımızın, taşeronlarımızın ve ziyaretçilerimizin oluşturulan İSG kurallarına uymalarını sağlamayı,

Çalışanlarımızın katılımı ve katkılarıyla, risk tabanlı yaklaşımla önceden gerekli önlemleri alarak, iş sağlığı ve güvenliği risklerinin ortadan kaldırılmasını sağlamayı,

İş Sağlığı ve Güvenliği hedeflerimizi düzenli aralıklar ile gözden geçirerek, İSG yönetim sistemini sürekli iyileştirmeye çalışmayı,

İş sağlığı ve güvenliği politikamızı HKTM çalışanları, taşeronlarımız, ziyaretçilerimiz ve tüm paydaşlara duyurup, topluma ve ilgili tüm kuruluşlara her zaman açık tutacağımızı kabul ve taahhüt ederim.

SERMAYE ve ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 105.000.000 Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Bu sermayenin her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 105.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden A Grubu paylar nama yazılı, B Grubu paylar hamiline yazılı olup, bu paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket esas sözleşmesinin 7'nci maddesi uyarınca, A grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Şirketin 6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Ayrıca, Şirket esas sözleşmesinin 10'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu her bir payın beş oy hakkı, B grubu her bir payın ise bir oy hakkı vardır. Kâr payında imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket Esas sözleşmesinde B grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.04.2022 tarih ve 17/557 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 Türk Lirası olup, bu sermaye miktarı her biri 1 TL değerinde 500.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artırılan sermayeyi temsil etmek üzere, A Grubu paylar oranında A Grubu pay, B Grubu paylar oranında B Grubu pay ihraç edilecektir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar B Grubu paylar olacaktır. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara, A Grubu paylar karşılığı A Grubu, B Grubu karşılığı ise B Grubu olmak üzere dağıtılır.

Şirketimizin 09.03.2026 tarihinde itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	A Grubu Paylar TL	B Grubu Paylar TL	Toplam Pay Tutarı TL	Pay Oranı (%)
Atıf Tunç ATIL	16.800.000	5.902.500	22.702.500	21,62
İlham ÇELEBİ	4.200.000	3.300.000	7.500.000	7,14
Halka Açık Kısmı (*)	-	74.797.500	74.797.500	39,57
Toplam	21.000.000	84.000.000	105.000.000	100

(*) Şirket sermayesinin halka açık olan kısmı Borsa İstanbul AŞ'de (BİST) işlem görmektedir.

Şirketimizin hissedarlarından Sayın İlham ÇELEBİ ve Sayın Nilüfer ATIL şirket sermayesinde sahip oldukları B grubu paylarının bir kısmının devri amacıyla, Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile 11.02.2025 tarihinde “pay alım satım sözleşmesi” imzalamıştır.

Sözleşme uyarınca;

- Sayın İlham ÇELEBİ’nin şirket sermayesinde sahip olduğu 6.300.000 adet B grubu payı, hisse başına 11 TL bedel ile,
- Sayın Nilüfer ATIL’ın şirket sermayesinde sahip olduğu 6.300.000 adet B grubu payı, hisse başına 11 TL bedel ile,

Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’na devredilecektir. Bu işlem sonucunda anılan fon, şirket sermayesinde toplam 12.600.000 adet B grubu payın sahibi olacaktır. Aynı zamanda Şirketimizin hissedarlarından Sayın Atıf Tunç ATIL ve Sayın Nilüfer ATIL, şirket sermayesinde sahip oldukları B grubu paylarının bir kısmının devri amacıyla, Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile 28.03.2025 tarihinde “pay alım satım sözleşmesi” imzalamıştır.

Sözleşme uyarınca;

- Sayın Atıf Tunç ATIL’ın şirket sermayesinde sahip olduğu 6.900.000 adet B grubu payı, hisse başına 7 TL bedel ile,
- Sayın Nilüfer ATIL’ın şirket sermayesinde sahip olduğu 10.950.000 adet B grubu payı, hisse başına 7 TL bedel ile,

Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Karma Girişim Sermayesi Yatırım Fonu’na devredilecektir. Bu işlem sonucunda anılan fon, şirket sermayesinde toplam 17.850.000 adet B grubu payın sahibi olacaktır. Sayın Atıf Tunç ATIL Sayın İlham ÇELEBİ ve Sayın Nilüfer ATIL, hisse satışlarından elde edecekleri gelirleri, Şirket’in operasyonel faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan finansmanın sağlanması amacıyla Şirket’e sermaye avansı olarak aktarmışlardır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirket Ortakları

- Atıf Tunç ATIL
- İlham ÇELEBİ
- Nilüfer ATIL

Yukarıda belirtilen şirket ortaklarının kendilerinin yanı sıra eşi ve çocukları ile bu gerçek kişilerin kontrolünde olan aşağıdaki tüzel kişilikler Şirketin ilişkili taraflardır.

Şirketin ve ortaklarının pay sahibi olduğu şirketler

Bağlı Ortaklıkları

- Hareket Kontrol Servis Merkezi San. ve İnş. Taah. Tic. A.Ş. (“HKSM”)
- SFM Makine Sanayi Ticaret ve A.Ş. (“SFM”)
- Makers Makine Ekipmanları Robotik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“MAKERS”)
- Mers Technology GmbH (“MERS”)
- ACD Bilgi İşlem Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (“ACD”)
- İnovasyon Mühendislik Teknoloji Geliştirme Danışmanlık San. ve Tic. Ltd. Şti. (“İNOVASYON”)
- Modül Modern Eğitim Teknolojileri A.Ş. (“MET”)

Konsolide Edilmeyen Finansal Yatırımlar

Kocaeli Savunma Sanayi A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. Maddesi gereğince, Şirketin, 2026 Yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında, satışların maliyetine ve hasılatına oranının %10'undan fazlasına ulaşmayacağı öngörülmüştür

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ FAALİYETLERİ

"Yatırımcı İlişkileri" departmanı, Mali İşler Müdürü ve Yatırımcı İlişkileri Yetkilisi olarak Genel Müdüre bağlı çalışan iki kişilik bir departman olarak çalışmalarını yürütmektedir. Başta Finans ve Mali İşler olmak üzere pek çok departmanla sürekli bir koordinasyon içinde çalışmaları sürdürmektedir.

Şirket, 2022 yılında başarılı halka arz gerçekleştirerek %34,29 halka açıklık oranı ile payları Borsa'da HKTM kodu ile 18 Ağustos 2022 tarihi itibarıyla Ana Pazarda işlem görmeye başlamıştır. Şirketin KAP platformu üzerinden yasal periyodik bildirimleri (Finansal Raporlar, Faaliyet Raporu, Fiyat Tespit Raporu, Halka Arz Fon Kullanım Yeri Raporu vb.) ve Özel Durum Açıklamaları (ÖDA) "Yatırımcı İlişkileri" birimi koordinasyonu ile yapılmaktadır. Yatırımcılardan gerek telefon gerekse e-posta yoluyla gelen talep, öneri ve şikâyetler değerlendirilerek kurumsal bir yaklaşım çerçevesinde cevaplar verilmektedir. Yatırımcı ilişkileri departmanının etkin şekilde çalışmasına yönelik olarak gerekli prosedür ve iş akışları hazırlanarak yönetim kurulu onayına sunulma süreçleri devam etmektedir.

2025 yılında aracı kurumlardan, analist ve yatırımcılardan gelen talepler karşılanmıştır. Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik alanındaki mevzuat hükümlerine uyum çerçevesinde yapılması zorunlu çalışmalara başlanılmıştır.

Pay sahipleri ile iletişimi sağlamakla görevli birim yetkisi:

Adı Soyadı	Görev Unvanı
Murat CAN	Mali İşler Direktörü

Telefon No.	E-mail adresleri
444 45 80	yatirimciiliskileri@hktm.com.tr

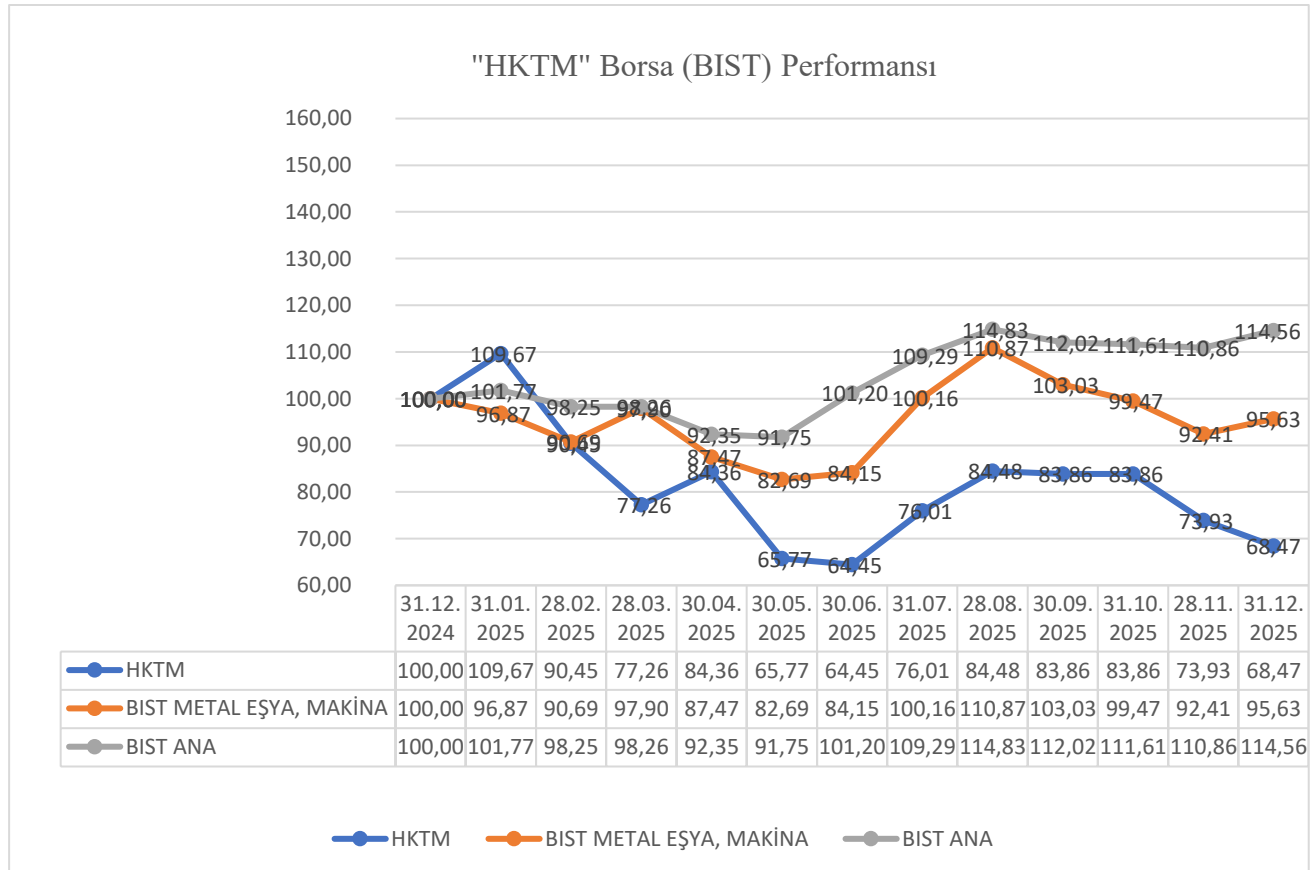
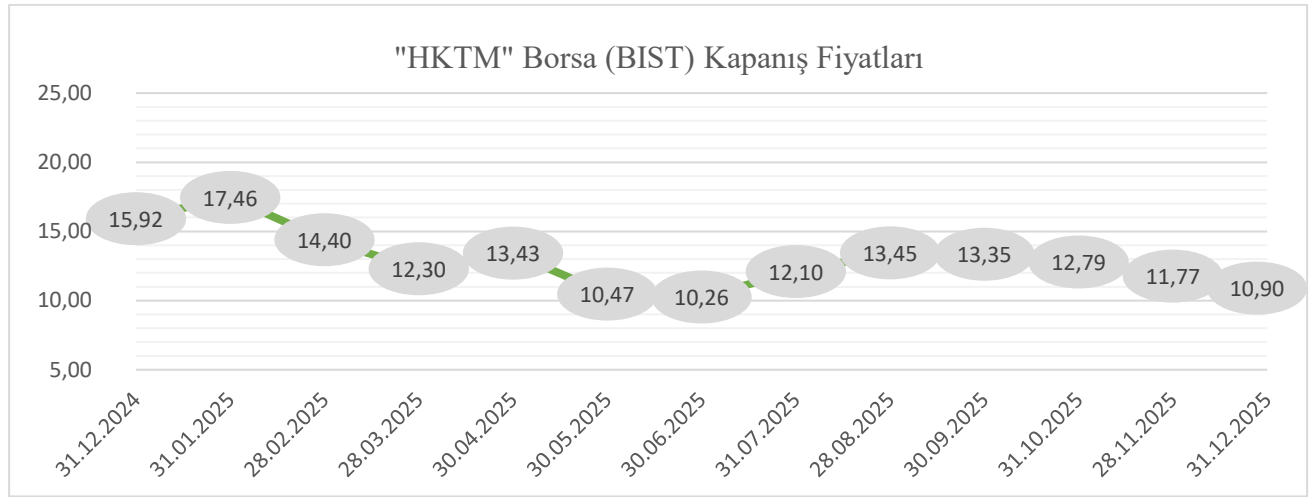
Adı Soyadı	Görev Unvanı
Emre BAŞKURT	Yatırımcı İlişkileri Yetkilisi

Telefon No.	E-mail adresleri
444 45 80	yatirimciiliskileri@hktm.com.tr

Hisse Performansı

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Borsa İstanbul A.Ş. (BIAS) pay piyasasında “HKTM” kodu ile 18 Ağustos 2022 tarihinden beri işlem görmektedir. Reuters kodu HKTM.IS, Bloomberg kodu HKTM.TI’dir. “HKTM”, BIAS’ta “Ana Pazar”da işlem görmekte olup, dahil olduğu endeksler şöyledir: BIST SİNAİ / BIST KOCAELİ / BIST METAL EŞYA, MAKİNA / BIST ANA / BIST KATILIM TUM / BIST TUM / BIST TUM-100.

Şirket hisselerinin 2025 yılı içerisinde en yüksek kapanışı 23.01.2025 tarihinde 19,72 fiyatından, en düşük kapanışı 19.06.2025 tarihinde 09,76 fiyatından gerçekleşmiştir.



ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER ÖNEMLİ HUSUSLAR

İktisap Edilen Şirket Payları

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

Faaliyet Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetimler ve Kamu Denetimleri

Hesap dönemi içerisinde Note Office Uluslararası Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. bağımsız denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Davalara İlişkin Bilgiler

Devam eden davalara ilişkin şirket faaliyetlerini aksatacak büyüklükte bulunmamaktadır. Geçmiş yıllar ve 2025 yılında gerek Şirket aleyhine gerekse şirket tarafından açılan ve devam eden davalar ile ilgili süreçler takip edilmektedir.

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Yaptırımları

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket'imiz ve/veya Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Olağan Ortaklar Genel Kurulu

Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 07 Ekim 2025 Çarşamba Günü Saat: 14.00'de ilişikteki gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere, Şirket merkezi olan İnönü Mahallesi, Gebze Plastikçiler OSB Cumhuriyet Cad. No:31 Merkez Köyü Gebze/Kocaeli adresinde yapılmıştır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Yıl içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

Kar Dağıtımlar

Yönetim Kurulu, Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Note Office Uluslararası Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre (126.069.026) TL "Net Dönem Zararı" elde edilmiştir. Bu sebeple Şirketimiz 07.10.2025 tarihinde şirket merkezinde gerçekleşen Genel Kurul'un onayı ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımı yapılmamasına karar vermiştir.

Bağımsız Denetim Şirketi

Note Office Uluslararası Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Sorumlu Denetçi ve Denetim Dönemi
Durak ÇELİK, YMM (2021 ve 2022 Yılı)
Durak ÇELİK, YMM (2023 ve 2024 Yılı)
Durak ÇELİK, YMM (2024 ve 2025 Yılı)

2025 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-17.1" sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2026 Yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında; ilişkili taraf işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki hasılatın ve satışların maliyetinin %10'ndan fazlasına ulaşacağı öngörülmüştür.

Bağlı Şirket Raporu

Türk Ticaret Kanunu’nun 199.maddesi hükmü gereğince hazırlanan “Bağlılık Raporu” sonuç bölümü: Şirketimizin 2025 yılında hâkim şirketimiz ve hâkim şirketimizin bağlı şirketleriyle gerçekleştirdiği tüm işlemlerde transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki mevzuat hükümlerine uygun işlem yapılmış ve yukarıda açıklanan işlemler nedeniyle, 2025 yılında zarar denkleştirmesini gerektirecek bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket esas sözleşmesinde; “Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.” şeklinde düzenleme bulunmaktadır.

Şirket, üst düzey yöneticilere maaş ve kanuni yasal hakların yanı sıra prim, telefon, araç, iş ile ilgili oldukları sürece araç yakıtı, özel sağlık sigortası ve Sodexo kartı gibi yan haklar vermektedir.

Faaliyet Raporunun Hukuki Dayanağı

Şirketin 2025 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu’nun 516’ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı’nın hazırladığı “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Tahsisli Sermaye Artırımı İşlemleri

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin ortaklarından Atıf Tunç ATIL, İlham ÇELEBİ, Nilüfer ATIL’ın 11.02.2025 ve 28.03.2025 tarihlerinde gerçekleştirmiş olduğu Şirket sermayesindeki paylarının satışına ve bağlı ortağımız HKSM şirketindeki sermayesindeki paylarının satışından elde ettiği gelirlere istinaden Şirketimize toplam 305.000.000-TL sermaye avansı ödemesi yapmışlardır.

Şirket, ortakların Şirket hesaplarına intikal ettirdikleri 305.000.000-TL nakit sermaye avansına istinaden tahsisli sermaye artırımı yapılması amacıyla 08.04.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunmuştur.

Sermaye Artırımından Elde Edilen Gelirin Kullanılmasının Tamamlanması

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”)’in halka arz yoluyla yapılan sermaye artırımından elde edilen ve harcamalar düşüldükten sonra kalan 103.352.906,97-TL fonun tamamı 23.07.2025 tarihi itibarı ile kullanılmıştır.

Yeni Şube Açılışı Hakkında Bilgi

Şirketimiz, savunma sanayi faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla, 16.12.2025 tarihinde Kocaeli ili Gebze ilçesi Güzeller OSB, Galvano Sanayi Sitesi, Cumhuriyet Caddesi No: 2/7 adresinde, Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Güzeller OSB Şubesi’ni açmıştır.

Şirketimiz, Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla ise 08.12.2025 tarihinde Kocaeli ili Başiskele ilçesi Yeniköy Merkez Mahallesi, Vatan Caddesi No: 73D, İç Kapı No: 212, Posta Kodu: 41275 adresinde, Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. KOÜ Teknopark Şubesi’ni açmıştır.

Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısının Önemli Kararları

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2024 yılına ait Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısını yapmak üzere 07 Ekim 2025 tarihinde, saat 14.00'te, şirket merkez adresi olan İnönü Mahallesi Gebze Plastikçiler OSB Cumhuriyet Cad. No:31 Merkez Köyü Gebze/Kocaeli adresinde gerçekleşmiştir. Genel Kurul Toplantısına menfaat sahipleri ve medya mensupları katılmamışlardır. 2024 Yılı Olağan Genel Kurul gündem maddelerine göre düzenlenen toplantı tutanağı ile hazırlan listesi şirketin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanmıştır. Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 08.10.2025 tarih ve 11432 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. HKTm kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri /Genel Kurul adresinde Genel Kurul toplantı tutanağı, hazırlan cetveli, Genel Kurul ilan metni ve gündemi, bilgilendirme dokümanı ve vekaleten oy kullanma formu tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

1.Kar Dağıtım Politikası

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan ve Note Office Uluslararası Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre (126.069.026) TL "Net Dönem Zararı" elde edilmiştir. Bu sebeple Şirketimizin kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

2.Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretin ayda net 52.000 Türk Lirası olarak belirlenmesini ve Yönetim Kurulu Başkanına ayda net 468.000 Türk Lirası huzur hakkı ödenmesini bu ödemelerin dönem içinde yaşanabilecek asgari ücret artış oranına göre yeniden belirlenmesine karar verilmiştir.

4.2025 Yılı Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketin 2025 Yılı hesap dönemi finansal tablolarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Note Office Uluslararası Bağımsız Denetim Danışmanlık ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bir yıl süreyle seçilmesi kabul edildi. Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 08.10.2025 tarih ve 11432 sayılı sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

5.Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

2025 faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesi gereğince, yapılacak bağış tutarının üst sınırının 500.000 Türk Lirası olarak belirlenmesi ve 2024 yılında yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmesi kabul edildi. 2024 Yılı içerisinde bağış yapılmadığı bilgisi verildi.

Faaliyet Raporunun Hukuki Dayanağı

Şirketin 2025 Yılı Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Faaliyet Raporunun Hazırlanma İlkeleri

Faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözeterek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadeler yer verilmemiştir. Faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmasına özen gösterilmiştir

POLİTİKALAR

Havacılık Uzak ve Savunma Kalite Yönetim Sistemi Politikası

Değişen dünyanın ilham kaynaklı teknolojileriyle neler yapabileceğimizi görmek için 1998 yılında kurulduk. Üstlendiğimiz ilk projeden bu yana her adımımızı müşterilerimizi dinleyerek, onların alışkanlık ve ihtiyaçlarını ölçerek attık. İlk günden bu yana dünyanın teknoloji devlerinden Bosch Rexroth 'la birlikte ilerliyor, Avrupa standartlarını referans alıyoruz.

Ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet için kalitenin ön şart olduğunun bilincinde olarak, ilk seferde ve her seferde doğru ürün sunmak için; Maliyet düşürücü-verimlilik arttırıcı reel uygulamalar ile rekabette avantajlı ürün ve hizmet sunmayı, müşterilerinin, çözüm ortaklarının ve çalışanlarının memnuniyetini sağlamayı,

Kalite yönetim sistemini sürekli iyileştirme temeline dayalı olarak oluşturmayı ve sürdürmeyi, Müşterimizin değişen ve gelişen ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için zamanında ve arzu edilen nitelikte; sürekli iyileştirme ilkesi ile ulusal ve uluslararası standart ve yasal şartlara uygun ürün ve hizmet sunmayı, HKTm; Üst Yönetimi belirlenen politikanın uygulanması için gerekli tüm kaynakları sağlamayı, kabul ve taahhüt eder.

Çünkü bizim için mühendislik sadece bir iş değil, müşterilerimizin hayallerini gerçeğe dönüştürmenin en yaratıcı yollarından biri.

Müşteri Memnuniyeti Politikası

HKTm'in müşteri memnuniyeti politikasının temelini "Müşteri Odaklılık" oluşturur. Müşteri talep ve beklentileri doğrultusunda süreçlerimizi sürekli iyileştirir ve müşterilerimizle uzun süreli ilişkiler kumayı hedefleriz.

Müşteri memnuniyetinin kalıcı kılmak için, müşteri şartlarının karşılanıp karşılanmadığı ve müşterinin değişen beklentileri ölçülüp değerlendirilerek tüm çalışanlara duyurulur, ürün geliştirme çalışmaları yapılır, sunulan ürünle ilgili en ufak memnuniyetsizlik ciddiyetle ele alınarak iyileştirme faaliyetleri gerçekleştirilir. HKTm, müşterilerinin talep ve memnuniyetsizliklerini kolayca iletebildiği, bunların objektif, adil, dikkatli ve gizlilikle ele alındığı, yasal şartlara ve şirket politikamıza aykırı olmayacak şekilde değerlendirildiği, bütün müşteri memnuniyetsizliklerinin çözülmesini ana ilke olarak kabul etmiş, müşteri odaklı bir yaklaşımı takip etmeyi kabul ve taahhüt eder.

Bilgi Güvenliği Politikası

Hizmet verilen kurum ve kuruluşların güvenliğini temin etmek ve verdiğimiz hizmetler için kullandığımız bilgi varlıklarımızın güvenliğini sağlamamız öncelikli amacımızdır. Bu bağlamda; iş birliğinde

bulduğumuz müşteriler, resmi kurumlar ve bayilerimiz ile ilişkilerimiz çok değerlidir. Sunmakta olduğumuz ürün ve hizmetlerin sürekliliği, elimizde tuttuğumuz bilgilerin gizliliği, müşterilerin veya kendi içimizdeki bilgi varlıklarının bütünlüğü yüksek öneme sahiptir.

Bu hedef ve ilkeleri doğrultusunda;

Müşteriler dâhil tüm paydaşlara ait bilgi varlıklarının güvenliğini sağlamayı, Bilgi varlıklarını yönetmek, varlıkların güvenlik değerlerini, ihtiyaçlarını ve risklerini belirlemek, güvenlik risklerine yönelik kontrolleri geliştirmek ve uygulamayı, Gizlilik, Bütünlük ve Erişilebilirlik İlkeleri doğrultusunda bilgi varlıklarının süreç performanslarını ölçmek ve sürekli iyileştirerek yönetmeyi, Bilgi güvenliği olaylarının ve iş sürekliliğini aksatacak durumlarının yol açabileceği muhtemel risk noktalarını tespit ederek bunların önüne geçebilmek için düzeltici ve önleyici faaliyetlerin yerine getirilmesini sağlamayı, Tabi olduğu ulusal veya uluslararası düzenlemelerden, yasal ve ilgili mevzuat gereklerini yerine getirmekten, anlaşılardan doğan yükümlülüklerini karşılamaktan, iç ve dış paydaşlara yönelik kurumsal sorumluluklarından kaynaklanan bilgi güvenliği gereksinimlerini sağlamayı, Kurum itibarını geliştirmek, bilgi güvenliği temelli olumsuz etkilerden korumayı kabul ve taahhüt eder.

Kalite Politikası

Değişen dünyanın ilham kaynaklı teknolojileriyle neler yapabileceğimizi görmek için 1998 yılında kurulduk. Üstlendiğimiz ilk projeden bu yana her adımımızı müşterilerimizi dinleyerek, onların alışkanlık ve ihtiyaçlarını ölçerek attık. İlk günden bu yana dünyanın teknoloji devlerinden Bosch Rexroth 'la birlikte ilerliyor, Avrupa standartlarını referans alıyoruz.

Ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet için kalitenin ön şart olduğunun bilincinde olarak, ilk seferde ve her seferde doğru ürün sunmak için;

Maliyet düşürücü-verimlilik arttırıcı reel uygulamalar ile rekabette avantajlı ürün ve hizmet sunmayı, Müşterilerinin, çözüm ortaklarının ve çalışanlarının memnuniyetini sağlamayı, Kalite Yönetim Sistemini Sürekli iyileştirme temeline dayalı olarak oluşturmayı ve sürdürmeyi,

Müşterimizin değişen ve gelişen ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için zamanında ve arzu edilen nitelikte; sürekli iyileştirme ilkesi ile ulusal ve uluslararası standart ve yasal şartlara uygun ürün ve hizmet sunmayı, HKTm; Üst Yönetimi belirlenen politikanın uygulanması için gerekli tüm kaynakları sağlamayı, kabul ve taahhüt eder.

Çünkü bizim için mühendislik sadece bir iş değil, müşterilerimizin hayallerini gerçeğe dönüştürmenin en yaratıcı yollarından biri.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- Şirketimiz, 1 Ağustos 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Şirket paylarının halka arzı sonrasında, 2022, 2023, 2024, 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin net dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'sinin nakden ortaklara dağıtılmasına ilişkin olarak genel kurula öneride bulunulacağı hususunda taahhüt verilmesine karar verilmiştir. Taahhüt verilen dönemlerden sonra kâr payı dağıtılmasında; Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yıllarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal süreçlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Bağış ve Yardım Politikası

Bu politika, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulmuştur.

Amaç

Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız ve çalışanlarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturma yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaçla, şirketin kuruluş ve faaliyet amaçlarına uygun

toplumsal ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesi çerçevesinde eğitim, sağlık, kültür, hukuk, sanat, bilimsel araştırma, çevreyi koruma, spor ve benzeri faaliyetlere destek olmaktadır.

Bağış ve Yardım Esasları

Şirket esas sözleşmesinde de belirtildiği şekilde; sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapılabilir. Yönetim Kurulunun önceden onayını alarak sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, demekler ile eğitim-öğretim kurumları ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dâhilinde yardım ve bağışta bulunabilir, şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Şirket yönetiminin kararıyla yapılan tüm bağış ve yardımlar şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve şirkete ait etik ilkeler ile değerler ve şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşunun seçiminde şirketin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir gündem maddesi konularak ortaklara detaylı bilgi verilir.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ortaklıklarla yapılan bağış ve yardımların sınırı genel kurulca belirlenir.

Bu kapsamda, bağış ve yardım yapılırken ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul tarafından belirlenen sınırlamalar dikkate alınır.

Ücretlendirme Politikası

Şirket, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri üyelerin tamamı için her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit olarak brüt tutar bazında belirlenmektedir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu üyelerine ayrıca icrai görevleri nedeniyle ödeme yapılır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Şirketimiz, çalışanlar tarafından kabul gören, adil ve rekabetçi bir ücret yönetimi ile çalışmayı, Şirketin stratejileri ve piyasa ile uyumlu olarak ücret seviyelerini güncel tutmayı amaçlamaktadır.

Şirketimizde, unvandan bağımsız, organizasyondaki işlerin niteliklerine göre göreceli olarak konumlandırıldıkları iş değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır.

Şirketimiz iş verimliliği ve performansını gözetenek, çalışanlarımızı adil bir şekilde ücretlendirmeyi, gösterdikleri performansı ödüllendirmeyi, nitelikli çalışanları Şirketimize çekmeyi amaçlanmaktadır.

Şirket genelinde ücret düzeyleri belirlenirken toplam yıllık kazanç paketleri dikkate alınır.

Şirket personelinin toplam yıllık kazanç paketleri ile piyasadaki eşdeğer pozisyonların toplam yıllık kazanç paketlerinin ve yan hakların karşılaştırıldığı piyasa ücret araştırmalarının göstergeleri ücret seviyelerinin belirlenmesinde esastır.

Ücret Yönetim Sistemi ile ilgili tüm politikaların belirlenmesinden, Grup genelinde uygulama birliğinin sağlanmasından ve sistemin günün şartlarına göre güncel tutulmasından Yönetim Kurulu sorumludur.

Üst Düzey Yönetici ücretleri; performans ve pozisyonların konumlandırıldığı bant aralıklarına göre belirlenen sabit ücret ve yan haklar dışında şirket hedefleri, uzun vadeli hedefler ve birey performansı da dikkate alınarak belirlenen yıllık performans sonuçları doğrultusunda hesaplanan performans primlerinden oluşmaktadır.

Bilgilendirme Politikası

Konu

İşbu Bilgilendirme Politikası ("Politika" veya "Bilgilendirme Politikası"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn") ile II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği ("Özel Durumlar Tebliği"), II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Kurumsal Yönetim Tebliği") ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK" veya "Kurul") düzenlemeleri ve Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") düzenlemeleri çerçevesinde, başta yatırımcılar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile olan iletişimin esaslarını düzenlemek üzere hazırlanmış olup Yönetim Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulmuştur.

Amaç

İşbu Bilgilendirme Politikası'nın temel amacı, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün imkân verdiği ölçüde Şirketin geçmiş performansı ile gelecek beklentilerine ilişkin ticari sır niteliğini taşımayan yatırım kararlarını etkileyebilecek bilgi ve gelişmelerin ilgili mevzuat çerçevesinde tam, adil, doğru, zamanında ve anlaşılır bir şekilde, başta yatırımcılar olmak üzere menfaat sahiplerinin bilgisine zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve eşit koşullarda sunulmasını sağlamaktır.

Bilgilendirme Politikası Esasları

Bilgilendirme Yöntem ve Araçları

TTK, SPK ve Borsa İstanbul düzenlemeleri çerçevesinde ve bu düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler saklı kalmak üzere, Şirket tarafından kullanılan kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme politikası yöntem ve araçları aşağıdaki gibidir:

- (i) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanan özel durum açıklamaları ve genel bilgi formu,
- (ii) Periyodik olarak KAP aracılığıyla duyurulan finansal tablolar, dipnotlar, bağımsız denetim raporları, faaliyet raporları ve sorumluluk beyanları,
- (iii) Kurumsal internet sitesi (www.hktm.com.tr),
- (iv) Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular,
- (v) Yazılı, görsel ve sosyal medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları,
- (vi) Sermaye piyasası katılımcıları ile yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme ve görüşme toplantıları,
- (vii) SPK düzenlemeleri gereği düzenlenen izahnameler, ihraç belgeleri, duyuru metinleri ve diğer dokümanlar,
- (viii) Yatırımcılar için hazırlanan sunumlar, bilgilendirme ve tanıtım dokümanları.

Kamuya Açıklama Yapmaya Yetkili Kişiler

Temel prensip olarak, Şirket adına yukarıda belirtilen yöntem ve araçlar çerçevesinde yapılacak açıklama ve bilgilendirmeler, imza sirküleri uyarınca imzalanan form, beyan ve raporlar dışında, Yönetim Kurulu üyeleri ve Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen kişi/kişiler tarafından yapılır. Şirket adına açıklama yapmaya yetkili kişiler, yapılan tüm açıklamalarda SPK'nın ilgili tebliğlerinde yer alan hususlara ve diğer tüm yasal düzenlemelere uymakla yükümlüdür.

Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanmayan Şirket stratejileri, hedefleri ve projeleri kamuya açıklanmaz.

Özel Durumların Kamuya Açıklanması

Özel Durumlar Tebliği çerçevesinde duyurulması gereken sürekli ve içsel bilgilere ilişkin Özel durum açıklamaları, söz konusu Tebliğ hükümlerine uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün koordinasyonunda ilgili birimlerden alınan bilgiler çerçevesinde hazırlanarak, KAP aracılığı ile kamuya duyurulur.

Yapılan özel durum açıklamaları, Şirket internet sitesi aracılığıyla da kamuya duyurulur. Özel durum açıklamaları, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olmak amacıyla, zamanında, doğru, yanlıtıcı ifadelerden uzak ve anlaşılabilir olacak şekilde düzenlenir.

Özel Durumlar Tebliği kapsamına girebilecek sermaye piyasası aracının değerinin, fiyatını veya yatırım kararlarını etkileyebilecek nitelikteki bilgi, olay ve gelişmeler ilgili birim yetkililerince derhal Yatırım İlişkileri Bölümü'ne bildirilir.

Mali Tabloların ve Faaliyet Raporu'nun Kamuya Açıklanması

Şirketin yıllık ve ara dönem mali tabloları ve bunlara ilişkin dipnotları, TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanır. Mali tablolar ve faaliyet raporu mevzuatın öngördüğü dönemler için bağımsız denetimden geçirilir ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'nin uygun görüşüyle Yönetim Kurulu onayını takiben yetkili kişilerce doğruluğunu belirten sorumluluk beyanı ile birlikte KAP aracılığıyla kamuya açıklanır.

Faaliyet Raporları TTK, SPKn, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer ilgili mevzuat düzenlemelere uygun olarak hazırlanır ve ilgili mevzuatta belirtilen süreler ve usul doğrultusunda Yönetim Kurulu onayını müteakip KAP aracılığıyla kamuya açıklanır.

Kamuya açıklanan faaliyet raporları, finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotları Şirketin kurumsal internet sitesinde yayınlanır ve beş yıl süreyle internet sitesinde yer alır.

Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketin kurumsal internet sitesi (www.hktm.com.tr) pay sahiplerinin bilgi edinmesi için gerekli tüm bilgileri içerecek şekilde düzenlenmiş olup, bu bilgiler periyodik olarak güncellenir.

Genel Kurul Toplantıları

Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Esas Sözleşme'nin son hali ve Esas Sözleşme'de değişiklik yapılacak ise tadel metni; Genel Kurul davet tarihinden itibaren, şirket merkezinde ve kurumsal internet sitesinde, pay sahiplerinin en rahat ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır. Şirketin Genel Kurul gündem başlıkları, açık olarak ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmektedir.

TTK m. 1527 uyarınca genel kurul toplantıları hem fiziki hem de elektronik ortamda yapılmaktadır. Toplantılara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme işlemleri Merkezi Kayıt Kuruluşu ("MKK") tarafından sağlanan elektronik genel kurul sistemi üzerinden yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında, daha önce pay sahiplerinin incelemesine açık tutulan Faaliyet Raporu, katılımcılara sunulur. Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu adına Başkan veya bir üye tarafından katılımcılardan gelen sorular yanıtlanır.

6.İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasının Ertelenmesi ve İçsel Bilginin Kamuya Açıklanmasına Kadar Gizliliğinin Sağlanması

İçsel Bilgi, Şirket paylarının değerini, fiyatını ve yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek henüz kamuya açıklanmamış bilgi, olay ve gelişmelerdir. Şirket, meşru çıkarlarının zarar görmemesi için içsel bilgilerin kamuya açıklanmasını, yatırımcıların yanıltılmasına yol açmaması ve bu bilgilerin gizli tutulmasını sağlayabilecek olması kaydıyla erteleyebilir. Söz konusu içsel bilginin açıklanmasının ertelenmesi Yönetim Kurulu'nun ve/veya Genel Müdürlüğün yetkisindedir. Erteleme nedenlerinin ortadan kalkmasını müteakip ertelenme kararının nedenleri ile birlikte hemen açıklama yapılır. Açıklanması ertelenen içsel bilgiye konu olan olayın gerçekleşmemesi durumunda açıklama yapılmayabilir.

İçsel bilgiye sahip Şirket çalışanları, bağımsız denetçi, mali müşavir ve diğer danışmanlar özel durumun oluşması sürecinde ve özel durumun oluşumundan açıklanmasına kadar geçecek süreçte, bu bilginin gizliliğini korumakla yükümlü oldukları hususunda bilgilendirilir.

Yatırım İlişkiler Müdürlüğü, Özel Durumlar Tebliği uyarınca Şirket, iş akdi ile veya başka bir şekilde kendilerine bağlı olarak çalışan ve içsel bilgiye düzenli erişimi olan kişileri kapsayan İçsel Bilgilere Erişimi Olanlar Listesini MKK'ya bildirir ve bu listeyi güncel tutar.

Genel ilke olarak, Şirket çalışanları henüz kamuya açıklanmamış, özel durum niteliğinde değerlendirilebilecek bilgileri hiçbir suretle üçüncü kişilerle paylaşamazlar. Bu kişiler tarafından istenmeden içsel bilginin üçüncü kişilere açıklanmış olduğunun belirlenmesi halinde, SPK düzenlemeleri kapsamında, bilginin gizliliğinin sağlanamayacağı sonucuna ulaşırsa özel durum açıklaması yapılır. Bilginin açıklanmasının ertelenmesi halinde ise erteleme kararında erteleme konusu bilgiye sahip olan kişiler, düzenlemelerdeki yükümlülükler ve söz konusu yükümlülüklerle aykırılık halinde uygulanacak yaptırımlar hakkında bilgilendirilir.

7.İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler ve Bunlarla Yakından İlişkili Kişiler

Şirket, Özel Durumlar Tebliği uyarınca sermayeyi temsil eden paylar ve bu paylara dayalı diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin Şirket içinde idari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişiler tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin işlemi yapan tarafından ilgili borsaya bildirilmesi için idari sorumluluğu bulunan kişileri bilgilendirir. İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve bunlarla yakından ilişkili kişilerin tespitinde Özel Durumlar Tebliği'nde belirtilen tanımlar esas alınır.

8.Olağan Dışı Fiyat ve Miktar Hareketleri

Şirket, sermaye piyasası araçlarının fiyatları veya işlem hacimlerinde olağan piyasa koşullarıyla açıklanamayan değişimler olduğunda ilgili borsanın talebi üzerine kamuya açıklama yapar.

9.Olağan Dışı Fiyat ve Miktar Hareketleri
Şirket, sermaye piyasası araçlarının fiyatları veya işlem hacimlerinde olağan piyasa koşullarıyla açıklanamayan değişimler olduğunda ilgili borsanın talebi üzerine kamuya açıklama yapar.

Bu açıklamada, kamuya henüz açıklanmamış özel durumların bulunup bulunmadığı belirtilir ve varsa açıklamanın ertelenmesi halleri saklı kalmak üzere açıklanmamış tüm özel durumlara yer verilir.

Medyada Çıkan Haber ve Söylentiler

Şirket hakkında sermaye piyasası araçlarının değerini, fiyatını veya yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya diğer iletişim yollarıyla ilk kez kamuya duyurulan veya daha önce kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde; bunların doğru veya yeterli olup olmadığı konusunda, Özel Durumlar Tebliğinde belirtilen esaslar

çerçevesinde Kurul veya ilgili borsa tarafından herhangi bir uyarı, bildirim veya talep beklenmeksizin Ortaklığımız tarafından kamuya açıklama yapılır. Ancak Ortaklık, konuya ilişkin olarak alınmış bir açıklamanın ertelenmesi kararının bulunduğu hallerde erteleme sebepleri ortadan kalkana kadar herhangi bir açıklama yapmaktan kaçınabilir.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Kamuya Açıklanması

Şirket, Özel Durumlar Tebliği'ne uygun olarak zaman zaman yönetim kurulu kararı veya yetki verilen kişinin yazılı onayı ile geleceğe yönelik değerlendirmelerini açıklayabilir. Geleceğe yönelik değerlendirmelerin açıklandığı yazılı dokümanlarda, olası risklerin, belirsizliklerin ve diğer faktörlerin, gerçek sonuçları beklentilerden önemli ölçüde farklılaştırılabileceğine açık bir şekilde yer verilir. Geleceğe yönelik değerlendirmeler ihraççının yönetimi tarafından yılda en fazla dört defa kamuya açıklanır. Bu açıklama, özel durum açıklaması şeklinde yapılabileceği gibi, Kurulun finansal tablolara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ilan edilen faaliyet raporları veya KAP'ta açıklanması şartıyla yatırımcıların bilgilendirilmesine ilişkin sunumlar aracılığıyla da yapılabilir.

Geleceğe yönelik olarak kamuya açıklanmış değerlendirmelerde önemli bir değişiklik ortaya çıktığında, bu farklılıkların nedenlerine yer verilir.

Analist Raporları

Analist raporları, analist raporunu hazırlayan kurumun mülkiyeti olarak kabul edilir ve Şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaz. Şirket, analist raporlarını, yorumlarını, tahminlerini ve değerlendirmelerini gözden geçirmek, doğrulamak, onaylamaktan sorumlu değildir. Buna karşılık bazı belirli ve sınırlı durumlarda ve talep halinde, kamunun yanlış bilgilendirilmesini önlemek amacıyla, sadece kamuya açık ve geçmişe yönelik tarihsel bilgileri kullanmak ve spesifik bir konuyla sınırlı olmak kaydıyla, analist raporlarını gözden geçirebilir.

IV. Diğer

Bilgilendirme Politikasının oluşturulması, denetlenmesi ve gerekli hallerde güncellenmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altında olup, bilgilendirme fonksiyonunun koordinasyonu için Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapan Yatırımcı İlişkiler Bölümü görevlendirilmiş olup, söz konusu yetkililer Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu ile yakın iş birliği içinde bu sorumluluklarını ifa etmektedirler.

Bilgilendirme Politikası ve Bilgilendirme Politikası'nda yapılan değişiklikler Yönetim Kurulu'nun onayını takiben KAP'ta ve Şirketin resmi internet sitesinden (www.hktm.com.tr) kamuya açıklanır.

Etik Kurallar Politikası

"HKTm" ETİK KURALLAR; Dürüstlük ve Doğruluk Kriterleri olup, ahlaki açıdan bakıldığında, bireysel ve sosyal ilişkilerin temelini oluşturur. Profesyonel etik, bireyler arası ilişkileri profesyonel bir grup ortamında ve topluluk içinde düzenlerken, örgütsel etik ise bir organizasyon içerisindeki tüzüğün tanımıdır. HKTm İş Etiği Kuralları

Etik Çalışma Kuralları, şirketin temel davranış ilkelerini içermektedir. Yasal, toplumsal ve ekonomik koşullarda meydana gelen değişimlerin yanı sıra Şirketin değerlerini de içerir. Şirket personeli, görevlerini yerine getirirken "İş Etiği İlkelerine" uymak zorundadır. İş prosedürleri, kanun ve düzenlemeler, her türlü

tutum ve davranışımızla yön gösterici olamayacağı bilinciyle, Şirket değerlerimiz üzerinde kurulmuş olan iş etiği kurallarımız bulunur.

A.Çerçeve

İş Etiği Kuralları, Şirket politikaları, değerleri ve ilkeleri ile bütünlük içindedir. Yönetim Kurulu, yöneticiler dahil tüm çalışanların HKTm İş Etiği Kurallarına uyması gerekir.

B. Dürüstlük ve Güvenilirlik

HKTm; ortaklarına, pay sahiplerine, çalışanlarına, tedarikçilerine, iş ortaklarına, rakiplerine, çevre, toplum ve insanlığa karşı güvenilirlik ve saygınlık göstergesi olarak çalışmayı hedefler. Dürüstlük, sadakat ve güvenilirlik, çalışanlarımızın HKTm faaliyetleri üzerinde de etkisi olabilecek, şirket yönetimi tarafından izin verilmiş, özel faaliyetlerinin de vazgeçilmez ilkelerdendir. Çalışanlarımız şirket hedeflerine ulaşırken yasalara, uluslararası hukuk kurallarına ve ahlak değerlerine uygun hareket eder.

C. Gizlilik ve Ticari Sırların Korunması

c.1. HKTm tarafından sağlanan veya iş yerinde ulaşma ya da öğrenme olasılığı bulunan bilgi ve dokümanlar, ticari sırlar, kamuya açıklanmamış mali ve diğer bilgiler, çalışanların özlük haklarına ait ve üçüncü şahıslarla yapılmış anlaşmalardaki gizli bilgiler, gizlilik ve ticari sırların korunması çerçevesinde değerlendirilir.

c.2. HKTm, çalışanlarına ve tüm paydaşlarına ait kişisel bilgilerin korunmasına itina gösterir. Bu kapsamda bütün personelin özlük bilgileri ve şirket adına yapılan tüm elektronik posta yazışmaları kayıt altına alınır. HKTm, çalışanlarına ait kişisel bilgilere ve özel yaşama müdahale etmez. Personele ait bilgiler sadece gereksinim durumunda belirlenen yetkiler dahilinde, yetkili kişilerce HKTm'nin amaçları doğrultusunda kullanılır.

c.3. HKTm'ye ait her türlü gizli bilgi ve/veya belgenin "Insider Trading" (içeriden öğrenenlerin ticareti) kapsamında içeriden sızdırılarak, borsa veya herhangi bir yolla menfaat elde edilmesi kesinlikle kabul edilmez.

c.4. Bütün resmi açıklamalar, Şirketin belirlediği birimler aracılığı ile yatırımcılara, ortaklara ve kamuoyuna eşitlik ilkesi doğrultusunda, eksiksiz, eş zamanlı ve anlaşılabilir biçimde duyurulur.

c.5. Herhangi bir nedenle şirketten ilişkinin kesilmesi durumunda da görev ve pozisyon nedeniyle sahip olunan her türlü belge, doküman ve gizlilik arz eden bilgilerin korunmasına ve bunların ileride şirket aleyhinde kullanılmaması için gerekli tedbirlerin alınmasına özen gösterilir.

D. Çıkar Çatışması

HKTm, çalışanları çıkar çatışmasıyla sonuçlanacak faaliyetlerden itina ile kaçınır ve görevleri esnasında şirket yararını korumaya özen gösterir, kendilerine veya yakınlarına çıkar sağlama anlamına gelebilecek her türlü eylem ve davranıştan kaçınır. Şirket yararı ile kişisel menfaatlerin çatışması ve çalışanların konumlarından dolayı uygun olmayan kişisel menfaatler elde etmesine, yakınlarına veya 3. şahıslara çıkar sağlamasına hiçbir koşulda izin verilmez.

E. Sorumluluklarımız

HKTm, sektörün liderleri arasında yer alarak yasalara tam uyumun yanı sıra, kurumsal ve paydaşlarına karşı sorumluluk anlamında da en iyiler arasında yer almayı hedefler.

e.1. Etik davranış standartlarına son derece bağlıdır. Tüm faaliyetlerini ulusal ve uluslararası yasa ve mevzuatlara tam bir uyum içinde sürdürür.

e.2. Şirketin hazırladığı her tür rapor, mali tablo veya kaydın, mevcut mevzuat doğrultusunda belirlenen ulusal ve uluslararası muhasebe ilkelerine göre tutulmasını sağlar.

e.3. Her türlü faaliyetlerini ve yasal yükümlülüklerini yerine getirirken, tüm kurum ve kuruluşlara menfaat beklentisi olmaksızın yaklaşır. Sivil toplum kuruluşlarına, siyasi partilere karşı tarafsız ve eşit mesafede durur.

e.4. Topluma ve Çevreye Karşı Sorumlulukların bilinci ile hareket eder. İnsan sağlığı, işletme güvenliği, çevrenin korunması standartlarını sürekli geliştirme ilkelerine sadık kalarak hareket eder.

e.5. Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma gibi etik dışı davranışlardan özenle kaçınır.

e.6. Karar ve faaliyetleri etkileyecek, işin gidişatına uygun olmayan ayrıcalık veya yarar sağlamaya yönelik hediye, ürün ve hizmetlerin verilmesi ve alınmasından kaçınır.

e.7. Çevrenin ve doğal hayatın korunması, tüketici hakları ve kamu sağlığı konularında duyarlı olur ve kurallara uyar.

e.8. En yüksek seviyede müşteri memnuniyeti sağlayacak şekilde tüm müşterilerine karşı dürüst ve adil davranır. Müşterilerinin problemlerine karşı duyarlı davranır, hızlı ve kalıcı çözümler üreterek, en üst seviyede müşteri güvenliğini hedefler. Sadece verebileceği ürün ve hizmetleri sunmayı teklif eder ve taahhütlerini yerine getirmek için gerekli çabayı gösterir.

e.9. Mali disiplin ve hesap verebilirlik anlayışıyla, kaynak ve varlıkların en verimli şekilde yönetilmesini sağlar. Şirket hisse değerini maksimize etmeyi hedefleyen HKTm gereksiz ve yönetilemez risklerden kaçınarak, büyüme odaklı, kârlı ve değer yaratan şirket stratejilerini uygular. Görevlendirilenler dışında hiçbir çalışan HKTm'yi temsilen sözlü ya da yazılı açıklamada bulunamaz.

e.10. HKTm, ırk, etnik köken, milliyet, din ve cinsiyet ayrımı yapmaz. Eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlar. Ücretlendirme, tayin ve terfiye performans ve verimlilik kriterlerini esas alır. Tüm süreçlerde şeffaf politikalar izler. Verilen görevleri yerine getirebilmeleri için gerekli yetkinliklere uygun olanları yönetici seçer. Çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlar. Çalışanların bireysel ve mesleki konularda eğitilmesini sağlar.

Çalışanlarının birbirleriyle karşılıklı güven, saygı ve nezaket kuralları çerçevesinde iletişim kurmalarını ve iş birliği yapmalarını bekler. Çalışanlarının karar alma sürecine katılımlarını sağlar.

e.11. Rakip sektör şirketleriyle sadece yasal ve etik olan zeminlerde ve karşılıklı saygı çerçevesinde rekabet eder ve Rekabet Hukuku'nun ihlalinin kaçınır. Rekabeti kısıtlamaya ya da sınırlamaya yönelik girişimleri desteklemez.

e.12. HKTm, çalışanları sosyal medya üzerinden girilen iletişimlerde dürüst olur ve kişisel bilgiler hakkında yanıltıcı beyanlarda bulunmaktan kaçınır. Sosyal medya araçları vasıtasıyla girilen iletişimlerin yansımaları konusunda, HKTm çalışanları olarak, bilinçli olur. HKTm ile ilgili beyanda bulunma hakkı, Şirket yetkilileri ve kurullarına ait olduğundan, internet ortamında, herhangi bir biçimde HKTm adına beyanda ya da sorumluluk doğuracak yorumda bulunulmaması gerektiğini bilir. Her yerde olduğu gibi, sosyal medya araçları vasıtasıyla girilen iletişimlerde de hukuka aykırı olabilecek hiçbir davranış içine girilmemesi ve söylemde bulunulmaması gerektiği bilincindedir. Bu çerçevede, HKTm'nin bir mensubu olarak, sosyal medya üzerinden gerçekleştirilen tüm fiil ve söylemlerden, bu fiil ve söylemleri yapanların şahsen sorumlu olduğunu daima dikkate alır ve hukuken HKTm adına beyanda bulunulmaması dahi, HKTm çalışanı olduğu anlaşılıyorsa, yapılan bu hukuka aykırı eylemden dolayı HKTm'nin kamuoyu önünde itibarının olumsuz yönde etkilenebileceğini bilir. İşbu sosyal medya etik kurallarının ihlalinin, HKTm'nin kamuoyu nezdinde itibarının ve/veya kurumsal kimliğinin olumsuz

yönde etkilenmesi sonucunu doğurması halinde ve/veya mevzuattan kaynaklanan diğer sebeplerle, başkaca hukuki ve/veya cezai sonuçlarla karşılaşılabilmesi hususunu bilir. HKTm çalışanları sosyal medya araçlarındaki tüm paylaşımlarından kanun ve yönetmelikler nezdinde bireysel sorumlu olduğunu bilir, olası cezai uygulamaların şirketi değil; eylemde bulunan bireyi bağladığını kabul eder ve sorumluluğunu bireysel taşır. HKTm, bahsi geçen hatalı uygulamalarda alınan cezai yaptırımlardan sorumlu değildir/tutulamaz.

F. İş Ahlakı ve Davranışlar

- f.1. HKTm çalışanları görevlerini eşitlikçi, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu şekilde yürütür.
- f.2. Şirketin kaynakları ve olanakları, siyasi faaliyetleri desteklemek amacıyla kullanmaz. Şirket dahilinde siyasi faaliyet yürütmez, siyasi partilere bağış yapmaz ve siyasi kampanyalara destek verilmez.
- f.3. Siyasi, sosyal ve dini görüşler çalışma ortamında ifade edilmez ve tartışılmaz.
- f.4. Şirketin saygın imajının korunması ve geliştirilmesi için tüm çalışanlar üzerlerine düşen sorumlulukları yerine getirir. Bu çerçevede, tüm çalışanlar kişisel hal ve davranışlarının, kanunlar ve genel ahlak kuralları çerçevesinde olmasına özen gösterir.
- f.5. Çalışanlar, şirket hakkındaki gizli ve kamuya açık olmayan bilgileri kendileri ve başkaları lehine kullanamaz.
- f.6. Çalışanlar, şirket işleri ile ilgili doğrudan veya dolaylı hediye kabul edemez, menfaat sağlayamaz ve şirketin iş ilişkisinde olduğu şahıs veya firmalardan borç kabul edemez.

Bilgi Güvenliği Politikası

Amaç

Politikanın Amacı ve Stratejik Önemi;

Bu Bilgi Güvenliği Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 13 Mart 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Bilgi Sistemleri Yönetimine İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği (VII-128.10)" ile getirilen yükümlülüklerle tam uyum sağlamak üzere oluşturulmuştur. Politika, kuruluşumuzun en değerli varlıklarından olan bilgiyi korumak, siber tehditlere karşı dayanıklılığı artırmak, operasyonel sürekliliği güvence altına almak ve yasal sorumlulukları eksiksiz yerine getirmek için temel stratejik çerçeveyi tanımlar. Bu belge, bilgi güvenliğini teknolojik bir gereklilikten öte, kurumsal yönetişimin ve risk yönetiminin ayrılmaz bir parçası olarak ele alır.

Kapsam

Bu politika, HKTm bünyesindeki tüm bilgi varlıklarını, bu varlıkları işleyen, saklayan veya ileten bilgi sistemlerini, ilgili iş süreçlerini, tüm çalışanları, danışmanları ve dış hizmet sağlayıcılarını kapsamaktadır. Politikanın hükümleri, kuruluşun tüm lokasyonlarında ve operasyonel faaliyetlerinde geçerlidir.

Bilgi Güvenliği Yönetişimi ve Sorumluluklar

Yönetişim Yapısının Önemi

Etkin bir bilgi güvenliği yönetişimi, başarılı ve sürdürülebilir bir güvenlik programının temel taşıdır. Üst yönetimin tam desteği, açıkça tanımlanmış roller ve hesap verebilirlik mekanizmaları olmaksızın, güvenlik yatırımları boşa harcanabilir ve yasal uyumsuzluk nedeniyle ciddi idari yaptırımlarla karşılaşılabilir. Bu yapı, bilgi güvenliği kararlarının stratejik hedeflerle uyumlu olmasını, kaynakların doğru yönlendirilmesini ve VII-128.10 Tebliği'ne uyumun güvence altına alınmasını sağlar.

Rol ve Sorumluluklar

Tebliğ hükümlerine uyumu sağlamak ve etkin bir bilgi güvenliği yönetimi için temel rol ve sorumluluklar aşağıdaki tabloda tanımlanmıştır:

Yönetim Kurulu / Üst Yönetim; Bilgi sistemleri yönetimine ilişkin politika ve prosedürleri yazılı olarak onaylamak. Bilgi sistemleri yönetimine ilişkin rol ve sorumlulukları yazılı olarak onaylamak. Bilgi varlıklarının güvenlik sınıflarına ilişkin kılavuzu ve kullanım prosedürlerini onaylamak. Risk yönetimi çalışmalarına yönelik aksiyon planlarını onaylamak. Bilgi sistemleri kontrollerine ilişkin yıllık değerlendirme ve denetim raporlarını incelemek.

Bilgi Güvenliği Sorumlusu; Doğrudan üst yönetime bağlı çalışmak. Bilgi sistemleri yönetiminde başka bir operasyonel sorumluluk almamak. Bilgi güvenliği politikasının en az yılda bir kez gözden geçirilmesini koordine etmek. Uzaktan erişim süreçlerinde onay mekanizmasında yer almak.

Bilgi Varlığı Sorumlusu; Sorumluluğundaki bilgi varlıkları için yetki gözden geçirme kontrollerini yürütmek ve gerekli aksiyonları uygulamak.

İç Denetçi; Bilgi sistemleri denetimini yıllık olarak gerçekleştirmek. Denetim sonuçlarını, tespit edilen bulguları ve bunlara ilişkin aksiyon planlarını üst yönetime raporlamak. Yetkilendirme süreçlerinin denetim sonuçlarını ve tespit edilen uyumsuzlukları üst yönetime bildirmek.

Tanımlanan bu rollerin temel görevi, kuruluşun bilgi varlıklarını korumaktır. Bu varlıkların doğru bir şekilde tanımlanması, sınıflandırılması ve bunlara yönelik risklerin yönetilmesi, bir sonraki bölümde ele alınan varlık ve risk yönetimi süreçlerinin ana odağını oluşturur.

Varlık Yönetimi ve Risk Analizi

Varlık ve Risk Yönetiminin Stratejik Değeri

Etkili bir varlık envanteri ve sistematik bir risk yönetimi süreci olmadan, siber güvenlik kaynakları yanlış önceliklendirilebilir ve en kritik varlıklar korumasız kalabilir. Bu durum, hem yasal uyumsuzluk riskleri doğurur hem de olası bir siber saldırı durumunda en değerli verilerin kaybına yol açabilir. Bu süreç, savunma mekanizmalarını doğru noktalarda yoğunlaştırarak kaynakların verimli kullanılmasını ve Tebliğ'in zorunlu kıldığı proaktif güvenlik yaklaşımını karşılamayı sağlar.

Politika Maddeleri

- Varlık Envanteri: Kuruluşun tüm bilgi varlıklarını, bu varlıklar tarafından desteklenen hizmetleri ve iş süreçlerini içeren kapsamlı bir envanter oluşturulmalı ve bu envanter sürekli olarak güncel tutulmalıdır.
- Yıllık Risk Değerlendirmesi: Kuruluş genelinde, yılda en az bir kez olmak üzere kapsamlı bir risk yönetimi süreci yürütülmelidir. Bu süreç; risk kriterlerinin belirlenmesini, varlıklara yönelik tehdit ve zafiyet analizlerinin yapılmasını, risk seviyelerinin tespitini, tespit edilen risklere yönelik kontrol ve aksiyonların planlanmasını ve iyileştirici faaliyetlerin etkinliğinin takibini içermelidir.

Risk değerlendirme sürecinde tespit edilen riskleri azaltmaya yönelik en temel kontrollerden biri, bilgiye kimin, ne zaman ve hangi koşullar altında erişebileceğini yönetmektir. Bu nedenle, bir sonraki bölüm erişim kontrolü ve kimlik yönetimi politikalarına odaklanmaktadır.

Erişim Kontrolü ve Kimlik Yönetimi

Erişim Kontrolünün Temel Güvenlik Prensibi

Erişim kontrolü yönetimi, "en az yetki" ilkesini temel alır. Bu ilkeye göre, kullanıcılara ve sistemlere yalnızca görevlerini yerine getirebilmeleri için zorunlu olan minimum erişim hakları tanınır. Bu yaklaşım, yetkisiz erişimleri, içeriden kaynaklanan tehditleri ve bir saldırganın ağ içinde yanal hareket etme kabiliyetini önemli ölçüde sınırlandırarak olası bir veri sızıntısının etkisini en aza indiren en kritik savunma katmanlarından biridir.

Erişim Kontrol Politikaları

- **Kimlik Doğrulama:** Tüm sistem ve uygulamalara erişim için güçlü ve çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) mekanizmaları uygulanacaktır.
 - **Parola Yönetimi:** Parola karmaşıklığı, minimum uzunluk, geçerlilik süresi, geçmiş parola kontrolü ve güvenli saklama gibi kuralları içeren kapsamlı bir parola yönetimi politikası uygulanacak ve tüm personel tarafından uyulması zorunlu kılınacaktır.
 - **Ayrıcalıklı Hesap Yönetimi:** Yönetici (admin) ve diğer ayrıcalıklı yetkilere sahip hesapların kullanımı sıkı bir şekilde kontrol edilecek, kullanımları kayıt altına alınacak ve düzenli olarak izlenecektir.
 - **Yetki Gözden Geçirme:** Bilgi Varlığı Sorumluları, sorumluluklarındaki sistem ve uygulamalar için kullanıcı yetkilerini periyodik olarak gözden geçirecektir. Görev değişikliği, işten ayrılma veya gereksiz hale gelme durumlarında yetkiler derhal kaldırılacaktır.
 - **Uzaktan Erişim:** Kurumsal ağa dışarıdan yapılacak uzaktan erişim talepleri, Bilgi Güvenliği Sorumlusu'nun onayı ile gerçekleştirilecektir. Erişimi sağlayan cihazlarda güncel antivirüs yazılımı ve güvenli duvarı gibi temel güvenlik kontrollerinin bulunması zorunludur.
 - **Geçici Kullanıcı Erişimi:** Dış hizmet sağlayıcıları veya geçici personel gibi kullanıcılar için tanımlı, süresi belirli ve onay mekanizmasına tabi yetkilendirme süreçleri işletilecektir.
- Erişim kontrolleri, kullanıcıların sistemlere giriş kapılarını güvence altına alır. Ancak bu sistemlerin ve üzerinde çalışan uygulamaların kendi iç güvenliklerinin de sağlanması gerekmektedir. Bir sonraki bölüm, bu katmanlı güvenliğin sistem ve uygulama boyutunu ele almaktadır. Sistem ve Uygulama Güvenliği Sistem ve Uygulama Güvenliğinin Çok Katmanlı Yapısı
- Kapsamlı bir bilgi güvenliği stratejisi, yalnızca ağ ve erişim kontrolleri ile sınırlı kalmaz. Güvenlik, sunucuların yapılandırılmasından uygulamaların kod kalitesine, mobil cihazların yönetiminden veri doğrulama kontrollerine kadar uzanan çok katmanlı ve derin bir alanı kapsar. Bu alanlardaki zafiyetler, en geniş saldırı yüzeyini oluşturur. VII-128.10 Tebliği, bu alanda proaktif ve detaylı güvenlik önlemlerinin alınmasını zorunlu kılarak bu yüzeyi en aza indirmeyi hedeflemektedir.
- Politika Alanları**
- Bilgi Sistemlerinin İşletimi (Madde 14)**
- Kritik sistemler için performans takibi ve gelecekteki ihtiyaçları karşılamak üzere kapasite planlaması yapılmalıdır.
 - Bilinen güvenlik açıkları proaktif olarak takip edilmeli, risk değerlendirmesine göre yamalar zamanında uygulanmalıdır.
 - Sistem yapılandırılmasının standartlara uygun ve güvenli olmasını sağlamak için yapılandırma yönetimi prosedürleri uygulanmalıdır.
 - USB bellek gibi taşınabilir ortamların kullanımı kontrol altına alınmalı ve bu ortamlarda taşınan hassas veriler şifrelenmelidir.
 - Tüm sunucu ve son kullanıcı cihazlarında güncel zararlı yazılımlara karşı koruma (antivirüs/antimalware) çözümleri kullanılmalı ve elektronik posta güvenliği için gerekli filtreleme mekanizmaları işletilmelidir.
 - Kullanıcılar tarafından yüklenen dosyalar, zararlı içerik taramasından geçirilmeli ve güvenli bir şekilde yönetilmelidir.
 - Mobil uygulamalarda gerçekleştirilen kritik işlemler (örn. para transferi) için ek kimlik doğrulama adımları ve güvenli tek kullanımlık parola (OTP) üretimi zorunludur.
 - SIM kart veya operatör değişikliği durumlarında kullanıcıları koruyacak ek güvenlik kontrolleri uygulanmalıdır.

- Kullanıcılar, aktif oturumları ve başarısız kimlik doğrulama denemeleri hakkında bilgilendirilmelidir. Güvenli sistemler ve uygulamalar, ancak güvenli bir ağ altyapısı üzerinde çalıştıklarında tam anlamıyla korunabilir. Bir sonraki bölüm, kuruluşun dijital sınırlarını koruyan ağ güvenliği ve iletişim politikalarına odaklanmaktadır.
- Ağ Güvenliği ve İletişim**
- Ağ Güvenliği:** Kurumsal Savunmanın Temel Katmanı
- Ağ güvenliği, siber tehditlere karşı kuruluşun dijital sınırlarını koruyan temel savunma katmanıdır. Dışarıdan gelebilecek yetkisiz erişim girişimlerini, hizmet aksatmaya yönelik DDoS saldırılarını ve veri iletişiminin gizliliğini hedef alan tehditleri etkin bir şekilde yönetememek; müşteri kaybı, itibar zedelenmesi ve ciddi finansal cezalara yol açabilir. Bu nedenle ağ güvenliği, operasyonel süreklilik için hayati önem taşır.
- Ağ Güvenliği Politika Maddeleri**
- **Güvenlik Tedbirleri:** Kurum ağında, yalnızca izin verilen uygulama ve servislerin çalışmasını sağlayan Whitelist/Blacklist uygulamaları ve hizmet kesintilerini önlemeye yönelik Dağıtık Hizmet Engelleme (DDoS) saldırılarına karşı koruma mekanizmaları bulunmalıdır.
 - **Şifreleme:** Kurum içi ve kurum dışı veri iletişimde, verinin gizliliğini ve bütünlüğünü sağlamak üzere güncel ve güçlü şifreleme protokolleri ile kimlik doğrulama kontrolleri kullanılmalıdır.
 - **Veri Merkezi Güvenliği:** Fiziksel ve mantıksal güvenlik kontrolleri dahil olmak üzere, veri merkezlerine erişimler esnasında yetkisiz erişimi ve veri sızıntısını önleyecek sıkı güvenlik tedbirleri uygulanmalıdır. Uygulanan tüm proaktif kontrollere rağmen bir güvenlik ihlalinin yaşanma olasılığı her zaman mevcuttur. Bu gibi durumlarda hızlı ve etkili bir müdahale sağlamak, zarar en aza indirmek ve operasyonları en kısa sürede normale döndürmek kritik önem taşır. Bir sonraki bölüm, bu durumlara hazırlıklı olmayı amaçlayan ihlal yönetimi ve süreklilik planlarını ele almaktadır.
- Bilgi Güvenliği İhlal Yönetimi ve Süreklilik**
- İhlal Yönetimi ve Sürekliliğin Dayanıklılık İçin Önemi**
- Modern siber güvenlik yaklaşımı, "ihlalin olup olmayacağı değil, ne zaman olacağı" prensibini temel alır. Bu nedenle, proaktif ihlal tespiti, etkili müdahale süreçleri ve sağlam iş sürekliliği planları, bir kriz anında kurumsal dayanıklılığı sağlayan, operasyonel kesintileri minimuma indiren ve finansal/itibar kayıplarını önleyen vazgeçilmez unsurlardır.
- Politika Gereksinimleri**
- **Denetim İzleri:** Tüm kritik sistemlerde, sunucularda ve uygulamalardaki önemli olaylara (örn. kullanıcı girişi, yetki değişikliği, veri erişimi) ilişkin denetim izleri (loglar) oluşturulmalı, merkezi olarak toplanmalı, yönetilmeli ve şüpheli aktiviteler için düzenli olarak takip edilmelidir.
 - **İhlal Yönetim Süreci:** Olası bir bilgi güvenliği ihlalinin tespiti, analizi, etkisinin sınırlandırılması, kök nedeninin bulunması ve çözümlenmesi için adımları net olarak tanımlanmış bir süreç işletilmelidir.
 - **Kurumsal SOME:** Siber olaylara müdahale kapasitesini merkezileştirmek ve uzmanlık sağlamak amacıyla bir Kurumsal Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) kurulmalıdır. Yada Yetkili birinin atanması gerekmektedir.
 - **İş Sürekliliği ve Felaket Kurtarma:** İş-etki analizleri yapılarak kritik iş süreçleri için kabul edilebilir kesinti sürelerini tanımlayan Kritik Kurtarma Zamanı (RTO) ve kabul edilebilir veri kaybı miktarını belirleyen Kritik Kurtarma Noktası (RPO) değerleri belirlenmelidir.

Felaket kurtarma merkezi (FKM), birincil veri merkezi ile aynı coğrafi risklere (deprem, sel vb.) maruz kalmayacak şekilde farklı bir lokasyonda konumlandırılmalıdır.

Bilgi sistemleri sürekliliğini sağlamak amacıyla FKM'ye geçiş ve birincil sisteme geri dönüş testleri periyodik olarak yapılmalı ve test sonuçları üst yönetime raporlanmalıdır.

Bu politika, mevcut tehditlere ve yasal düzenlemelere karşı bir çerçeve sunmaktadır. Ancak bu çerçevenin geçerliliğini ve güncelliğini koruması, sürekli bir gözden geçirme ve uyum sürecine bağlıdır. Son bölüm, politikanın yaşam döngüsünü ve uyum mekanizmalarını açıklamaktadır.

Politika Uyum, Gözden Geçirme ve Muafiyetler

Politika Uyumunun Sürekli Bir Süreç Olması

Bilgi güvenliği politikası, bir kez oluşturulup statik kalan bir belge değildir. Aksine, değişen tehdit ortamına, teknolojik gelişmelere ve yasal düzenlemelere uyum sağlamak üzere sürekli izleme, denetim ve adaptasyon gerektiren yaşayan bir çerçevedir. Bu sürekli döngü, politikanın etkinliğini korumasını ve yasal uyum riskinin proaktif bir şekilde yönetilmesini sağlar.

Uyum ve Gözden Geçirme Kuralları

- Gözden Geçirme: Bu politika, Bilgi Güvenliği Sorumlusu'nun koordinasyonunda, değişen koşullar ve ihtiyaçlar doğrultusunda yılda en az bir defa gözden geçirilir. Gerekli görülen güncellemeler, onay için üst yönetime sunulur.

- İç Denetim: Kuruluşun bu politikaya ve VII-128.10 Tebliği'ne uyumu, İç Denetim birimi tarafından yılda en az bir kez denetlenecektir. Tebliğ uyarınca bu denetim faaliyeti için dış kaynak kullanımı mümkün değildir.

- Raporlama: Bilgi sistemleri kontrollerine ilişkin yapılan değerlendirmeler, risk analizleri ve iç denetim sonuçları, yılda en az bir kez üst yönetime kapsamlı bir rapor olarak sunulacaktır.

Muafiyet Kapsamı

VII-128.10 sayılı Tebliğ, faaliyet alanları gereği belirli kurum, kuruluş ve ortaklıkları (örneğin, dar yetkili aracı kurumlar, varlık kiralama şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, bağımsız denetim ve derecelendirme kuruluşları) Tebliğ'in bazı maddelerinden muaf tutmaktadır. HKTm Tebliğ'de listelenen muafiyet kapsamındaki kurumlar arasında yer almamaktadır ve bu nedenle Tebliğ'in tüm maddelerine uymakla yükümlüdür.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Başarımızı, prestijimizi güven ve kaliteli hizmet üzerine inşa ettik. Sağlam bir kurumsal kimliğe ve finansal yapıya sahip bir şirket olarak çalışmalarımızın tüm aşamalarında güven, paydaşlarımızın gizliliğine saygı ve şeffaflık temel ilkelerimiz arasında yer alıyor. Saydamlık, eşitlik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerini benimsemiş olan Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi San. ve Tic. A.Ş Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerinin tamamına, zorunlu tutulmayan ilkelerin ise tamamına yakınına uymaktadır. Uygulanamayan istisna nitelikteki bazı ilkeler ise herhangi bir çıkar çatışmasına sebebiyet vermemektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/8acae2c5812b84a401816252165513b1> adresinden ulaşılabilir.

HİDROPAR HAREKET KONTROL TEKNOLOJİLERİ MERKEZİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 31 ARALIK 2025 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

HİDROPAR HAREKET KONTROL TEKNOLOJİLERİ MERKEZİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kuruluna

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları (Devamı)**Hasılatın Denetimi**

Grup; Hidrolik Güç Ünitesi, Valf Blok ve Stand, Aküpan, Akü/Azot stand, Hidrolik Silindir, Filtreleme/Soğutma ünitesi, Otomatik Yağlama ünitesi, Pnömatik Panolar, Kartezyen/Konveyör/sistemler, Profil Masaları/Koruma Bariyerleri, Robotlu Sistemler geliştirmek ve üretmek ve bunların satışı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Hasılat, şirketin faaliyette bulunduğu sektöründe doğal olarak en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanı sıra, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açısından en önemli kriterlerdir.

Hasılatın çok fazla sayıda gerçekleşmesinden tamlığı ve doğruluğu konusunda güvence sağlanmasının göreceli olarak zorluğu ve hasılatın finansal tablolar açısından önemli seviyede olması nedenleriyle hasılat denetimimiz açısından kilit önemde bir konudur.

Hasılat ile ilgili açıklamalar **Dipnot.20'**de sunulmuştur.

Kilit Denetim Konuları İle İlgili Yapılan Çalışmalar

Denetimimiz sırasında, hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

-Uyguladığımız denetim prosedürleri, hasılatın muhasebeleştirilmesi sürecine ilişkin analitik prosedürler ve detay testlerin kombinasyonundan oluşmaktadır.

- Örneklem seçimi ile yapılan grup hasılat süreci, satış ve teslimat prosedürleri incelenerek ve gözlemlenerek değerlendirilmiştir.

- Örneklem seçimi ile yapılan satışları test etmek için cari mutabakatlar gönderilmiştir. Bu sayede Grup'un satışlarının önemli bir kısmı test edilmiştir.

- Örneklem seçimi ile Ürün ve kategori bazlı satışlar ve brüt kar marjları geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış ve tutarlılıkları değerlendirilmiştir.

- Örneklem seçimi ile satıştan iadeler hesabının denetim tarihi itibarıyla detayları talep edilerek bilanço tarihi sonrasında yüksek tutarlı bir iade olup olmadığı değerlendirilmiştir.

-Örneklem seçimi ile belirlemiş olduğumuz müşteriler için doğrudan temin edilen dış teyitler ile ticari alacakların mevcudiyeti ve alacak bakiyelerinin doğruluğunun kontrol edilmesi.

- Dönem içerisinde hasılat ile ilişkilendirilen yevmiye kayıtlarının incelenmesi

Kilit Denetim Konuları**TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Uygulaması**

Grup' un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarında TMS 29, "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" ("TMS 29") standardı uygulanmıştır.

TMS 29, finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2025 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2025 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29 uygulaması finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebepler ile birlikte, TMS 29'un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

TMS 29'un uygulanmasına yönelik açıklamalar **Not 2'**de yer almaktadır.

Kilit Denetim Konuları İle İlgili Yapılan Çalışmalar

Denetimimiz sırasında, hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,

Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapıldığı yapılmadığının kontrol edilmesi,

Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, orijinal kayıt tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesi,

Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesi,

Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesi,

Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesi,

TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TMS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.
TMS 29 uygulamasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır;

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir, ancak var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların tek başına veya toplu olarak finansal tablo kullanıcılarının, finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca;

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar

elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. TTK'nın 402'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Grup' un esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine göre uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 09 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Durak ÇELİK'tir.

Ankara, 09 Mart 2026

NOTE OFFICE ULUSLARARASI BAĞIMSIZ
DENETİM DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ
MEMBER OF EUROPEFIDES

Durak ÇELİK, YMM
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	2
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	6
1. <u>GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU</u>	7
2. <u>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR</u>	8
3. <u>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</u>	31
4. <u>FİNANSAL YATIRIMLAR</u>	31
5. <u>FİNANSAL BORÇLAR</u>	32
6. <u>TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR</u>	33
7. <u>DİĞER ALACAK VE BORÇLAR</u>	33
8. <u>CALİŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR</u>	34
9. <u>STOKLAR</u>	34
10. <u>PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER</u>	35
11. <u>DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER</u>	35
12. <u>MADDİ DURAN VARLIKLAR</u>	36
13. <u>MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</u>	38
14. <u>ÖZKAYNAKLAR</u>	40
15. <u>ERTELENEN VERGİ</u>	41
16. <u>CALİŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARSILIKLAR</u>	44
17. <u>TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER</u>	46
18. <u>SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ</u>	46
19. <u>BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA</u>	48
20. <u>FAALİYET GİDERLERİ</u>	48
21. <u>DİĞER FAALİYET GELİR VE GİDERLERİ</u>	49
22. <u>FİNANSAL GELİR VE GİDERLER</u>	49
23. <u>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER</u>	50
24. <u>İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI</u>	50
25. <u>KONSOLİDE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ</u>	53
26. <u>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR</u>	59
27. <u>BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR</u>	59
28. <u>BAĞIMSIZ DENETİM KURULUSUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER</u>	59
29. <u>NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR</u>	59

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	70.984.632	75.426.386
Finansal Yatırımlar	4	1.579.940	1.078.553
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		1.579.940	1.078.553
Ticari Alacaklar	6	191.600.877	271.960.548
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		10.952.730	33.426.740
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		180.648.147	238.533.809
Diğer Alacaklar	7	17.764.022	84.378.348
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		-	695.503
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		17.764.022	83.682.845
Stoklar	9	591.680.112	491.936.712
Peşin Ödenmiş Giderler	10	54.110.961	45.511.263
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		-	8.351.527
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		54.110.961	37.159.735
Diğer Dönen Varlıklar	11	35.236.045	39.343.644
İlişkili Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		424.500	1.857.362
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		34.811.545	37.486.281
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		962.956.589	1.009.635.454
Finansal Yatırımlar	4	8.498.858	8.524.854
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		8.498.858	8.524.854
Diğer Alacaklar	7	183.787	250.600
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		183.787	250.600
Maddi Duran Varlıklar	12	525.700.223	533.548.187
Binalar		288.770.065	295.358.539
Tesis, Makine ve Cihazlar		147.184.353	132.649.926
Taşıtlar		29.701.533	30.607.650
Mobilya ve Demirbaşlar		40.636.231	41.183.376
Özel Maliyetler		13.506.958	9.883.512
Yapılmakta Olan Yatırımlar		710.678	-
Kullanım Hakkı Varlıkları		5.190.405	23.865.185
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	667.637.707	437.898.860
Şerefiye		48.383.173	12.205.145
Bilgisayar Yazılımları		38.175.141	28.337.050
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri		581.079.393	397.356.665
Peşin Ödenmiş Giderler	10	33.603.819	22.752.831
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler		33.603.819	22.752.831
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.235.624.394	1.002.975.332
TOPLAM VARLIKLAR		2.198.580.983	2.012.610.786

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	94.241.147	120.578.942
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		94.241.147	120.578.942
Banka Kredileri		94.241.147	120.578.942
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	173.543.077	245.068.247
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		173.543.077	245.068.247
Banka Kredileri		173.543.077	245.068.247
Diğer Finansal Yükümlülükler	5	11.504.117	14.248.345
Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Yükümlülükler		7.827.932	11.181.481
Kredi Kartı Borçları		3.676.185	3.066.864
Ticari Borçlar	6	154.058.813	280.367.041
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		-	231.497
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		154.058.813	280.135.544
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8	17.579.703	18.815.075
Diğer Borçlar	7	54.282.489	67.109.899
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		14.186.251	36.379.537
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		40.096.238	30.730.362
Ertelenmiş Gelirler	15	249.740.241	309.378.089
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		249.740.241	309.378.089
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	22.220.099	20.005.544
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		22.213.399	19.995.596
Diğer Karşılıklar		6.700	9.948
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	11	10.021.461	9.058.701
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Yükümlülükler		10.021.461	9.058.701
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		787.191.147	1.084.629.883
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5	151.041.637	30.918.203
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		151.041.637	30.918.203
Banka Kredileri		151.041.637	30.918.203
Diğer Finansal Yükümlülükler	5	4.123.264	17.008.845
Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Yükümlülükler		4.123.264	17.008.845
Ertelenmiş Gelirler		46.889.899	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		46.889.899	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	22.599.504	38.638.904
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar		22.599.504	38.638.904
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	15	144.958.856	53.835.447
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		369.613.160	140.401.399

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		986.821.330	749.848.807
Ödenmiş Sermaye	14	105.000.000	105.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		286.854.940	286.854.940
Sermaye Avansı	14	352.168.699	-
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		208.935.662	208.935.662
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	14	90.594.781	71.119.241
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		90.594.781	71.119.241
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		83.269.007	83.269.007
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm		7.325.774	(12.149.766)
Kazançları (Kayıpları)			
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14	28.314.431	25.214.175
Yasal Yedekler		28.314.431	25.214.175
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		32.886.869	217.739.472
Net Dönem Karı/Zararı		(117.934.052)	(165.014.683)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		54.955.346	37.730.697
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.041.776.676	787.579.504
TOPLAM KAYNAKLAR		2.198.580.983	2.012.610.786

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 ARALIK 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	18	793.619.301	884.940.113
Satışların Maliyeti (-)	18	(497.633.280)	(603.616.391)
BRÜT KAR (ZARAR)		295.986.021	281.323.722
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(192.424.020)	(196.143.214)
Pazarlama Giderleri (-)	20	(50.640.397)	(51.730.902)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	20	(41.532.868)	(27.231.513)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	147.065.561	211.752.870
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(118.091.278)	(140.097.949)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		40.363.019	77.873.014
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	3.592.606	484.383
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(7.322.116)	(2.853.453)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar		-	2.189.326
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		36.633.509	77.693.270
Finansman Giderleri	20	(194.861.068)	(232.839.350)
Finansman Gelirleri	20	29.280.756	27.167.372
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	29	102.155.003	(44.014.714)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		(26.791.800)	(171.993.423)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(73.917.603)	19.299.592
Dönem Vergi Gideri/Geliri	15	-	(2.148.353)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	15	(73.917.603)	21.447.945
DÖNEM KARI (ZARARI)		(100.709.403)	(152.693.830)
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		17.224.649	12.320.853
Ana Ortaklık Payları		(117.934.052)	(165.014.683)
Pay Başına Kazanç (Zarar)	14	(1,123)	(1,750)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(1,123)	(1,750)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	Dipnot	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	14	19.475.540	76.783.519
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		-	111.025.343
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		25.805.597	(8.395.667)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		-	(27.756.336)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(6.330.057)	1.910.179
DİĞER KAPSAMLI GELİR		19.475.540	76.783.519
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(81.233.863)	(75.910.311)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		(81.233.863)	(75.910.311)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		17.224.649	12.320.853
Ana Ortaklık Payları		(98.458.512)	(88.231.164)

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 ARALIK 2024 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası 'nın ("TL") 31 ARALIK 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler Birikmiş Karlar													
Dipnot	Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler / İskontolar	Pay Sahiplerinin İlave Sermaye Katkıları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Maddi Duran Varlık Değer Artışları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Önceki Yıl Kar/Zararı	Dönem Net Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Toplam Özkaynaklar	Azınlık Payı	Toplam Özkaynaklar	
Bağımsız Denetimden Geçmiş- Önceki Dönem													
1.01.2024	35.000.000	241.886.795	323.903.807	-	(5.664.278)	-	24.787.717	266.449.932	(50.695.010)	835.668.963	25.409.844	861.078.807	
Transferler	14	-	-	-	-	-	352.780	(51.047.790)	50.695.010	-	-	-	
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir (+)/(-)		-	-	-	(6.857.665)	83.269.007	-	-	-	76.411.342	-	76.411.342	
Sermaye Arttırımı	70.000.000	44.968.145	(114.968.145)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bağlı Ortaklık Edinimi Dolayısıyla Gerçekleşen Artış/(Azalış)*		-	-	-	372.177	-	73.678	2.337.330	-	2.783.185	-	2.783.185	
Dönem Net Karı/(Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	(165.014.683)	(165.014.683)	12.320.853	(152.693.830)	
31.12.2024	105.000.000	286.854.940	208.935.662	-	(12.149.766)	83.269.007	25.214.175	217.739.472	(165.014.683)	749.848.807	37.730.697	787.579.504	
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bağımsız Denetimden Geçmiş- Cari Dönem													
1.01.2025	105.000.000	286.854.940	208.935.662	-	(12.149.766)	83.269.007	25.214.175	217.739.472	(165.014.683)	749.848.807	37.730.697	787.579.504	
Transferler	14	-	-	-	-	-	1.467.907	(166.482.590)	165.014.683	-	-	-	
Toplam Diğer Kapsamlı Gelir (+)/(-)		-	-	-	-	17.646.964	-	-	-	17.646.964	-	17.646.964	
Sermaye Arttırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pay Sahiplerinin Diğer Katkıları*		-	-	352.168.699	-	-	-	-	-	352.168.699	-	352.168.699	
Bağlı Ortaklık Edinimi Dolayısıyla Gerçekleşen Artış/(Azalış)**		-	-	-	1.828.576	-	1.632.349	(18.370.013)	-	(14.909.088)	-	(14.909.088)	
Dönem Net Karı/(Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	(117.934.052)	(117.934.052)	17.224.649	(100.709.403)	
31.12.2025	105.000.000	286.854.940	208.935.662	352.168.699	7.325.774	83.269.007	28.314.431	32.886.869	(117.934.052)	986.821.330	54.955.346	1.041.776.676	

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

* Şirket ortakları tarafından Tahsisli Sermaye Artırımı için verilmiş tutardan oluşmaktadır. (Bu tutara ilişkin olarak herhangi bir adet uygulanmamıştır ve faiz ödenmemiş, ödenmeyecektir).

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 ARALIK 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Önceki Dönem
		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		01.01.2025	01.01.2024
TFRS - Nakit Akış Tablosu - Dolaylı Yöntem	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(40.647.608)	(8.419.989)
Dönem Karı/Zararı		(100.709.403)	(152.693.830)
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		240.035.788	263.712.002
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler		60.206.536	97.702.762
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		15.883.621	22.619.501
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(6.284.590)	7.913.961
İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		-	(2.176.239)
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler		103.829.290	31.043.244
Parasal Kayıp Kazançlara İlişkin Düzeltmeler		66.400.931	106.608.773
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(177.283.262)	(118.886.596)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(215.846.999)	(165.670.731)
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		33.652.475	(47.018.892)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Artış/Azalış		(35.561.919)	(20.828.613)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		3.565.378	(347.764)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(70.591.961)	65.929.964
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		3.205.236	10.076.786
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlardaki Artış/Azalış		(2.741.923)	(3.563.444)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		3.011.415	(98.869.574)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış		60.269.390	202.921.439
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		43.755.646	(61.515.767)
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(2.690.731)	(551.565)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(194.826.428)	(3.438.714)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		(40.000.000)	-
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		-	6.151.939
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		6.096.850	1.497.496
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(160.923.278)	(11.088.150)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		248.833.911	(142.201.978)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		438.654.721	403.418.386
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(330.895.049)	(344.710.426)
Alınan Faiz		3.593.908	7.800.431
Ödenen Faiz		(167.519.669)	(208.710.369)
Sermaye Avanslarından Nakit Girişleri		305.000.000	-
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		13.359.875	(154.060.682)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		13.359.875	(154.060.682)
E. PARASAL KAYIP / KAZANÇLARIN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		(17.801.629)	(101.843.541)
F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		75.426.386	331.330.609
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)		70.984.632	75.426.386

İlişikteki dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları ile birlikte ("Grup" veya "HKTM") hidrolik, pnömatik ve otomasyon alanlarında mühendislik, üretim ve sistem entegrasyonu faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket, 8 Eylül 1998 tarihinde bugünkü Yönetim Kurulu Başkanı Atıf Tunç Atıl, bugünkü ortaklardan Nilüfer Atıl ve merhume Neşe Ceri tarafından "Hidropar Kocaeli Elektronik Hidrolik ve Otomasyon Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile Osman Yılmaz Mahallesi, İstanbul Caddesi No:5, Gebze adresinde kurulmuş ve ticari faaliyetlerine başlamıştır.

Şirket, 29 Ağustos 2013 tarihinde tür değişikliğine giderek anonim şirket statüsüne geçmiş ve bugünkü unvanı olan "Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ismini almıştır.

Grup'un ana faaliyet konusu;

- Hidrolik güç üniteleri,
- Valf blokları ve test standları,
- Aküpaj ve akü/azot stand sistemleri,
- Hidrolik silindirler,
- Filtreleme ve soğutma üniteleri,
- Otomatik yağlama sistemleri,
- Pnömatik panolar,
- Kartezyen sistemler, konveyör sistemleri,
- Profil masaları, koruma bariyerleri,
- Robotlu üretim sistemleri

gibi hareket kontrol teknolojilerine yönelik ürünlerin ve sistemlerin geliştirilmesi, tasarımı, üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup, hisseleri 2022 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş. (BİST) Ana Pazar'da işlem görmektedir. Grup'un merkez ofisi ve üretim tesisi, İnönü Mahallesi, Gebze Plastikçiler Organize Sanayi Bölgesi, Cumhuriyet Caddesi No:31, 41400 Gebze / Kocaeli, Türkiye adresinde yer almakta olup, toplam 7.200 m² kapalı alanda faaliyet göstermektedir.

Şirketimizin faaliyetlerini desteklemek amacıyla yurt içinde farklı lokasyonlarda şubeleri bulunmaktadır.

Şirketimizin satış ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla kurulan Ereğli Şubesi, 2013 yılından itibaren Kavaklık Mahallesi Devrek Yolu Caddesi No:16E, 67300 Ereğli/Zonguldak adresinde faaliyet göstermektedir.

Şirketimizin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulan Teknopark İzmir Şubesi, İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, 35437 Urla/İzmir adresinde faaliyet göstermektedir.

Şirketimizin savunma sanayi faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 16.12.2025 tarihinde açılan Güzeller OSB Şubesi, Güzeller OSB, Galvano Sanayi Sitesi, Cumhuriyet Caddesi No:2/7, Gebze/Kocaeli adresinde faaliyet göstermektedir.

Şirketimizin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla 08.12.2025 tarihinde açılan KOÜ Teknopark Şubesi, Yeniköy Merkez Mahallesi Vatan Caddesi No:73D İç Kapı No:212, 41275 Başiskele/Kocaeli adresinde faaliyet göstermektedir.

Grup'un faaliyet alanlarına ve coğrafi bölümlere göre detaylı raporlama bilgileri **Dipnot 21**'de sunulmuştur.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Rapor tarihi itibarıyla, Grup'un ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Nominal Sermaye	31.12.2025		31.12.2024	
	Oran	Tutar	Oran	Tutar
Atıf Tunç ATIL	21,62%	22.702.500	31,19%	32.752.500
Nilüfer ATIL	0,00%	-	16,43%	17.250.000
İlham ÇELEBİ	7,14%	7.500.000	13,14%	13.800.000
Halka Açık Kısım	71,24%	74.797.500	39,24%	41.197.500
Toplam	100%	105.000.000	100%	105.000.000

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1. SUNUMA İLİŞKİN TEMEL ESASLAR

Konsolide finansal tabloların Hazırlanış Şekli ve TMS'ye Uygunluk Beyanı

Grup'un konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("TFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Konsolide finansal tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren İştirakler kanuni konsolide finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamışlardır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen türev araçlar ve finansal yatırımlar ve işletme birleşmeleri sırasında ortaya çıkan maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki, kayıtlı değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki farklardan kaynaklanan yeniden değerlemeler haricinde tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait konsolide finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili rakamlar TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin konsolide finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin konsolide finansal tablolarının raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirmektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğu için, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır. 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31.12.2025	3,513,87	1,00000
31.12.2024	2.684,55	1,30892
31.12.2023	1,859,38	1,88981

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Bilanço tarihi itibarıyla cari satın alma gücü ile gösterilenler dışındaki tüm kalemler ilgili fiyat endeksi katsayıları kullanılarak endekslenmiştir. Önceki yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal aktif ve pasif kalemler, bilanço tarihinde cari olan satın alma gücü ile ifade edildiklerinden endekslemeye tabi tutulmamışlardır. Parasal kalemler nakit para ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Sabit kıymetler, iştirakler ve benzeri aktifler piyasa değerlerini geçmeyecek şekilde alım değerleri üzerinden endekslenmiştir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmişlerdir. Özkaynakların içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların şirkete katıldığı veya şirket içerisinde olduğu dönemlerdeki genel fiyat endekslerinin uygulanması neticesinde yeniden düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Net parasal pozisyon üzerinden genel enflasyon sonucunda oluşan kazanç veya kayıp, parasal olmayan aktiflere, özkaynak kalemlerine ve gelir tablosu hesaplarına yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyon üzerinden hesaplanan bu kazanç veya kayıp net kara dahil edilmiştir.

TMS 29 Enflasyon Muhasebesi standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın konsolide finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş konsolide finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir.

Raporlama dönemi sonları farklı olan konsolide finansal tabloların edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı Rakamlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide finansal tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket' in konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Konsolide finansal tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar Yönetim Kurulu tarafından 09 Mart 2026 tarihinde yayımlanmak üzere onaylanmıştır. Konsolide finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Şirketin konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirketin fonksiyonel para birimi Türk lirasıdır ("TL"). Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.2. MUHASEBE POLİTİKALARINDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

Bir işletme muhasebe politikalarını ancak; aşağıdaki hallerde değiştirebilir:

- a) Bir TMS/TFRS tarafından gerekli kılınıyorsa veya
- b) İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin konsolide finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte ise.

Bir muhasebe politikası değiştirildiğinde, konsolide finansal tablolarda sunulandan daha önceki dönemlere ilişkin toplam düzeltme tutarı bir sonraki dönem birikmiş karlara alınır. Önceki dönemlere ilişkin diğer bilgiler de yeniden düzenlenir.

Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin cari döneme, önceki dönemlere veya birbirini izleyen dönemlerin faaliyet sonuçlarına etkisi olduğunda; değişikliğin nedenleri, cari döneme ve önceki dönemlere ilişkin düzeltme tutarı, sunulandan daha önceki dönemlere ilişkin düzeltme tutarları ve karşılaştırmalı bilginin yeniden düzenlendiği ya da aşırı bir maliyet gerektirdiği için bu uygulamanın yapılmadığı kamuya açıklanır.

2.3. MUHASEBE TAHMİNLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE HATALAR

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, Şirket tarafından, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Şirketin bilanço dönemleri itibarıyla muhasebe tahminlerinde değişiklik bulunmamaktadır.

2.4. YENİ VE REVİZE EDİLMİŞ TÜRKİYE MUHASEBE STANDARTLARI

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablo hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGG, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini konsolide finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tablo onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablo ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. Ayrıca, KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüşürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

KGK tarafından yapılan duyuruyla aşağıdaki işletmeler açısından Standartın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir:

- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan bankalar.
- Sigorta, reasürans şirketleri ile emeklilik şirketlerinde ortaklıkları/yatırımları bulunan diğer şirketler.

Standart Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen TFRS 9 ve TFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve TFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler ile TFRS 18 ve TFRS 19 Standartları UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde konsolide finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce konsolide finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Konsolide finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından konsolide finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki konsolide finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektrik Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişiklik Şirket geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TFRS 18 – Yeni Konsolide finansal tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli konsolide finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama

standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu Standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki konsolide finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir

Söz konusu Standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir

2.5 UYGULANAN DEĞERLEME İLKELERİ/MUHASEBE POLİTİKALARI

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve Ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını "İtfa edilmiş maliyet bedelinden", "Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" ve "Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa Edilmiş Maliyet Bedelinden Muhasebeleştirilen Finansal Varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli şartlarda sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "itfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Nakit ve Nakit Benzerleri; kasa, vadesiz çekler, vadesiz mevduatlar, vadesi 3 aydan kısa olan mevduatlar, likit fonlar ve kısa vadeli tahvil ve bono fonları, edinilme tarihine göre vadesine 3 aydan az kalmış devlet tahvili ve hazine bonoları veya aktif bir piyasası olan likit diğer borçlanma araçları, para piyasasından alacaklar ile ters-repo işlemlerinden alacaklardan oluşmaktadır. Şirket' in bankalardaki vadeli mevduatlarına, mevduatın açılış tarihinden bilanço döneminin sonuna kadar geçen süre için, faiz tahakkuk ettirilmektedir. Söz konusu faiz tahakkuku ilgili mevduat hesabının üzerine eklenmiş, diğer taraftan gelir tablosu ile ilişkilendirilmiştir.

Ticari Alacaklar

Şirket tarafından bir alıcıya ürün sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar, ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer faaliyet gelirleri altında muhasebeleştirilir.

Ticari Alacaklar, "etkin faiz oranı yöntemi" kullanılarak "itfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. Geçmiş aylardan gelen ve tahsili şüpheli hale gelmiş alacaklar için konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Şirket, finansal varlığı kısa vadede elden çıkarmak amacıyla edindiği zaman, söz konusu kategoride sınıflandırılır.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan ve buna ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların müteakip değerlemesi gerçeğe uygun değerleri üzerinden yapılmaktadır. Ancak, gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde tespit edilemiyorsa, sabit bir vadesi olanlar için iç verim oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden; sabit bir vadesi olmayanlar için gerçeğe uygun değer fiyatlandırma modelleri veya iskonto edilmiş nakit akış teknikleri kullanılarak değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan ve menkul kıymetlerin etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kar veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde "Finansal Varlıklar Değer Artış / Azalış Fonu" hesabı altında gösterilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar elden çıkarılmaları durumunda gerçeğe uygun değer uygulaması sonucunda özkaynak hesaplarında oluşan değer, dönem kar/zararına yansıtılmaktadır.

Stoklar

İşletmenin olağan faaliyetleri kapsamında satılmak üzere elde tutulan, satılmak üzere üretilen üretim sürecinde ya da hizmet sunumunda kullanılacak madde ve malzemeler şeklinde bulunan varlıklar Stoklar kalemi içinde gösterilir.

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların dönüştürme maliyetleri; direkt işçilik giderleri gibi, üretimle doğrudan ilişkili maliyetleri kapsar. Bu maliyetler ayrıca ilk madde ve malzemenin mamule dönüştürülmesinde katılan sabit ve değişken genel üretim giderlerinden sistematik bir şekilde dağıtılan tutarları da içerir.

Stokların maliyetinin hesaplanmasında ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir.

Satış Amaçlı Sınıflandırılan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Varlık ve Yükümlülükler

TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı çerçevesinde, bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılacak olması nedeniyle satış amaçlı olarak sınıflandırılmış duran varlıklar ile elden çıkarılacak gruplara ilişkin tüm varlıklar bu kalem altında sınıflandırılır. İşletme bir satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlığı veya elden çıkarılacak bir duran varlık grubunu defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçer. Satış amaçlı elde bulundurulan bir duran varlık veya satış amaçlı olarak sınıflandırılan duran varlık grubu amortismanına tabi değildir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortismanına tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum veya olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerinin büyük olanıdır.

Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır. Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Finansal varlıklar dışındaki uzun vadeli varlıklar dahil olmak üzere tüm varlıkların kayıtlı değeri piyasa değerinin (geri kazanılacak tutar) altına düşmüş ise bu varlıklar için değer düşüş karşılığı ayrılmaktadır. Şirket, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar ve itfa payları düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. İleride meydana gelecek olaylar sonucunda oluşması beklenen kayıplar olasılığı yüksek dahi olsa muhasebeleştirilmemektedir.

İtfa Edilmiş Maliyet Bedelinden Muhasebeleştirilen Finansal Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar “etkin faiz oranı yöntemi” kullanılarak “itfa edilmiş maliyeti” ile ölçülmektedir. Şirketin ticari borçları, diğer borçları, gerçekleşmiş hizmet alımları ile ilgili faturalanmış tutarları ihtiva etmektedir. Söz konusu hesaplar, başlangıçta makul değerleri ile sonraki raporlama dönemlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş değerleri ile değerlendirilmiştir.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Bunun dışında kalan tüm finansman maliyetleri doğrudan oluştuğu dönemlerde gider olarak gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Hasılat

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Şirket'e akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen orijinal etkin faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır. Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli orijinal etkin faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

İlişkili Taraflar

Grup'un **ilişkili tarafları** ve bu taraflarla olan **aktif ve pasif ilişkileri**, ilişikteki mali tablolar üzerinde **ayrı sınıflandırılarak** gösterilmiştir.

Buradaki **ilişkili taraf** tanımı, aşağıdaki durumları kapsamaktadır:

- Grubu **doğrudan veya dolaylı olarak kontrol eden** taraflar,
- Şirket üzerinde **önemli derecede etki sağlayacak bir hakkı bulunan** taraflar,
- Şirket üzerinde **ortak kontrole sahip** taraflar,
- Bahsedilen herhangi bir bireyin **yakın aile üyeleri**,
- Grup'un **iştiraki, yönetim kurulu üyesi, genel müdür** veya benzeri **yönetici pozisyonları**.

Bu taraflar, **ilişkili taraf işlemleri ve bakiyeleri** ile birlikte finansal tablolarda açıklanmaktadır.

Grup'un ilişkili tarafları aşağıda gösterilmiştir:

İlişkili Taraf Adı-Soyadı/ Unvanı	İlişkisi
Atıf Tunç ATIL	Ortak
İlham ÇELEBİ	Ortak
Hareket Kontrol Servis Merkezi San. ve İnş. Taah. Tic. A.Ş. (HKSM)	Özkaynak ile Değerlenen Yatırım (Önceki Dönem)
Modül Modern Eğitim Teknolojileri A.Ş. (MET)	Özkaynak ile Değerlenen Yatırım (Önceki Dönem)
Sertaç Çelik	SFM Şirketi'nin Ortağı
Fırat ERPOLAT	Makers Şirketi'nin Ortağı
Lenta Marine İnsansız Su Altı Sistemleri Limited Şirketi	Özkaynak ile Değerlenen Yatırım (Önceki Dönem)
Yeni Enerji Dönüşüm Tekn. A.Ş.	HKSM'nin Bağlı Ortaklığı (Önceki Dönem)
Mers Technology GmbH	Bağlı Ortaklık

Kıdem Tazminatı Karşılığı ve Aktüeryal Kazanç / Kayıpların Muhasebeleştirilmesi

Grup personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığı, bilanço tarihindeki indirgenmiş değeri ile ifade edilmektedir.

"TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı, kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması kapsamında aktüeryal varsayımların (net iskonto oranı, emekli olma olasılığına ilişkin devir hızı oranı vb.) kullanılmasını gerektirmektedir.

Aktüeryal varsayımlar ile gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ve aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkileri, aktüeryal kazanç/kayıplar olarak tanımlanmaktadır.

Söz konusu aktüeryal kazanç/kayıplar, diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı Para Cinsinden İşlemler

Yıl içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki T.C. Merkez Bankası tarafından ilan edilen döviz kurları kullanılarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Bilançoda yer alan yabancı paraya bağlı varlıklar ve borçlar, bilanço tarihindeki TCMB döviz kurları esas alınarak Türk Lirasına çevrilmiştir.

Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosuna dahil edilmiştir.

Rapor tarihleri itibarıyla kullanılan yabancı paralar ve ilgili tarihteki kurları aşağıdaki gibidir:

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Döviz Kurları	31.12.2025	31.12.2024
USD		
Alış Kuru	42,8457	35,2803
Satış Kuru	42,9229	35,3438
EURO		
Alış Kuru	50,2859	36,7362
Satış Kuru	50,3765	36,8024
GBP		
Alış Kuru	57,5123	44,2073
Satış Kuru	57,8122	44,4378

Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından 31 Aralık 2025 saat 15:30'da açıklanan gösterge niteliğindeki döviz kurları (TMS 21 Kur Değişiminin Etkileri Standardı'na göre 31 Aralık 2025 tarihli spot kurlar esas alınmıştır.)

Hisse Başına Kazanç

Cari döneme ait hisse başına kazanç hesaplaması, net dönem karından veya zararından adi hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısına bölünmesiyle yapılmaktadır (Bkz. **Dipnot 14**).

Dönem içinde ortakların elinde bulunan ağırlıklı ortalama adi hisse senedi sayısı, dönem başındaki adi hisse senedi sayısı ile dönem içinde ihraç edilen hisse senedi sayısının zaman ağırlıklı faktör ile çarpılarak toplanması sonucu bulunur.

Türkiye’de gruplar, sermayelerini hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yoluyla artırılabilmektedir. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir.

Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak belirlenmiştir.

Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler, kasa ve bankalarda bulunan nakit ile orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa, bloke olmayan mevduatları kapsamaktadır.

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ile zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek amacıyla, nakit akım tablosunu diğer konsolide finansal tablolarının ayrılmaz bir parçası olarak düzenlemektedir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup’un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumu etkileyebilecek, düzeltme gerektiren olaylar, mali tablolara yansıtılmaktadır.

Düzeltilme gerektirmeyen olaylar ise yalnızca dipnotlarda açıklanmaktadır.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar

TMS 37, “Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı”na göre, herhangi bir **karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi** için aşağıdaki kriterlerin gerçekleşmiş olması gerekmektedir:

- Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüde bağlı **yükümlülüğünün** bulunması,
- Bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için **ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması,**
- Söz konusu yükümlülük tutarının **güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması.**

Bu kriterler oluşmamışsa, Grup söz konusu hususları ilgili **konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlarda** açıklamaktadır.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; **yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen nakit çıkışlarının bugünkü değeri** olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak **iskonto oranının belirlenmesinde**, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır.

Koşullu varlıklar, gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece dipnotlarda açıklanmaktadır

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Genel olarak **vergi karşılığı**, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan **cari dönem ve ertelenen vergi karşılıklarının tamamıdır.**

Ertelenen vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazlar arasındaki **geçici farklardan** oluşan vergi etkileri göz önüne alınarak muhasebeleştirilir.

- **Ertelenen vergi yükümlülüğü**, vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır.
- **Ertelenen vergi varlıkları**, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görülüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır.

Her bilanço döneminde Grup, ertelenen vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve **gelecekte indirilebilir olması ihtimali** dikkate alınarak muhasebeştirmektedir.

Özsermaye hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin **ertelenmiş vergi tutarları**, özsermaye hesabı altında takip edilir.

Ertelenen vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında, söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen **vergi oranları**, bilanço tarihi itibarıyla uygulanan **vergi mevzuatı oranları** baz alınarak belirlenir.

Netleştirme/Mahsup

Konsolide finansal tablolara alınan tutarların **netleştirilmesi** için;

1. Hukuki bir hakkın bulunması,
2. Finansal varlık ve finansal borcu netleştirmek suretiyle kapatma veya borcun ifası ile varlığın konsolide finansal tablolara alınmasını aynı anda gerçekleştirme niyetinin bulunması gerekmektedir.

Bu koşullar sağlandığında, söz konusu **finansal varlık ve borçlar netleştirilerek**, finansal durum tablosunda **net tutarlarıyla** gösterilir.

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Muhasebe politikalarında yapılan **önemli değişiklikler** ve tespit edilen **önemli muhasebe hataları, geriye dönük** olarak uygulanır ve önceki dönem mali tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler:

- Yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı **cari dönemde**,
- Gelecek dönemlere ilişkin ise, değişiklikler **gelecek dönemleri kapsayacak şekilde**, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Konsolide finansal tabloların, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları (**KGK**) tarafından yayınlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması; yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan **varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını** etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirir.

Gerçekleşen sonuçlar, bu tahminlerden farklılık gösterebilir. Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar **sürekli olarak gözden geçirilmektedir**.

Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, **güncellenmenin yapıldığı dönemde** ve bu güncellemelerden **etkilenen müteakip dönemlerde** kayıtlara alınır.

Tahminlerin kullanıldığı başlıca notlar aşağıdaki gibidir:

- Ticari alacak ve borçlar
- Maddi duran varlıklar
- Maddi olmayan duran varlıklar
- Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar
- Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi
- Finansal araçlar

2.6. KONSOLİDASYONA İLİŞKİN ESASLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan Bağlı Ortaklıklar'daki HKTM' nin doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyetleriyle ilgili detaylar aşağıda gösterilmiştir

Bilanço Tarihi ile Konsolidasyona Tabi Olan Şirketler	Faaliyet Yeri	31.12.2025		
		Oy Hakkı	Etkin Ortaklık Oranı	Faaliyeti
Makers Makine Ekipmanları Robotik Sistemler Sanayi ve Tic.AŞ	Düzce	67%	67%	Robotik Sistemler
SFM Makine Sanayi Ticaret ve AŞ	Kocaeli	80%	80%	Akışkan Gücü İle Çalışan Ekipmanların İmalatı
ACD Bilgi İşlem Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.	Eskişehir	51%	51%	Bilgisayar Donanım Ürünleri, Yazılım Ürünleri ve Danışmanlık
İnovasyon Mühendislik Teknoloji Geliştirme Danışmanlık San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Eskişehir	51%	51%	İç ve Dış Mekân Konumlandırma Sistemleri, Akıllı Araçlar, Robotik ve Makine Öğrenimi Konularında Ar-Ge Projeleri
Modül Modern Eğitim Teknolojileri A. Ş.	Manisa	80%	80%	Özel Eğitim Programlarının Geliştirilmesi
Hareket Kontrol Servis Merkezi San. ve İnş. Taah. Tic. A.Ş. (HKSM)	Kocaeli	%100	%100	Hidrolik, Pnömatik, Mekanik Elektrik ve Otomasyon Konularında Servis Hizmetleri

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup aşağıda bahsi geçen bağlı ortaklıklarının kontrol gücünü elinde bulundurmaktadır. Bu doğrultuda 31.12.2025 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıkları ana şirkete konsolide etmiştir.

Makers Makine Ekipmanları Robotik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Makers Makine Ekipmanları Robotik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, 17 Şubat 2022 tarihinde Mollafenari Mahallesi, 4010. Sokak No: 30, Gebze/Kocaeli adresinde 10.000.000 TL sermaye bedeli ile kurulmuş ve tescil edilmiştir. 06 Aralık 2022 tarihinde merkez nakli Şimşir Mahallesi, Okul Sokak No: 38, Kaynaşlı/Düzce adresine gerçekleştirilmiştir. Şirket, Makers Makine Ekipmanları Robotik Sistemler Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin kurucu ortakları arasında yer almakta olup, sermayenin %67'sine karşılık gelen 6.700.000 TL'sine sahiptir.

Makers, Türkiye ve tüm dünyada iş yapabilme becerisine ve sektörel birikime sahip HKTM'nin bünyesinde başarılı projelere imza atan çekirdek ekibin önderliğinde kurulmuştur. Şirket, özellikle beyaz eşya fabrika otomasyonu alanında yoğunlaşmakta ve dünya çapında büyük otomasyon projelerine imza atmayı hedefleyen, hızla büyüyen yeni bir grup firması olarak faaliyet göstermektedir.

SFM Makine Sanayi Ticaret ve Anonim Şirketi

SFM Makine Sanayi Ticaret ve Anonim Şirketi, 22 Şubat 2022 tarihinde Karadenizliler Mahallesi, Türkmen Sokak, İmalathane-B Blok No: 28/3, Başiskele/Kocaeli adresinde 5.000.000 TL sermaye bedeli ile kurulmuş ve tescil edilmiştir. Şirket, SFM Makine Sanayi Ticaret ve Anonim Şirketi'nin kurucu ortakları arasında yer almakta olup, sermayenin %80'ine karşılık gelen 4.000.000 TL'sine sahiptir.

Faaliyet gösterdiği iş kollarında tecrübeli insan kaynağı, güncel teknoloji imkanları ve geleceğe dönük vizyonunun ürünü olarak kurulan SFM, makina imalat süreçlerindeki mühendislik çalışmalarına çelik kaideler üretmektedir.

ACD Bilgi İşlem Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

ACD Bilgi İşlem Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin merkez adresi Cumhuriyet Mahallesi, Sakarya Caddesi, Porsuk İşhanı Kat:3 No:304, Eskişehir'dedir. Şirketin toplam sermayesi 6.170.000 TL olup, sermayenin %51'ine karşılık gelen 3.146.700 TL'sine Grup sahiptir. Hisse edinimi 14 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

ACD Bilgi İşlem, 2004 yılında Eskişehir merkezli olarak kurulmuş ve bünyesinde 15 yıllık bilgi işlem altyapısını barındıran bir Ar-Ge şirkettir. Yazılım, elektronik, proje geliştirme, bilgi işlem destek hizmetleri ve proje danışmanlığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, farklı sektörlerdeki tüm üretim tesislerine Endüstri 4.0 uygulamaları kapsamında Üretimden Veri Toplama ve Verimlilik Sistemi (MES) çözümleri sunan lider firmalardan biridir.

İnovasyon Mühendislik Teknoloji Geliştirme Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

İnovasyon Mühendislik Teknoloji Geliştirme Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin merkez adresi Büyükdere Mahallesi, Gençlik Bulvarı No:4, Osmangazi Üniversitesi Meşelik Kampüsü, Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Osmangazi Teknoparkı Binası No:106, Odunpazarı/Eskişehir'dedir. Şirketin toplam sermayesi 1.422.500 TL olup, sermayenin %51'ine karşılık gelen 725.500 TL'sine Grup sahiptir. Hisse edinimi 14 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İnovasyon Mühendislik, 2010 yılında TÜBİTAK TEYDEB 1508 programı desteği ile kurulmuştur. Firma, ITEA, ECSEL, Third Party Funding, TÜBİTAK ve KOSGEB tarafından desteklenen iç ve dış mekan konumlandırma sistemleri, akıllı araçlar, robotik ve makine öğrenimi konularında Ar-Ge projeleri yürütmektedir. Bu projelerde gömülü sistem tabanlı elektronik cihaz ve sistem tasarımı, geliştirme ve üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Modül Modern Eğitim Teknolojileri Anonim Şirketi (MET)

Şirket, 7 Haziran 2022 tarihinde merkezini Muradiye Mahallesi, 8. Sokak, 1. Blok, No:211, Yunus Emre/Manisa adresine taşımış ve faaliyetlerine burada devam etmektedir. Şirket, kendi imalatı olan eğitim setleri ile uygulamalı eğitimler sunmaktadır. Ayrıca, firmaların ihtiyaçlarına göre özel olarak tasarlanmış eğitim programları geliştirme çalışmalarını da yürütmektedir.

31 yıllık kurumsal deneyimi ile şirketimiz, eğitim setleri ve uygulamalı eğitimlerin yanı sıra, mesleki eğitimlerle ilgili tüm içerikleri—kitaplar, 2D-3D animasyonlar, grafik çizimi, saha fotoğrafları, yazılım ve donanım—kendi ekibi aracılığıyla oluşturmaktadır. Bu eğitimler, sektörlerde en az 20 yıllık saha tecrübesine sahip eğitimciler tarafından özelleştirilmiş ve uzaktan erişimli eğitim sistemleri şeklinde sunulmaktadır.

Şirketimiz, Modül Modern Eğitim Teknolojileri Anonim Şirketi'nin 100.000 TL sermayesine sahip olup, bunun %80'i karşılığı 80.000 TL'sine sahiptir.

Hareket Kontrol Servis Merkezi San. ve İnş. Taah. Tic. A.Ş. (HKSM)

HKSM, 2014 yılından bu yana endüstri kuruluşlarına, özellikle ağır sanayi başta olmak üzere tüm sektörlerde hidrolik, pnömatik, mekanik, elektrik ve otomasyon alanlarında servis hizmetleri sunmaktadır. Şirket, işletmelerin TPM (Toplam Üretken Bakım) süreçlerine destek vererek bakım anlaşmaları yapmakta ve bakım yönetimlerini üstlenmektedir.

Ayrıca, işletmelerin ekipman montajlarını, hidrolik, pnömatik, yağlama ve su devrelerinin boru imalat ve montajlarını anahtar teslim olarak gerçekleştirmektedir. Endüstri alanında gerekli periyodik bakımlar ve arıza giderme çalışmaları da şirket tarafından yürütülmektedir. Servis aracı ile yerinde hizmet sunulmakta ve boru, hortum ile fittings değişimleri hızlı şekilde, sertifikalı ürünler kullanılarak yapılmaktadır.

Şirketimiz, faaliyetlerini TOSB Otomotiv (OSB) Mahallesi, 1. Cadde, C Blok 8/3, No:12, Çayırova/Kocaeli adresinde sürdüren HKSM'nin 10.000.000 TL sermayesinin tamamına sahiptir.

Konsolidasyona İlişkin Açıklamalar

Şirket'in konsolide finansal tabloları, ana ortaklığın tüm bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Ana ortaklık, bir bağlı ortaklık üzerinde kontrol sahibi olduğu tarihten, kontrolü kaybettiği tarihe kadar, bağlı ortaklığın gelir ve giderlerini konsolide etmektedir.

Kontrolün Tanımı:

Kontrol, bir işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücü ile bu işletmeden fayda sağlama yeteneği olarak tanımlanır. Şirket, bağlı ortaklıkta oy haklarının çoğunluğuna sahip olması durumunda, kontrolünün bulunduğu varsayar. Bununla birlikte, oy haklarının yarısına veya daha azına sahip olsa bile aşağıdaki durumlarda kontrol sağlanmış sayılır:

- Diğer pay sahipleriyle yapılan anlaşmalar çerçevesinde oy haklarının çoğunluğunu kontrol etmesi,
- İşletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücüne sahip olması,
- Yönetim kurulu veya benzeri yürütme organı üyelerinin çoğunluğunu atama veya görevden alma yetkisine sahip olması,
- Konsolide edilen yönetim kurulu veya yürütme organının çoğunluğunun Şirket'in oy haklarıyla atanmış olması ve üçüncü tarafın yukarıdaki haklara sahip olmaması.

Kontrolün belirlenmesinde, şirketin bağlı ortaklıkları ve kendi adına hareket eden kişiler üzerinden sahip olunan oy hakları ve atama/görevden alma hakları da dikkate alınır. Üçüncü tarafların kontrol ettiği paylar veya teminat yoluyla sahip olunan haklar bu hesaplama dahil edilmez. Potansiyel oy hakları (opsiyonlar, dönüştürülebilir finansal araçlar) kontrol değerlendirilirken göz önünde bulundurulur.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Konsolidasyon Yöntemi:

- Ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki benzer varlık, yükümlülük, gelir ve gider kalemleri toplulaştırılır.
- Ana ortaklığın bağlı ortaklıktaki yatırımı ile bağlı ortaklığın özkaynaklarından ana ortaklığa isabet eden tutarlar elimine edilir.
- Topluluk içi işlemler ve bakiyeler tamamen elimine edilir; buna bağlı olarak gelir, gider, varlık ve özkaynaklar arasındaki topluluk içi kâr ve zararlar da konsolide edilir.
- Konsolide edilen bağlı ortaklıkların dönem net kârı veya zararından kontrol gücü olmayan paylara isabet eden tutarlar ayrı olarak belirlenir ve Kâr veya Zarar Tablosunda gösterilir.
- Kontrol gücü olmayan paylar, konsolide Finansal Durum Tablosunda özkaynaklar içinde ayrı bir kalem olarak sunulur.

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken, tüm topluluk üyelerinde benzer muhasebe politikaları uygulanır. Eğer bağlı ortaklık farklı bir muhasebe politikası kullanıyorsa, konsolidasyon sırasında gerekli düzeltmeler yapılır.

Hareket Kontrol Servis Merkezi San. ve İnş. Taah. Tic. A.Ş. (HKSM)

HKSM, 2014 yılından bu yana endüstri kuruluşlarına, özellikle ağır sanayi başta olmak üzere tüm sektörlerde hidrolik, pnömatik, mekanik, elektrik ve otomasyon alanlarında servis hizmetleri sunmaktadır. Şirket, işletmelerin TPM (Toplam Üretken Bakım) süreçlerine destek vererek bakım anlaşmaları yapmakta ve bakım yönetimlerini üstlenmektedir.

Ayrıca, işletmelerin ekipman montajlarını, hidrolik, pnömatik, yağlama ve su devrelerinin boru imalat ve montajlarını anahtar teslim olarak gerçekleştirmektedir. Endüstri alanında gerekli periyodik bakımlar ve arıza giderme çalışmaları da şirket tarafından yürütülmektedir. Servis aracı ile yerinde hizmet sunulmakta ve boru, hortum ile fittings değişimleri hızlı şekilde, sertifikalı ürünler kullanılarak yapılmaktadır.

Şirketimiz, faaliyetlerini TOSB Otomotiv (OSB) Mahallesi, 1. Cadde, C Blok 8/3, No:12, Çayırova/Kocaeli adresinde sürdüren HKSM'nin 10.000.000 TL sermayesinin tamamına sahiptir.

Konsolidasyona İlişkin Açıklamalar

Şirket'in konsolide finansal tabloları, ana ortaklığın tüm bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Ana ortaklık, bir bağlı ortaklık üzerinde kontrol sahibi olduğu tarihten, kontrolü kaybettiği tarihe kadar, bağlı ortaklığın gelir ve giderlerini konsolide etmektedir.

Kontrolün Tanımı:

Kontrol, bir işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücü ile bu işletmeden fayda sağlama yeteneği olarak tanımlanır. Şirket, bağlı ortaklıkta oy haklarının çoğunluğuna sahip olması durumunda, kontrolünün bulunduğu varsayar. Bununla birlikte, oy haklarının yarısına veya daha azına sahip olsa bile aşağıdaki durumlarda kontrol sağlanmış sayılır:

- Diğer pay sahipleriyle yapılan anlaşmalar çerçevesinde oy haklarının çoğunluğunu kontrol etmesi,
- İşletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücüne sahip olması,
- Yönetim kurulu veya benzeri yürütme organı üyelerinin çoğunluğunu atama veya görevden alma yetkisine sahip olması,
- Konsolide edilen yönetim kurulu veya yürütme organının çoğunluğunun Şirket'in oy haklarıyla atanmış olması ve üçüncü tarafın yukarıdaki haklara sahip olmaması.

Kontrolün belirlenmesinde, şirketin bağlı ortaklıkları ve kendi adına hareket eden kişiler üzerinden sahip olunan oy hakları ve atama/görevden alma hakları da dikkate alınır. Üçüncü tarafların kontrol ettiği paylar veya teminat yoluyla sahip olunan haklar bu hesaplama dahil edilmez. Potansiyel oy hakları (opsiyonlar, dönüştürülebilir finansal araçlar) kontrol değerlendirilirken göz önünde bulundurulur.

Konsolidasyon Yöntemi:

- Ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki benzer varlık, yükümlülük, gelir ve gider kalemleri toplulaştırılır.
- Ana ortaklığın bağlı ortaklıktaki yatırımı ile bağlı ortaklığın özkaynaklarından ana ortaklığa isabet eden tutarlar elimine edilir.
- Topluluk içi işlemler ve bakiyeler tamamen elimine edilir; buna bağlı olarak gelir, gider, varlık ve özkaynaklar arasındaki topluluk içi kâr ve zararlar da konsolide edilir.
- Konsolide edilen bağlı ortaklıkların dönem net kârı veya zararından kontrol gücü olmayan paylara isabet eden tutarlar ayrı olarak belirlenir ve Kâr veya Zarar Tablosunda gösterilir.
- Kontrol gücü olmayan paylar, konsolide Finansal Durum Tablosunda özkaynaklar içinde ayrı bir kalem olarak sunulur.

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken, tüm topluluk üyelerinde benzer muhasebe politikaları uygulanır. Eğer bağlı ortaklık farklı bir muhasebe politikası kullanıyorsa, konsolidasyon sırasında gerekli düzeltmeler yapılır.

Ana Ortaklığın Bağlı Ortaklıktaki Payının Değişmesi

Kontrolün Devam Etmesi Durumu

Ana ortaklık, bağlı ortaklıklardaki paylarında meydana gelen ve kontrolün kaybına yol açmayan değişiklikleri özkaynak işlemi olarak kaydetmektedir. Bu tür işlemlerde, ana ortaklık payları ile kontrol gücü olmayan paylara ilişkin defter değerleri, bağlı ortaklıktaki sahiplik paylarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzeltilir.

Kontrol gücü olmayan paylarda meydana gelen değişim tutarı ile ödenen veya alınan bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark doğrudan özkaynakta kayda alınır ve söz konusu fark ana ortaklığın sahipleri ile ilişkilendirilir. Bu fark, Kâr veya Zarar Tablosuna yansıtılmaz; Finansal Durum Tablosunda "Paylara İlişkin Primler" kaleminde gösterilir.

Bu tür özkaynak işlemleri sonucunda, şerefiye dâhil olmak üzere konsolide finansal tablolarda yer alan bağlı ortaklık varlık ve yükümlülüklerinin değerinde herhangi bir değişiklik meydana gelmez.

Kontrolün Kaybı Durumu

Ana ortaklık, bağlı ortaklıklardaki kontrolünü kaybettiğinde aşağıdaki muhasebe işlemlerini gerçekleştirmektedir:

1. **Eski bağlı ortaklığın finansal tablolarından çıkarılması:**
Şerefiye de dâhil olmak üzere eski bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülükleri, kontrolün kaybedildiği tarihteki defter değerleri üzerinden finansal tablolardan çıkarılır.
2. **Kontrol gücü olmayan payların finansal tablolardan çıkarılması:**
Eski bağlı ortaklıktaki kontrol gücü olmayan paylar, kontrolün kaybedildiği tarihteki defter değeri üzerinden finansal tablolardan çıkarılır.
3. **Alınan bedelin kaydı:**
Kontrol kaybına neden olan işlem ve olay sonucunda varsa alınan bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır.
4. **Eski bağlı ortaklıkta kalan payların kaydı:**
Eski bağlı ortaklıkta ana ortaklıkta kalan paylar:
 - Gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa bu değer üzerinden,
 - Güvenilir bir şekilde ölçülemiyorsa defter değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır.

Bu paylar, finansal araç niteliği kazanırsa gerçeğe uygun değeri veya defter değeri işlem fiyatı olarak kaydedilir. İştirak veya müşterek girişim yatırımı niteliği kazanırsa, kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri veya defter değeri maliyet olarak dikkate alınır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

5. Kâr veya zarar kaydı:

(3) ve (4) bentlerine göre finansal tablolara yansıtılan tutarların toplamından, eski bağlı ortaklığın net varlıklarının defter değerinden ana ortaklığa düşen kısım çıkarılarak bulunan fark kâr veya zarara yansıtılır.

6. Özkaynak kalemlerinin aktarımı:

Bağlı ortaklık yatırımlarına ilişkin olarak özkaynaklarda (örneğin, "Yeniden Değerleme Yedeği", "Yabancı Para Çevrim Farkları" ve "Korunma Yedeği" kalemlerinde) kaydedilen tutarlar "Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları" kalemine aktarılır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihli solo finansal durum tabloları ve konsolidasyon işlemi için yapılan eliminasyon işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	HKTM	MAKERS	SFM	ACD	İNOVASYON	MET	HKSM	ELİMİNASYON	KONSOLİDE
VARLIKLAR	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025
Dönen Varlıklar									
Nakit ve Nakit Benzerleri	52.466.593	10.557.351	2.961.675	159.635	58.863	102.911	4.677.604	-	70.984.632
Finansal Yatırımlar	687.185	-	-	582.000	310.755	-	-	-	1.579.940
Ticari Alacaklar	179.984.173	49.080.874	2.771.238	644.292	5.383.806	377.798	29.695.662	76.336.966	191.600.877
Diğer Alacaklar	9.284.742	339.895	676.020	38.321	28.967	66.606	7.329.471	-	17.764.022
Stoklar	480.332.464	67.467.080	32.073.611	841.438	481.926	9.682.827	800.766	-	591.680.112
Peşin Ödenmiş Giderler	22.898.282	25.445.902	3.767.165	218.624	27.110	170.172	1.583.706	-	54.110.961
Diğer Dönen Varlıklar	14.089.332	18.779.130	-	664.050	605.641	523.134	574.758	-	35.236.045
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	759.742.771	171.670.232	42.249.709	3.148.360	6.897.068	10.923.448	44.661.967	76.336.966	962.956.589
Duran Varlıklar									
Finansal Yatırımlar	7.706.840	-	-	792.018	-	-	-	-	8.498.858
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	149.701.421	-	-	-	-	-	-	149.701.421	-
Diğer Alacaklar	-	168.698	-	33	-	15.056	-	-	183.787
Maddi Duran Varlıklar	427.752.333	40.336.774	19.542.587	3.989.195	2.248.625	4.207.576	27.623.133	-	525.700.223
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	404.009.204	40.042.750	1.557.224	113.479.016	75.328.597	4.839.681	28.381.235	-	667.637.707
Peşin Ödenmiş Giderler	33.237.973	-	164	40	-	213	365.429	-	33.603.819
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	1.022.407.771	80.548.222	21.099.975	118.260.302	77.577.222	9.062.526	56.369.797	149.701.421	1.235.624.394
TOPLAM VARLIKLAR	1.782.150.542	252.218.454	63.349.684	121.408.662	84.474.290	19.985.974	101.031.764	226.038.387	2.198.580.983

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihli solo finansal durum tabloları ve konsolidasyon işlemi için yapılan eliminasyon işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	HKTM	MAKERS	SFM	ACD	İNOVASYON	MET	HKSM	ELİMİNASYON	KONSOLİDE
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025
KAYNAKLAR									
Kısa Vadeli Yükümlülükler									
Kısa Vadeli Borçlanmalar	94.190.353	-	-	29.561	21.233	-	-	-	94.241.147
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	156.247.371	2.863.528	-	3.508.843	2.413.264	-	8.510.071	-	173.543.077
Diğer Finansal Yükümlülükler	6.392.506	11.261	1.419.161	1.947.268	1.411.367	242.132	80.422	-	11.504.117
Ticari Borçlar	97.201.673	40.713.874	23.803.972	3.803.381	1.923.182	15.328.247	47.621.450	76.336.966	154.058.813
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	7.585.685	3.203.029	406.653	302.705	156.535	123.154	5.801.942	-	17.579.703
Diğer Borçlar	32.542.219	488.200	5.185.005	8.885.156	7.181.909	-	-	-	54.282.489
Ertelenmiş Gelirler	91.730.340	141.756.634	630.665	4.116.139	2.564.079	-	8.942.384	-	249.740.241
Kısa Vadeli Karşılıklar	17.663.865	1.361.925	1.056.203	197.354	7.050	254.400	1.679.302	-	22.220.099
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.584.795	887.752	2.023.782	31.310	26.460	336.819	4.130.543	-	10.021.461
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	506.138.807	191.286.203	34.525.441	22.821.717	15.705.079	16.284.752	76.766.114	76.336.966	787.191.147
Uzun Vadeli Yükümlülükler									
Uzun Vadeli Borçlanmalar	140.900.252	7.499.454	-	2.447.194	194.737	-	-	-	151.041.637
Diğer Finansal Yükümlülükler	3.202.846	-	920.418	-	-	-	-	-	4.123.264
Ertelenmiş Gelirler	46.889.899	-	-	-	-	-	-	-	46.889.899
Uzun Vadeli Karşılıklar	13.314.544	2.003.286	513.774	2.547.237	771.834	280.824	3.168.005	-	22.599.504
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	103.622.155	9.600.342	4.112.365	11.898.352	9.167.277	1.353.802	5.204.563	-	144.958.856
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	307.929.696	19.103.082	5.546.557	16.892.783	10.133.848	1.634.626	8.372.568	-	369.613.160
ÖZKAYNAKLAR									
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	968.082.039	41.829.169	23.277.686	81.694.162	58.635.363	2.066.596	15.893.082	204.656.767	986.821.330
Ödenmiş Sermaye	105.000.000	10.000.000	5.000.000	7.000.000	6.000.000	100.000	10.000.000	38.100.000	105.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	286.854.940	33.927.219	16.963.609	29.430.664	15.906.785	731.017	25.332.127	122.291.421	286.854.940
Sermaye Avansı	352.168.699	-	-	-	-	-	-	-	352.168.699
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	208.935.662	-	-	-	-	-	-	-	208.935.662
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş									
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	79.856.067	2.369.090	2.023.803	1.736.784	1.869.882	1.074.374	1.664.782	-	90.594.781
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	24.520.082	44.518	552.655	712.571	430.835	73.678	1.980.092	-	28.314.431
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	35.324.717	(7.647.632)	(4.150.740)	27.791.502	16.653.780	1.840.515	(9.884.576)	27.040.697	32.886.869
Net Dönem Karı/Zararı	(124.578.128)	3.135.974	2.888.359	15.022.641	17.774.082	(1.752.988)	(13.199.343)	17.224.649	(117.934.052)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	-	(54.955.346)	54.955.346
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	968.082.039	41.829.169	23.277.686	81.694.162	58.635.363	2.066.596	15.893.082	149.701.421	1.041.776.676
TOPLAM KAYNAKLAR	1.782.150.542	252.218.454	63.349.684	121.408.662	84.474.290	19.985.974	101.031.764	226.038.387	2.198.580.983

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihli kapsamlı gelir tabloları ve konsolidasyon işlemi için yapılan eliminasyon işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	HKTM	MAKERS	SFM	ACD	İNOVASYON	MET	HKSM	ELİMİNASYON	KONSOLİDE
	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2025
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025
Hasılat	377.921.161	191.781.762	25.581.481	24.945.559	22.720.411	10.144.031	181.111.829	40.586.933	793.619.301
Satışların Maliyeti (-)	(193.762.080)	(158.110.249)	(25.028.564)	(1.088.118)	(1.783.120)	(4.477.993)	(153.740.347)	(40.357.191)	(497.633.280)
BRÜT KAR (ZARAR)	184.159.081	33.671.513	552.917	23.857.441	20.937.291	5.666.038	27.371.482	229.742	295.986.021
Genel Yönetim Giderleri (-)	(119.862.019)	(25.817.997)	(13.100.774)	(4.380.010)	(1.779.248)	(6.611.660)	(20.872.312)	-	(192.424.020)
Pazarlama Giderleri (-)	(46.251.335)	-	-	(2.029.804)	(864.736)	(621.618)	(872.904)	-	(50.640.397)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(40.702.914)	-	-	-	-	-	(829.954)	-	(41.532.868)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	112.059.202	15.383.308	14.532.693	2.311.497	1.009.607	1.023.973	11.813.570	11.068.289	147.065.561
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(85.729.443)	(23.150.535)	(561.479)	(344.353)	(236.813)	(1.932.569)	(17.434.117)	(11.298.031)	(118.091.278)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	3.672.572	86.289	1.423.357	19.414.771	19.066.101	(2.475.836)	(824.235)	-	40.363.019
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	466.698	-	-	1.275.195	1.431.847	-	418.866	-	3.592.606
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(769.604)	-	-	-	-	-	(6.552.512)	-	(7.322.116)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	3.369.666	86.289	1.423.357	20.689.966	20.497.948	(2.475.836)	(6.957.881)	-	36.633.509
Finansman Giderleri	(169.297.487)	(7.014.840)	(1.441.385)	(4.929.471)	(2.861.115)	(507.007)	(8.809.763)	-	(194.861.068)
Finansman Gelirleri	20.068.881	6.474.026	634.124	424.561	194.023	14.759	1.470.382	-	29.280.756
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	77.591.362	6.209.353	4.339.709	2.078.295	2.728.465	1.654.167	7.553.652	-	102.155.003
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	(68.267.578)	5.754.828	4.955.805	18.263.351	20.559.321	(1.313.917)	(6.743.610)	-	(26.791.800)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	(56.310.550)	(2.618.854)	(2.067.446)	(3.240.710)	(2.785.240)	(439.071)	(6.455.733)	-	(73.917.603)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(56.310.550)	(2.618.854)	(2.067.446)	(3.240.710)	(2.785.240)	(439.071)	(6.455.733)	-	(73.917.603)
DÖNEM KARI (ZARARI)	(124.578.128)	3.135.974	2.888.359	15.022.641	17.774.082	(1.752.988)	(13.199.343)	-	(100.709.403)

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerleri	31.12.2025	31.12.2024
Kasa	113.978	117.416
Bankalar	70.159.966	75.075.013
Vadesiz Mevduat - TL	18.082.641	13.553.873
Vadesiz Mevduat - Yabancı Para	21.007.660	20.298.609
Vadeli Mevduat - TL	-	8.126.652
Vadeli Mevduat - Yabancı Para	31.069.665	33.095.879
Diğer Hazır Değerler	710.688	233.957
Toplam	70.984.632	75.426.386

31.12.2025 tarihli yabancı para mevduat toplamı 13.610 USD ve 1.079.160 EURO'dan oluşmaktadır.

31.12.2024 tarihli yabancı para mevduat toplamı 8.806 USD ve 1.446.260 EURO'dan oluşmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un nakit ve nakit benzerlerine ilişkin likidite pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Likidite Pozisyonu	31.12.2025	31.12.2024
30 güne kadar	39.204.279	33.969.898
30-90 gün arası	31.780.353	41.456.488
Toplam	70.984.632	75.426.386

4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	31.12.2025	31.12.2024
Yatırım Fonları	1.579.940	1.078.553
Toplam	1.579.940	1.078.553

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	31.12.2025	31.12.2024
Kocaeli Savunma Sanayi Anonim Şirketi	1.715.632	1.715.632
Mers Technology Gmbh	5.991.208	5.991.208
Teknogü Teknokenti	792.018	792.018

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Inovalab	-	25.996
Toplam	8.498.858	8.524.854

Finansal Yatırımlara İlişkin Likidite Pozisyonu	31.12.2025	31.12.2024
1-5 Yıl Arası	1.579.940	1.078.553,00
5 Yıl ve Üzeri	8.498.858	8.524.854,00
Toplam	10.078.798	9.603.407

* Grup'un Kocaeli Savunma Sanayi Anonim Şirketi üzerinde önemli etkisi olmaması nedeniyle söz konusu yatırım maliyet bedeli ile izlenmektedir.

**Mers Technology GMBH; Grup'un, 2023 yılında Almanya'da kuruluşu gerçekleşmiş olan şirkettir. Henüz faaliyetlerine başlamadığı için konsolidasyona dahil edilmemiştir. Faaliyetler başladıktan sonra Mers konsolidasyon kapsamında Grup'a dahil edilecektir.

*** Grup'un Teknogü Teknokenti üzerinde önemli etkisi olmaması nedeniyle söz konusu yatırım maliyet bedeli ile izlenmektedir. HKTM 'nin bağlı ortaklığı olan ACD Bilgi İşlem Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi' nin finansal yatırımdır.

5. FİNANSAL BORÇLAR

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli finansal borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Kredi Borçları	94.241.147	120.578.942
Toplam	94.241.147	120.578.942
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31.12.2025	31.12.2024
Uzun Vadeli Kredi Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları	173.543.077	245.068.247
Toplam	173.543.077	245.068.247
Kısa Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	31.12.2025	31.12.2024
Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Yükümlülükler	7.827.932	11.181.481
Kredi Kartı Borçları	3.676.185	3.066.864
Toplam	11.504.117	14.248.345

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli finansal borçları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Borçlanmalar	31.12.2025	31.12.2024
Uzun Vadeli Kredi Borçları	151.041.637	30.918.203
Toplam	151.041.637	30.918.203
Uzun Vadeli Diğer Finansal Yükümlülükler	31.12.2025	31.12.2024
Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Yükümlülükler	4.123.264	17.008.845
Toplam	4.123.264	17.008.845

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarına ilişkin likidite pozisyonları aşağıdaki gibidir:

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Kredi Borçlarına İlişkin Likidite Pozisyonu	31.12.2025	31.12.2024
90 Güne Kadar	83.866.336	190.909.885
90-360 Gün Arası	332.318.981	284.358.477
1-5 Yıl Arası	264.742.070	40.040.690
5 Yıl ve Üzeri	-	-
Toplam	680.927.387	515.309.052

Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Likidite Pozisyonu	31.12.2025	31.12.2024
90 Güne Kadar	2.869.334	2.445.183
90-360 Gün Arası	7.028.373	8.855.583
1-5 Yıl Arası	1.105.438	12.952.186
5 Yıl ve Üzeri	-	-
Toplam	11.003.145	24.252.952

6. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Ticari Alacaklar - Kısa Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Alıcılar	201.825.115	300.523.938
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	10.952.730	33.426.740
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	190.872.385	267.097.198
Alacak Senetleri	1.643.143	8.879.736
İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Çek ve Senetler	1.643.143	8.879.736
Ertelenmiş Faiz Giderleri (Reeskont) (-)	(11.867.381)	(37.443.126)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Faiz Giderleri	(11.867.381)	(37.443.126)
Şüpheli Ticari Alacaklar	3.507.859	5.560.694
Şüpheli Ticari Alacak Karşılıkları (-)	(3.507.859)	(5.560.694)
Toplam	191.600.877	271.960.548

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un şüpheli ticari alacak karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Şüpheli Ticari Alacak Karşılıkları	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Başı Bakiyesi	(5.560.694)	(4.631.431)
Parasal Kayıp Kazanç Etkisi	1.312.398	(1.430.757)
Dönem İçi Tahsilatlar ve İptaller	740.437	501.494
Dönem Sonu Bakiyesi	(3.507.859)	(5.560.694)

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli ticari borçları aşağıdaki gibidir:

Ticari Borçlar - Kısa Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Satıcılar	118.417.539	204.874.214
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	231.497
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	118.417.539	204.642.717
Borç Senetleri	41.762.383	97.188.477
İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Borç Senetleri	41.762.383	97.188.477
Ertelenmiş Faiz Gelirleri (Reeskont) (-)	(6.121.109)	(21.695.650)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Faiz Gelirleri	(6.121.109)	(21.695.650)
Toplam	154.058.813	280.367.041

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

7. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

Diğer Alacaklar - Kısa Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Personelden Alacaklar	140.000	26.178
Diğer Alacaklar	12.866.400	21.665.008
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	695.503
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12.866.400	20.969.505
Verilen Depozito ve Teminatlar	4.757.622	62.687.162
İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar	4.757.622	62.687.162
Toplam	17.764.022	84.378.348

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

Diğer Alacaklar - Uzun Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Verilen Depozito ve Teminatlar	183.787	250.600
İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Depozito ve Teminatlar	183.787	250.600
Toplam	183.787	250.600

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

Diğer Borçlar - Kısa Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Ortaklara Borçlar	8.513.046	35.916.833
Diğer Borçlar	45.769.443	31.193.066
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5.673.205	462.704
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	40.096.238	30.730.362
Toplam	54.282.489	67.109.899

8. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamındaki Kısa Vadeli Borçlar	31.12.2025	31.12.2024
Personele Borçlar	10.510.211	13.514.183
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	7.069.492	5.300.892
Toplam	17.579.703	18.815.075

9. STOKLAR

Uygulanan Muhasebe Politikası

Şirket'in stokları, maliyet ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir.

- Maliyet yöntemleri:**

Stok maliyetleri, hareketli ortalama maliyet yöntemi kullanılarak belirlenmektedir. Stok maliyeti, stokların satın alma maliyetini, üretim veya dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içermektedir.

Mamul ve yarı mamullerde maliyet, normal üretim kapasitesine uygun oranda genel üretim giderlerini de kapsamaktadır.

Ayrıca, maliyet hesaplamalarına yabancı para cinsinden satın alınan stoklar için, öz kaynaklardan transfer edilen ve nakit akış riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç ve zararlar da dâhil edilmektedir.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

• Net gerçekleştirilebilir değer:

Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından, tahmin edilen tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış giderlerinin düşülmesiyle elde edilen tutarı ifade etmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un stokları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Stoklar	31.12.2025	31.12.2024
İlk madde ve Malzeme	35.786.687	27.509.337
Yarı Mamüller	199.808.678	271.710.242
Ticari Mallar	356.084.747	192.717.133
Toplam	591.680.112	491.936.712

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

Peşin Ödenmiş Giderler - Kısa Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Gelecek Aylara Ait Giderler	1.312.987	3.126.406
İlişkili Olmayan Taraflardan Gelecek Aylara Ait Giderler	1.312.987	3.126.406
Verilen Sipariş Avansları	52.797.974	42.384.857
İlişkili Taraflara Verilen Sipariş Avansları	-	8.351.527
İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Sipariş Avansları	52.797.974	34.033.330
Toplam	54.110.961	45.511.263

Peşin Ödenmiş Giderler - Uzun Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Gelecek Yıllara Ait Giderler	423.708	557.664
İlişkili Olmayan Taraflardan Gelecek Aylara Ait Giderler	423.708	557.664
Verilen Sipariş Avansları	33.180.111	22.195.167
İlişkili Olmayan Taraflara Verilen Sipariş Avansları	33.180.111	22.195.167
Toplam	33.603.819	22.752.831

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un ertelenmiş gelirleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Gelirler - Kısa Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Alınan Sipariş Avansları	243.118.349	304.992.678
İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Sipariş Avansları	243.118.349	304.992.678
Gelecek Aylara Ait Gelirler	6.621.892	4.385.411
İlişkili Olmayan Taraflardan Gelecek Aylara Ait Gelirler	6.621.892	4.385.411
Toplam	249.740.241	309.378.089

Ertelenmiş Gelirler - Uzun Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Alınan Sipariş Avansları	46.889.899	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Alınan Sipariş Avansları	46.889.899	-
Toplam	46.889.899	-

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

11. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un diğer varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Diğer Dönen Varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Devreden KDV	33.708.052	36.540.671
İş Avansları	41.801	151.357
Personel Avansları	1.486.192	2.651.615
İlişkili Taraflardan Personel Avansları	424.500	1.857.362
İlişkili Olmayan Taraflardan Personel Avansları	1.061.692	794.253
Toplam	35.236.045	39.343.643

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.2025	31.12.2024
Ödenecek Vergi ve Fonlar	9.989.072	9.043.215
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	32.389	15.486
Toplam	10.021.461	9.058.701

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Uygulanan Muhasebe Politikası

Muhasebeleştirme ve Ölçüm

Maliyet değerleriyle ölçülen maddi duran varlıklar; maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değeri düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler.

Yeniden değerlendirme modeliyle ölçülen maddi duran varlıklar ise; gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değeri düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle ölçülürler.

Maliyet, varlık alımlarıyla doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaları içermektedir. Grup tarafından elde edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir.

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri
- Varlığın kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçaların sökülmesine veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirilmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve
- Aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

Maliyetler, yabancı para ile satın alınan maddi duran varlıklar için, özellikli nakit akışı riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç veya kayıpların öz kaynaktan transferlerini içerir. Satın alınan yazılı, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, (söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen net tutar ile defter değeri arasındaki hesaplanan fark) kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Yatırım Amaçlı Elde Tutulan Gayrimenkullere Sınıflandırma

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri, aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmektedir:

- Sahibi tarafından kullanılan bir arazi veya bina, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirildiğinde, söz konusu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri üzerinden yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır.
- Gerçeğe uygun değerın yeniden belirlenmesi sırasında ortaya çıkan kazançlar:
 - Önceden söz konusu gayrimenkul üzerinde kaydedilmiş değer düşüklüğü tutarı kadar olan kısım **kar veya zarara**,
 - Geri kalan kısım ise **diğer kapsamlı gelir** içinde muhasebeleştirilir ve **özkaynaklarda yeniden değerlendirme değer artışı yedeği** olarak sunulur.
- Değer düşüklüğü veya gerçeğe uygun değerdeki azalışlar ise doğrudan **kar veya zararda** muhasebeleştirilir.

Sonradan Oluşan Maliyetler

Grup, maddi duran varlıklar üzerinde sonradan yaptığı harcamaları aşağıdaki şekilde muhasebeleştirmektedir:

- Sonradan yapılan harcamalar, yalnızca bu harcamalar sonucunda ileride ekonomik faydaların Gruba sağlanması **mümkün olduğunda aktifleştirilir**.
- Devam eden rutin onarım ve bakım harcamaları ise **yapıldıkları dönemde gider olarak kaydedilir**.

Amortisman

Grup, maddi duran varlık kalemlerini, varlıklar hali hazırda kullanılabilir olduklarında veya inşa edilen varlıklar tamamlanıp kullanıma hazır hâle geldiğinde amortismanına tabi tutmaktadır.

- Amortisman yöntemi:** Maddi duran varlıkların maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, tahmini faydalı ömürleri boyunca **doğrusal (straight-line) yöntem** ile hesaplanmaktadır.
- Muhasebeleştirme:** Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece **genellikle kar veya zararda** muhasebeleştirilir.
- Kiralanın varlıklar:** Grup, kiralanın varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte devralmayacaksa, varlığı kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutar.
- Arazi:** Arazi kalemleri amortismanına tabi tutulmaz.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde, önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmini faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

Maddi Duran Varlıklar	Faydalı Ömrü
Binalar	80 Yıl
Tesis, Makine ve Cihazlar	5-50 Yıl
Taşıtlar	10-30 Yıl
Demirbaşlar	2-40 Yıl

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un dönemler bazında elden çıkarılan ve satın alma yoluyla edinilen maddi duran varlıklarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Brüt Değeri	01.01.2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Transferler	Değerleme Farkları	31.12.2025
Binalar	442.004.971	542.649	-	-	-	442.547.620
Tesis, Makine ve Cihazlar	237.089.967	28.020.301	(1.788.717)	-	-	263.321.551
Taşıtlar	39.530.797	1.966.356	(642.036)	-	-	40.855.117
Mobilya ve Demirbaşlar	81.521.619	6.335.080	(954.374)	-	-	86.902.325
Özel Maliyetler	10.531.538	7.043.957	-	-	-	17.575.495
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	710.678	-	-	-	710.678
Kullanım Hakkı Varlıkları	55.611.225	-	-	-	-	55.611.225
Toplam	866.290.117	44.619.021	(3.385.127)	-	-	907.524.011

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Transferler	Değerleme Farkları	31.12.2025
Binalar	(146.646.432)	(7.131.123)	-	-	-	(153.777.555)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(104.440.041)	(11.878.316)	181.159	-	-	(116.137.198)
Taşıtlar	(8.923.147)	(3.068.280)	837.843	-	-	(11.153.584)
Mobilya ve Demirbaşlar	(40.338.243)	(6.131.563)	203.712	-	-	(46.266.094)
Özel Maliyetler	(648.026)	(3.420.511)	-	-	-	(4.068.537)
Kullanım Hakkı Varlıkları	(31.746.041)	(18.674.779)	-	-	-	(50.420.820)
Toplam	(332.741.930)	(50.304.572)	1.222.714	-	-	(381.823.788)

Net Defter Değeri	533.548.187	525.700.223
--------------------------	--------------------	--------------------

*Grup'un fabrika binası üzerinde ipotek bulunmaktadır. (Bkz. Dipnot.17)

Kullanım Hakkı Varlıkları; Grup'un uzun süreli araç filo kiralama sözleşmelerine istinaden TFRS-16 Kiralamalar Standardı hükümleri doğrultusunda konsolide finansal tablolara alınmıştır.

Grup, Lider Gayrimenkul Anonim Şirketi'nin 20.01.2025 tarih ve 2024-OZ-364 sayılı değerleme raporu ile binalarının gerçeğe uygun değerini tespit ettirmiştir. Değerleme raporuna göre Binalar, hesap kalemi yeniden değerlemeye tabi tutulmuş, 31.12.2024 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere söz konusu değerleme tutarlarını TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardına uygun olarak konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

TSKB Gayrimenkul Değerleme Anonim Grup'un; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 03.02.2003 tarih ve KYD-66/001347 sayılı yazısı ile Sermaye Piyasası Mevzuatı Hükümleri çerçevesinde değerleme hizmeti verecek gruplar listesinde yer almaktadır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Önceki Dönemlere ilişkin Maddi Duran Varlık hareketleri aşağıdaki gibidir.

Brüt Değeri	01.01.2024	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Transferler	Değerleme Farkları	31.12.2024
Binalar	262.351.890	-	-	-	179.653.081	442.004.971
Tesis, Makine ve Cihazlar	235.695.826	1.394.141	-	-	-	237.089.967
Taşıtlar	35.601.813	6.085.378	(2.156.394)	-	-	39.530.797
Mobilya ve Demirbaşlar	79.326.497	2.195.122	-	-	-	81.521.619
Özel Maliyetler	8.111.811	2.419.727	-	-	-	10.531.538
Kullanım Hakkı Varlıkları	50.820.287	4.790.938	-	-	-	55.611.225
Toplam	671.908.124	16.885.306	(2.156.394)	-	179.653.081	866.290.117

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2024	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Transferler	Değerleme Farkları	31.12.2024
Binalar	(49.553.508)	(26.472.688)	-	-	(70.620.236)	(146.646.432)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(97.707.254)	(6.732.787)	-	-	-	(104.440.041)
Taşıtlar	(5.916.535)	(3.154.547)	147.935	-	-	(8.923.147)
Mobilya ve Demirbaşlar	(36.367.173)	(3.971.070)	-	-	-	(40.338.243)
Özel Maliyetler	(247.176)	(400.850)	-	-	-	(648.026)
Kullanım Hakkı Varlıkları	(9.003.959)	(22.742.081)	-	-	-	(31.746.041)
Toplam	(198.795.605)	(63.474.023)	147.935	-	(70.620.236)	(332.741.930)

Net Defter Değeri	473.112.519					533.548.187
--------------------------	--------------------	--	--	--	--	--------------------

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**Uygulanan Muhasebe Politikası**

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

Sonradan Oluşan Maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştukları zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa Payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Faydalı Ömrü
Haklar	10-50 Yıl
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	6-30 Yıl
Özel Maliyetler	5-40 Yıl
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15 Yıl

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un dönemler bazında elden çıkarılan ve satın alma yoluyla edinilen maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

Brüt Değeri	01.01.2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Transferler	Değerleme Farkı	31.12.2025
Şerefiye	12.205.145	36.178.028	-	-	-	48.383.173
Program ve Yazılımlar	44.115.465	11.345.687	-	-	-	55.461.152
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	471.473.904	192.117.095	-	-	-	663.590.999
Haklar	4.999.527	-	-	-	-	4.999.527
Toplam	532.794.041	239.640.810	-	-	-	772.434.851

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2025	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Transferler	Değerleme Farkı	31.12.2025
Program ve Yazılımlar	(20.180.060)	(1.137.971)	-	-	-	(21.318.031)
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	(74.117.239)	(8.394.367)	-	-	-	(82.511.606)
Haklar	(597.881)	(369.626)	-	-	-	(967.507)
Toplam	(94.895.180)	(9.901.964)	-	-	-	(104.797.144)

Net Defter Değeri	437.898.861					667.637.707
--------------------------	--------------------	--	--	--	--	--------------------

*Grup, 14.10.2022 tarihinde ACD Bilgi İşlem Bilgisayar Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin %51 oranında hisselerini satın almıştır. Grup; yine aynı tarihte, İnovasyon Mühendislik Teknoloji Geliştirme Danışmanlık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nin %51 oranında hisselerini satın almıştır. Her iki bağlı ortaklığın edinimini de; ConsulTR Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık A.Ş'nin değerlendirme raporu dikkate alınarak yapılmıştır. Grup, ACD Bilişim'in ediniminde; %51 oranındaki sermaye için 3.268.080 TL şerefiye, İnovasyon Mühendislik'in ediniminde ise; %51 oranındaki sermaye için 651.500 TL şerefiye ödemiştir.

**Grup, 11.03.2025 tarihinde Hareket Kontrol Servis Merkezi San. ve İnş. Taah. Tic. A.Ş. (HKSM)'nin %100 oranında hisselerini satın almak için 30.000.000 TL şerefiye ödemiştir. Grup, bağlı ortaklığın edinimini; Trasta Danışmanlık A.Ş'nin değerlendirme raporunu dikkate alarak yapmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla ödenen şerefiye tutarlarına ilişkin olarak değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

Önceki Dönemlere ilişkin Maddi Olmayan Duran Varlık hareketleri aşağıdaki gibidir.

Brüt Değeri	01.01.2024	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Transferler	Değerleme Farkı	31.12.2024
Şerefiye	12.205.145	-	-	-	-	12.205.145
Program ve Yazılımlar	43.175.158	940.307	-	-	-	44.115.465
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	318.668.393	161.546.157	(8.740.647)	-	-	471.473.904
Haklar	4.731.412	268.115	-	-	-	4.999.527
Toplam	378.780.108	162.754.579	(8.740.647)	-	-	532.794.041

Birikmiş Amortismanlar	01.01.2024	Dönem İçi Girişler	Dönem İçi Çıkışlar	Transferler	Değerleme Farkı	31.12.2024
Program ve Yazılımlar	(12.082.261)	(8.097.799)	-	-	-	(20.180.060)
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	(48.248.925)	(25.868.314)	-	-	-	(74.117.239)
Haklar	(335.256)	(262.625)	-	-	-	(597.881)
Toplam	(60.666.442)	(34.228.738)	-	-	-	(94.895.181)

Net Defter Değeri	318.113.666					437.898.860
--------------------------	--------------------	--	--	--	--	--------------------

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

14. ÖZKAYNAKLAR**Ortaklık Yapısı**

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Nominal Sermaye	31.12.2025		31.12.2024	
	Oran	Tutar	Oran	Tutar
Atıf Tunç ATIL	21,62%	22.702.500	31,19%	32.752.500
Nilüfer ATIL	0,00%	-	16,43%	17.250.000
İlham ÇELEBİ	7,14%	7.500.000	13,14%	13.800.000
Halka Açık Kısım	71,24%	74.797.500	39,24%	41.197.500
Toplam	100%	105.000.000	100%	105.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		286.854.940	286.854.940	
Ödenmiş Sermaye		391.854.940	391.854.940	

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (Giderler)

Rapor tarihi itibarıyla "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" in detayı aşağıdaki gibidir:

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	31.12.2025	31.12.2024
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	111.025.343	111.025.343
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	9.597.302	(16.208.295)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	(27.756.336)	(27.756.336)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	(2.271.528)	4.058.529
Toplam	90.594.781	71.119.241

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler ve Diğer Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır ve genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir. Rapor tarihi itibarıyla yasal yedek akçe tutarı 28.314.431 TL'dir. (31.12.2024: 25.214.175 TL)

Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)

Pay Başına Kazanç (Zarar)	31.12.2025	31.12.2024
Sermaye Pay Adedi	105.000.000	105.000.000
Ağırlıklı Ortalama Sermaye Payı	105.000.000	94.305.556
Hisse nominal Değeri	1,00	1,00
Pay Başına Kazanç (Zarar)	(1,12)	(1,75)

Hisse başına kazanç / (kayıp), TMS 33 Hisse Başına Kazanç Standardı kapsamında; Şirket'in adi hisse senedi sahiplerinin payına düşen kazanç veya zararının (pay), dönem boyunca mevcut olan adi hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına (payda) bölünmesiyle hesaplanmıştır.

Paylara İlişkin Primler ve İskontolar

Paylara İlişkin Primler ve İskontolar	31.12.2025	31.12.2024
Hisse Senedi İhraç Primleri	208.935.662	208.935.662
Toplam	208.935.662	208.935.662

15. ERTELENEN VERGİ**Uygulanan Muhasebe Politikası**

Vergi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan öz kaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönem Vergisi

Dönem vergisi, raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanan cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %25’tir.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır.

Ertelenmiş Vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerleri işe vergi matrahında kullanılan değerler arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilemez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup’un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklık, iştirak ve müştereken kontrol edilen işletmelerdeki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar,
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer. Gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller için, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değerinin satış yoluyla geri kazanılacağına ilişkin aksi ispat edilene kadar geçerli bir varsayım bulunmaktadır.

Ertelenmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrileceği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi yükümlülüklerine mahsup etme hakkının olması ve aynı vergi mükellefi olması veya vergiye tabi

işletmeler farklı işletmeler olmakla birlikte bu işletmeler vergi borçlarını ve vergi alacaklarını ya net esasa göre yerine getirecek veya tahsilat ve ödemeyi ayrı ayrı ancak aynı zamanda yapacak olması durumunda mahsuplaştırabilmektedir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

2. Grup, ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal konsolide finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS'ler ve Vergi Kanunları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır

Vergi Riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödemesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır.

Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları:

Şirket'in teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşınca kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Şirket'in öngörülebilir gelecekte faydalanacağı vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren beş yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

Grup'un rapor tarihi itibarıyla dönem sonlarında hesaplanan yasal vergi karşılıkları ve bu tutarlara ilişkin dönem içinde ödenmiş peşin vergi tutarları aşağıdaki gibidir:

Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	31.12.2025	31.12.2024
Dön.Kar.Vergi ve Diğer Yasal Yüküm. Karşılıkları	-	2.067.616
Dön.Kar. Peşin Öde. Vergi ve Diğer Yüküm. (-)	-	(2.067.616)
Ödenecek Vergi ve Fonlar	-	-

Grup'un rapor tarihi itibarıyla vergi gelir ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Cari Dönem Kurumlar Vergisi Gideri	-	(2.148.353)
Ertelenen Vergi Gelir/Gideri	(73.917.603)	21.447.945
Toplam Vergi Gelir/Gideri	(73.917.603)	19.299.592

Grup'un rapor tarihi itibarıyla ilgili birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Geçici Fark	Ertelenen Vergi Etkisi	Geçici Fark	Ertelenen Vergi Etkisi
Kıdem Tazminatı ve Kullanılmamış İzin Karşılıklarına İlişkin Düzeltmeler	44.812.903	11.203.226	58.634.500	14.658.625
Şüpheli Ticari Alacak Karşılıkları	316.032	79.008	1.382.837	345.709
Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Düzeltmeler	217.208	54.302	4.354.374	1.088.594
Dava Karşılıklarına İlişkin Düzeltmeler	-	-	9.948	2.487
Faiz Tahakkuklarına İlişkin Düzeltmeler	5.404.892	1.351.223	11.272.989	2.818.247
Reeskont Faizlerine İlişkin Düzeltmeler	5.775.534	1.443.884	15.747.475	3.936.869
Dava Karşılıklarına İlişkin Düzeltmeler	6.700	1.675	-	-
KVK'nın 32/A Kapsamındaki İndirimleri	-	-	-	11.617.164
Duran Varlıklara İlişkin Düzeltmeler	-	-	88.283.505	22.070.876
Ertelenen Vergi Varlığı	56.533.269	14.133.317	179.685.628	56.538.571
Duran Varlıklara İlişkin Düzeltmeler	362.015.701	(90.503.925)	117.812.318	(29.453.080)
Ar-Ge Gelirlerine İlişkin Düzeltmeler	-	-	41.513.029	(10.378.257)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlara İlişkin Düzeltmeler	1.306.594	(326.649)	1.596.428	(399.107)
Duran Varlık Değerleme Farkları*	251.073.665	(48.167.820)	328.636.166	(63.047.980)
Kullanım Hakkı Varlıklarına İlişkin Düzeltmeler	13.212.358	(3.303.090)	-	-
Resskont Faizlerine İlişkin Düzeltmeler	29.262	(7.316)	-	-
Faiz Tahakkuklarına İlişkin Düzeltmeler	583.600	(145.900)	-	-
Stoklara İlişkin Düzeltmeler	65.956.044	(16.489.011)	23.827.704	(5.956.926)
Diğer Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler	593.850	(148.463)	4.554.667	(1.138.667)
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	694.771.074	(159.092.172)	517.940.312	(110.374.017)
Net		(144.958.856)		(53.835.447)

(Vergi Oranları: 31.12.2025: %25 31.12.2024: %25)

* Grup; Maddi Duran Varlıklarında bulunan binalara ilişkin değerleme sonucu oluşan değer artışından kaynaklanan geçici farklar dolayısıyla ertelenen vergi hesaplamasını, 7456 sayılı kanunun 22. Maddesinde yer alan %25 oranındaki vergi istisnasından yararlanacağı varsayımı ile yapmıştır.

Yukarıda açıklanan geçici farklar ve vergi etkileri sonucunda, ilgili dönemlere yansıyan ertelenen vergi gelir/giderleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
Vergi Gelir Gideri	31.12.2025	31.12.2024
Dönem başı açılış bakiyesi	(53.835.447)	(20.354.139)
Parasal Kayıp Kazançlar	(10.875.749)	(56.839.431)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	(80.247.660)	23.358.124
Dönem sonu kapanış bakiyesi	(144.958.856)	(53.835.447)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Uygulanan Muhasebe Politikası

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler iskonto edilmeksizin ölçülür ve ilgili fayda verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit ikramiye veya kar paylaşım planları kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

Tanımlanmış Fayda Planları

Tanımlanmış fayda planları, tanımlanmış katkı planları dışında kalan, işten ayrılma sonrası sağlanan planlardır. Grup'un tanımlanmış fayda planları bakımından net yükümlülüğü, her plan için çalışanların şimdiki ve önceki dönemlerde verdikleri hizmetlerin karşılığında kazanacakları gelecekteki fayda tahmin edilerek ayrı hesaplanır. Bu fayda bugünkü değerinin belirlenmesi için iskonto edilir. Kaydedilmemiş geçmiş hizmet maliyetleri ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değeri düşülmüştür. İskonto oranı, vade tarihi Grup'un yükümlülük vadelerine yakın olan ve faydaların ödenmesi beklenen para birimiyle aynı para biriminden çıkarılan ve bir kredi derecelendirme kurumundan kredi değerlendirmesi en az AA olan özel sektör borçlanma senetlerinin raporlama dönemi sonundaki getirisidir.

Hesaplama yıllık olarak yetkin bir aktüer tarafından öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak yapılır. Hesaplama neticesinde Grup lehine bir sonuç çıkarsa, kaydedilmiş varlık, kaydedilmemiş geçmiş hizmet maliyetleri ile gelecekteki plandan iade veya katkı paylarından indirimler şeklinde sağlanacak faydaların bugünkü değerleri toplamıyla sınırlıdır. Ekonomik faydaların bugünkü değerini hesaplamak için Grup'taki herhangi bir plana uygulanan asgari finansman şartları dikkate alınır.

Ekonomik fayda, planın ömrü süresince gerçekleştirilebilir veya plan yükümlülükleri yerine getirilebilir ise Grup için mümkündür. Bir planın faydaları arttığında, artan faydanın çalışanların geçmiş hizmetleriyle ilgili olan kısmı faydaya hak kazanan kadar geçecek olan ortalama süre üzerinden doğrusal olarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Faydaya hak kazanıldığı anda, giderler doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup tanımlanmış fayda planlarından oluşan aktüeryal kazanç ve kayıplarını doğrudan diğer kapsamlı gelire ve tanımlanmış fayda planlarıyla ilgili tüm giderleri kar veya zararda çalışanlara sağlanan fayda giderlerine kaydeder.

Grup, tanımlanmış fayda planına ilişkin azaltma veya ödemelerle ilgili kazanç veya zararları ilgili azaltma veya ödemeler gerçekleştiğinde konsolide finansal tablolara yansıtır. Azaltma veya ödemelerden kaynaklanan kazanç veya zararlar tanımlanmış fayda yükümlülüğünün bugünkü değerinde meydana gelen değişiklikleri, plan varlıklarının gerçeğe uygun değerindeki değişimleri ve ilişkili aktüeryal kazanç ve kayıplar ile daha önceden muhasebeleştirilmemiş geçmiş hizmet maliyetini içermektedir.

Çalışanlara Sağlanan Diğer Uzun Vadeli Faydalar

Grup'un emeklilik planları dışında çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalarla ilgili net yükümlülük, çalışanların bu dönem ve geçmiş dönemlerdeki hizmetlerine karşılık kazanacakları gelecekteki fayda tutarıdır. Bu fayda bugünkü değerine indirgenmesi için iskonto edilir ve bu fayda ile ilgili herhangi bir varlığın gerçeğe uygun değeri faydanın belirlenen değerinden düşülür. İskonto oranı, vade tarihi Grup'un yükümlülük vadelerine yakın olan ve faydaların ödenmesi beklenen para birimi ile aynı para biriminde çıkartılan ve bir kredi derecelendirme kurumundan kredi değerlendirmesi en az AA olan özel sektör borçlanma senetlerinin raporlama dönemi sonundaki getirisidir. Hesaplama öngörülen biri kredi yöntemi kullanılarak yapılır.

Aktüeryal kazanç ve kayıplar ortaya çıktıkları dönemin kar veya zararında muhasebeleştirilir.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

İşten Çıkarma Tazminatları

Grup, uygulamada gerçekçi bir geri adım atma olasılığı olmaksızın ya normal emeklilik yaşından önce iş sözleşmesinin feshedilmesi veya gönüllü olarak işten ayrılımların teşvik edilmesi amacıyla resmi bir detay plan taahhüt ettiğinde işten çıkarma tazminatlarını gider olarak muhasebeleştirir. Gönüllü olarak işten ayrılımlar için ödenen işten çıkarma tazminatları, Grup gönüllü işten ayrılma için bir teklifte bulunduğu anda, teklifin kabul edileceği olası ise ve kabul edenlerin sayısı güvenilir olarak tahmin edebilecek ise gider olarak muhasebeleştirilir. Eğer tazminatlar rapor tarihinden itibaren 12 aydan fazla bir sürede ödenecekse bugünkü değerine iskonto edilir.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, grubun yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	31.12.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	16.501.245	15.530.592
Kullanılmayan İzin Karşılığı	5.712.154	4.465.004
Toplam	22.213.399	19.995.596

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	31.12.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	22.599.504	38.638.904
Toplam	22.599.504	38.638.904

Kıdem tazminatı karşılığına ilişkin, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31.12.2025	31.12.2024
Çalışma süresi	K: 20yıl, E: 25 yıl	K: 20yıl, E: 25 yıl
Zam Oranı	30,00%	50,00%
Tazminat almadan ayrılanların oranı	40,00%	40,00%
İskonto Oranı	32%	32%
Kıdem tazminatı tavanı	46.655	35.059

Grup'un kıdem tazminatı hesaplamalarına ilişkin dönem içi işlemler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Başı Kıdem Tazminatı	54.169.496	25.718.153
Parasal Kayıp Kazançların Etkisi	(3.784.617)	(1.969.914)
İşten Ayrılanlara Yapılan Ödemeler	(6.920.360)	(6.887.391)
Faiz Maliyeti	11.148.287	16.378.676
Cari Hizmet Maliyeti	3.867.488	13.380.828
Aktüeryal Kazanç ve Zararlar	(19.379.545)	7.549.144
Dönem Sonu Kıdem Tazminatı	39.100.749	54.169.496

31.12.2025 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan personel sayısı 223'tür. (31.12.2024: 200 Kişi)

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

17. TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un taahhütler, koşullu varlık ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Karşılıklar	31.12.2025	31.12.2024
Dava Karşılıkları	6.700	9.948
Toplam	6.700	9.948

Koşullu Yükümlülükler	31.12.2025	31.12.2024
Verilen Teminat Mektupları-TL	34.700.108 TL	1.689.329 TL
Verilen Teminat Mektupları -USD	210.500 \$	0 \$
Verilen Teminat Mektupları-EURO	4.205.184 TL	0 €
Verilen İpotekler -TL	250.848.282 TL	138.091.406 TL

	31.12.2025	31.12.2024
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	506.426.122	152.343.867
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D Diğer verilen TRİ'ler	-	-
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
Toplam	506.426.122	152.343.867

	31.12.2025	31.12.2024
Diğer TRİ'lerin şirketin özkaynaklarına oranı	0%	0%

18. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**Uygulanan Muhasebe Politikası****Mal Satışı**

Asıl faaliyet konusuna ilişkin malların satışından elde edilen hasılat; karşılığında alınan veya alınacak tutardan iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, önemli risk ve getirilerin satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsilatının muhtemel olması, yüklenilecek ilgili maliyetlerin ve malların muhtemel iade tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetim etkinliğinin kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda kaydedilir.

Bir indirimin verilmesi muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa, hasılat kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatтан düşülerek kaydedilir.

Hizmet Sunumu

Verilen hizmetlerden elde edilen hasılat, işlemin raporlama dönemi sonundaki tamamlanma düzeyi dikkate alınarak kar veya zararda muhasebeleştirilir. Tamamlanma oranı yapılan işle ilgili saha incelemelerine göre değerlendirilir.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

Sözleşe hasılatı, sözleşmede ilk anlaşılan tutara ilave olarak gelir yaratması muhtemel olduğu ve bu tutarların güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumda, sözleşme kapsamındaki işte yapılacak değişiklikleri, istihkakları ve teşvik ödemelerini içerir. Bir inşaat sözleşmesinin sonucu güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiğinde sözleşme hasılatı tamamlanma oranına göre kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Tamamlanma oranı, yapılan işle ilgili saha incelemelerine göre değerlendirilir. Bir inşaat sözleşmesinin sonucunun güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri alınabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir.

Gelecekteki sözleşme faaliyetleriyle ilgili bir varlık yaratmadıkları sürece sözleşme maliyetleri oluştukları dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Beklenen sözleşme zararları hemen kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un Satışları ve Satışların Maliyetine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Satış Gelirleri	814.417.852	915.068.989
Yurtiçi Satışlar	666.071.699	811.537.364
Yurtdışı Satışlar	148.346.153	103.531.625
Brüt Satışlar	814.417.852	915.068.989
Satıştan İadeler (-)	(13.601.925)	(23.893.249)
Satış İskontoları (-)	(7.196.626)	(6.078.891)
Diğer İndirimler (-)	-	(156.736)
Net Satışlar	793.619.301	884.940.113
Satışların Maliyeti	(497.633.280)	(603.616.391)
Brüt Satış Karı	295.986.021	281.323.722
	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
ÜRETİM MALİYETİ		
A. SATILAN MAMUL MALİYETİ	(308.417.814)	(412.088.456)
Genel Üretim Giderleri, İşçilik ve İlk Madde Malzeme Maliyetleri	(284.690.565)	(373.488.185)
Amortisman Giderleri	(23.727.249)	(38.600.271)
B. SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ	(138.917.391)	(178.373.192)
C. SATILAN HİZMET MALİYETİ	(50.298.075)	(13.154.743)
Satılan Hizmet Maliyetleri	(49.942.712)	(18.298.434)
Amortisman Giderleri	(355.363)	(694.223)
D. DİĞER SATIŞLARIN MALİYETİ	-	-
SATIŞLARIN MALİYETİ (A+B+C+D)	(497.633.280)	(603.616.391)

19. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merci (Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim), bölümsel raporlamayı Not 2'de açıklanan sunuma ilişkin temel esaslara göre ölçmektedir. Raporlanan bilgiler, yönetimin faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmek ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı içsel bilgileri yansıtmaktadır.

Bölümlere ilişkin işlemlerden elde edilen gelirlerin ölçülmesi ve raporlanmasında, bölümler arası transferler normal piyasa fiyatları ve şartları çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Grup bünyesindeki şirketler benzer faaliyet alanlarında faaliyet göstermekte olup, raporlamaya konu olan ana faaliyet gelirleri aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

1. Ürün ve Hizmet Satışları

- Robotik Ürünlerin Satışları
- Hidrolik Ürünlerin Satışları
- Satış Sonrası Hizmetler

2. Sistem Satışları

- Hidromekanik Sistemlerin Satışları
- Üretim Otomasyonu Satışları

3. Ticari Mal Satışları**4. Yazılım Hizmetleri Satışları****5. Eğitim Hizmetleri Satışları**

Aşağıda, Grup'un bağlı ortaklıkları ile birlikte bölümlere göre finansal sonuçları ve ilgili faaliyet bilgileri sunulmaktadır:

	HKTM	MAKERS	SFM	ACD	İNOVASYO N	MET	HKSM	ELİMİNASYO N	KONSOLİD E
	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.12.2025
Hasılat	377.921.161	191.781.762	25.581.481	24.945.559	22.720.411	10.144.031	181.111.829	40.586.933	793.619.301
Satışların Maliyeti	(193.762.080)	(158.110.249)	(25.028.564)	(1.088.118)	(1.783.120)	(4.477.993)	(153.740.347)	(40.357.191)	(497.633.280)
(-)									
BRÜT KAR (ZARAR)	184.159.081	33.671.513	552.917	23.857.441	20.937.291	5.666.038	27.371.482	229.742	295.986.021
)									

20. FAALİYET GİDERLERİ

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025 31.12.2025	1.01.2024 31.12.2024
Genel Yönetim Giderleri		
Personel Giderleri	(94.133.398)	(100.804.780)
Amortisman Giderleri	(6.020.654)	(9.770.276)
Temsil Ağırlama Giderleri	(1.232.293)	(1.383.535)
Sigorta Giderleri	2.768.240	(8.596.923)
Kira Giderleri	(11.982.725)	(10.172.216)
Akaryakıt Giderleri	(2.218.454)	(3.717.694)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(39.198.602)	(27.026.791)
Bakım ve Onarım Giderleri	(2.564.423)	(1.621.164)
Elektrik, Su, Doğalgaz ve İletişim Giderleri	(11.075.052)	(7.246.517)
Temizlik Giderleri	(1.286.266)	(1.999.562)
Aidat Giderleri	(1.038.324)	(1.691.561)
Nakliye ve Kargo Giderleri	(612.297)	(639.930)
Kırtasiye Giderleri	(518.911)	(457.525)
Vergi, Resim ve Harç Giderleri	(11.910.279)	(13.950.719)
Dava, İcra, Avukat ve Noter Giderleri	(139.376)	(395.794)
Yeme-İçme Giderleri	(2.364.532)	(2.412.329)
Diğer Giderler	(7.755.415)	(3.686.266)
Seyahat ve Konaklama Giderleri	(1.141.259)	(569.632)
Toplam	(192.424.020)	(196.143.214)

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un pazarlama, satış ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri		
Personel Giderleri	(26.538.785)	(15.418.506)
Amortisman Giderleri	(15.051.635)	(24.425.690)
Kira Giderleri	(5.590.030)	(1.189.649)
Yeme-İçme Giderleri	2.683.778	(714.546)
Seyahat ve Konaklama Giderleri	(1.101.830)	(2.047.029)
Fuar Giderleri	(929.128)	(2.669.304)
Elektrik, Su, Doğalgaz ve İletişim Giderleri	(139.242)	(95.122)
İhracat Giderleri	(1.517.058)	(1.597.784)
Reklam ve Promosyon Giderleri	(1.583.637)	(2.677.335)
Diğer Giderler	(872.830)	(895.937)
Toplam	(50.640.397)	(51.730.902)

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un araştırma giderleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Araştırma Giderleri		
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(26.481.233)	(2.805.823)
Amortisman Giderleri	(15.051.635)	(24.425.690)
Toplam	(41.532.868)	(27.231.513)

21. DİĞER FAALİYET GELİR VE GİDERLERİ

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un diğer gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Diğer Gelirler		
Reeskont Faiz Gelirleri	34.553.554	48.797.585
Ticari Kur Farkı Gelirleri	26.204.724	31.826.353
Arge Teşvik Gelirleri	10.925.613	17.382.908
Konusu Kalmayan Karşılıklar	745.500	419.622
Vade Farkı Gelirleri	40.499.771	87.025.559
Teşvik Gelirleri	1.890.007	-
Geçmiş Yıl Yapılandırma Düzeltmeleri	-	29.155
Diğer Gelirler	22.684.726	22.561.969
Hibe Gelirleri	9.561.666	3.709.719
Toplam	147.065.561	211.752.870

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un diğer giderleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Diğer Giderler		
Ticari Kur Farkı Giderleri	(66.173.035)	(37.906.552)
Reeskont Faiz Giderleri	(28.001.334)	(50.407.759)
Karşılık Giderleri	-	(9.343)
Vade Farkı Giderleri	(19.365.132)	(45.713.534)
Diğer Giderler	(4.551.777)	(6.060.761)
Toplam	(118.091.278)	(140.097.949)

22. FİNANSAL GELİR VE GİDERLER

Uygulanan Muhasebe Politikası

Finansal gelirler, yatırımdan elde edilen faiz gelirlerini (satılmaya hazır finansal varlıkları da içerecek şekilde), temettü gelirlerini, satılmaya hazır finansal varlıkların satışından elde edilen gelirleri, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların değerlerindeki kazançları, işletme birleşmesiyle edinilen işletmede önceden var olan payların gerçeğe uygun değerinin yeniden ölçümünden olan kazançları, kar veya zararda muhasebeleştirilen riskten korunma amaçlı elde tutulan finansal araçlardan elde edilen gelirleri ve önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş net kazançların sınıflamalarını içerir. Faiz geliri, etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Temettü gelirleri Grup'un ödemeyi almaya hak kazandığı tarihte (kayıtlı menkul kıymetlerde bu tarih eski temettü tarihidir.) kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal giderler, alınan kredilerin faiz giderlerini, karşılıklar ve ertelenmiş bedel üzerindeki iskontoların çözülmesi, satılmaya hazır finansal varlıkların satışında oluşan zararlar, yükümlülük olarak sınıflandırılan imtiyazlı hisselerin temettüleri, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda ve koşullu edel olarak muhasebeleştirilen finansal varlıklarla ilgili gerçeğe uygun değer kayıpları, ticari alacaklar dışında kalan finansal varlıklar üzerinde kaydedilen değer düşüklüğü zararları, kar veya zararda muhasebeleştirilen türev korunma araçlarından kayıpları ve daha önceden diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kar veya zarara yeniden sınıflandırılan net zararları içerir.

Bir özellikli varlık satın alımı, inşası veya üretimiyle doğrudan ilgili olmayan borçlanma maliyetleri etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansal gelirler veya finansal giderler içerisinde net olarak raporlanır.

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un finansal gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
Finansal Gelirler	31.12.2025	31.12.2024
Kur Farkı Geliri	25.686.848	19.366.940
Faiz Geliri	3.593.908	7.800.432
Toplam	29.280.756	27.167.372

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un finansal giderleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
Finansal Giderler	31.12.2025	31.12.2024
Kur Farkı Gideri	(16.193.112)	(7.750.304)
Kıdem Tazminatı Faiz Gideri	(11.148.287)	(16.378.676)
Faiz Gideri	(167.519.669)	(208.710.370)
Toplam	(194.861.068)	(232.839.350)

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

Rapor tarihi itibarıyla Grup'un yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderleri aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.12.2025	31.12.2024
Duran Varlık Satış Karı	3.592.606	484.383
Toplam	3.592.606	484.383
	1.01.2025	1.01.2024
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	31.12.2025	31.12.2024
Duran Varlık Satış Zararı	(7.322.116)	(2.853.453)
Toplam	(7.322.116)	(2.853.453)

24. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**Uygulanan Muhasebe Politikası**

İlişkili taraflar, konsolide finansal tabloları hazırlayan işletme (raporlayan işletme) ile ilişkili olan kişi veya işletmeleri ifade eder.

a) Kişiler açısından ilişkili taraf tanımı:

Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

1. Söz konusu kişi, raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahipse,
2. Söz konusu kişi, raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahipse,
3. Söz konusu kişi, raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi ise.

b) İşletmeler açısından ilişkili taraf tanımı:

Aşağıdaki koşullardan herhangi biri mevcutsa, işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

1. İşletme ve raporlayan işletme aynı grubun üyesi ise,
2. İşletme, diğer işletmenin (veya grubun üyesi olduğu işletmenin) iştiraki veya iş ortaklığı ise,
3. Her iki işletme de aynı üçüncü tarafın iş ortaklığı ise,
4. İşletmelerden biri üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı, diğer işletme ise bu üçüncü işletmenin iştiraki ise,
5. İşletmenin, raporlayan işletme veya raporlayan işletme ile ilişkili işletmelerin çalışanlarına sağlanan işten ayrılma sonrası fayda planları varsa,
6. İşletme, (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol ediliyorsa,
7. (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan kişinin işletme üzerinde önemli etkisi varsa veya söz konusu işletmenin (ya da ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi ise:

İlişkili taraf işlemleri:

İlişkili taraf işlemi, raporlayan işletme ile ilişkili taraf arasında kaynak, hizmet veya yükümlülüklerin, bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferini ifade eder.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

İlişkili taraf kapsamında değerlendirilen işletmeler, kişiler ve Grup ile olan ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraf Adı-Soyadı/ Unvanı	İlişkisi
Atıf Tunç ATIL	Ortak
İlham ÇELEBİ	Ortak
Hareket Kontrol Servis Merkezi San. ve İnş. Taah. Tic. A.Ş. (HKSM)	Özkaynak ile Değerlenen Yatırım (Önceki Dönem)
Modül Modern Eğitim Teknolojileri A.Ş. (MET)	Özkaynak ile Değerlenen Yatırım (Önceki Dönem)
Sertaç Çelik	SFM Şirketi'nin Ortağı
Fırat ERPOLAT	Makers Şirketi'nin Ortağı
Lenta Marine İnsansız Su Altı Sistemleri Limited Şirketi	Özkaynak ile Değerlenen Yatırım (Önceki Dönem)
Yeni Enerji Dönüşüm Tekn. A.Ş.	HKSM'nin Bağlı Ortaklığı (Önceki Dönem)
Mers Technology Gmbh	Bağlı Ortaklık

Dönen Varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Alıcılar	10.952.730	33.426.739
Hareket Kontrol Servis Merkezi San. Ve İnş. Taah. Tic. A.Ş.	-	28.849.034
Lenta Marine İnsansız Su Altı Sistemleri Limited Şirketi	557.050	4.577.705
Mers Technology Gmbh	10.395.680	-
Diğer Alacaklar	-	695.503
Sertaç ÇELİK	-	695.503
Verilen Sipariş Avansları	-	8.351.527
Mers Technology Gmbh	-	8.351.527
Personel Avansları	424.500	1.857.363
Fırat Erpolat	424.500	1.857.363
Toplam	11.377.230	44.331.132

Kısa Vadeli Borçlar	31.12.2025	31.12.2024
Ticari Borçlar	-	231.497
Hareket Kontrol Servis Merkezi San. Ve İnş. Taah. Tic. A.Ş.	-	231.497
Diğer Borçlar	5.673.205	462.704
Fırat Erpolat	488.200	462.704
Sertaç ÇELİK	5.185.005	-
Ortaklara Borçlar	8.513.046	35.916.833
İlham ÇELEBİ	5.753.982	6.359.531
Atıf Tunç ATIL	2.759.064	29.557.302
Toplam	14.186.251	36.611.034

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Mal ve Hizmet Satışları	226.704	64.231.058
Hareket Kontrol Servis Merkezi San. Ve İnş. Taah. Tic. A.Ş.	-	59.733.228
Lenta Marine İnsansız Su Altı Sistemleri Limited Şirketi	226.704	4.497.830
Mal ve Hizmet Alışları	(3.730.570)	(2.041.206)
Lenta Marine İnsansız Su Altı Sistemleri Limited Şirketi	(3.730.570)	(213.408)
Hareket Kontrol Servis Merkezi San. Ve İnş. Taah. Tic. A.Ş.	-	(1.827.798)
Diğer Gelir/Giderler	2.711.657	(760.494)
Lenta Marine İnsansız Su Altı Sistemleri Limited Şirketi	54.918	-
Mers Technology Gmbh	2.656.739	(760.494)
Toplam	(792.209)	61.429.358

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

25. KONSOLİDE FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi Riski: Karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal amaca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup'un maruz kalabileceği maksimum kredi riski, konsolide finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır. Ticari alacaklardan kaynaklanabilecek kredi riski yüksek müşteri hacmi ve Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri, raporlama dönemi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	10.952.730	180.648.147		17.947.809	70.159.966
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.952.730	180.648.147		17.947.809	70.159.966
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri					
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri					
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		3.507.859			
- Değer düşüklüğü (-)		-3.507.859			
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)					
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar					
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Kredi Riski (Devamı):

31.12.2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	33.426.740	238.533.809	695.503	83.933.445	75.075.014
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	33.426.740	238.533.809	695.503	83.933.445	75.075.014
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri					
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri					
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		5.560.694			
- Değer düşüklüğü (-)		-5.560.694			
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)					
- Değer düşüklüğü (-)					
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar					
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı					

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Likidite Riski; Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. Grup'un likidite riskini gösteren tablo aşağıdadır;

31.12.2025						
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	1.156.804.307	1.506.378.709	585.577.600	332.318.981	456.963.485	131.518.643
Finansal Borçlar	434.453.242	680.927.387	83.866.336	332.318.981	264.742.070	
Ticari Borçlar	154.058.813	160.179.922	160.179.922			
Çalışanlara Borçlar	17.579.703	17.579.703	17.579.703			
Diğer Borçlar	54.282.489	54.282.489	54.282.489			
Ertelenmiş Gelirler	296.630.140	296.630.140	249.740.241		46.889.899	
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	44.812.903	141.792.051	9.900.748		372.660	131.518.643
Diğer Karşılıklar	6.700	6.700	6.700			
Diğer Yükümlülükler	154.980.317	154.980.317	10.021.461		144.958.856	

31.12.2024						
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	1.225.031.284	1.415.514.394	903.040.852	284.358.477	93.876.136	134.238.928
Finansal Borçlar	427.822.582	515.309.052	190.909.885	284.358.477	40.040.690	
Ticari Borçlar	280.367.041	302.062.691	302.062.691			
Çalışanlara Borçlar	18.815.075	18.815.075	18.815.075			
Diğer Borçlar	67.109.903	67.109.903	67.109.903			
Ertelenmiş Gelirler	309.378.089	309.378.089	309.378.089			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	58.634.500	139.935.490	5.696.562			134.238.928
Diğer Karşılıklar	9.948	9.948	9.948			
Diğer Yükümlülükler	62.894.147	62.894.147	9.058.701		53.835.447	

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Yabancı Para Pozisyonu

Rapor tarihi itibarıyla, orijinal yabancı para ve TL karşılıkları cinsinden varlık ve yükümlülük tutarları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

31.12.2025	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD	EURO
1. Ticari Alacaklar			
2a. Parasal Finansal Varlıklar	54.909.618	13.610	1.080.352
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar			
3. Diğer			
4. Dönen Varlıklar	54.909.618	13.610	1.080.352
5. Ticari Alacaklar	1.463.143		29.096
6a. Parasal Finansal Varlıklar			
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar			
7. Diğer			
8. Duran Varlıklar	1.463.143		29.096
9. Toplam Varlıklar	56.372.761	13.610	1.109.448
10. Ticari Borçlar	12.395.480		246.057
11. Finansal Yükümlülükler	55.618.351		1.104.053
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler			
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler			
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler	68.013.831		1.350.110
14. Ticari Borçlar			
15. Finansal Yükümlülükler			
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler			
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler			
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler			
18. Toplam Yükümlülükler	68.013.831		1.350.110
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu			
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı			
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı			
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	-11.641.070	13.610	-240.662
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	-11.641.070	13.610	-240.662
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri			
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı**			
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı***			
25. İhracat (Ortalama Kur :)			
26. İthalat			

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Yabancı Para Pozisyonu (Devamı):

31.12.2024	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	USD	EURO
1. Ticari Alacaklar	61.895.418		1.684.862
2a. Parasal Finansal Varlıklar	53.440.800	8.806	1.446.260
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	4.783.460	8.537	122.013
3. Diğer			
4. Dönen Varlıklar	120.119.678	17.343	3.253.135
5. Ticari Alacaklar			
6a. Parasal Finansal Varlıklar			
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	581.538		15.830
7. Diğer			
8. Duran Varlıklar	581.538		15.830
9. Toplam Varlıklar	120.701.217	17.343	3.268.965
10. Ticari Borçlar	384.370	1.843	8.674
11. Finansal Yükümlülükler			
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	17.501.050		475.541
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	8.992.274		244.339
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.877.693	1.843	728.555
14. Ticari Borçlar			
15. Finansal Yükümlülükler			
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler			
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler			
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler			
18. Toplam Yükümlülükler	26.877.693	1.843	728.555
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu			
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı			
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı			
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	93.823.523	15.500	2.540.410
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	97.450.799	6.963	2.646.907
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri			
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı			
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı			
25. İhracat			
26. İthalat			

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup ağırlıklı olarak USD ve EURO cinsinden kur riskine maruz kalmakta olup, bu kapsam yabancı paralar ile ilgili kur riski analizi aşağıdaki gibidir;

31.12.2025	Kar / Zarar	
	Değer Kazanması	Değer Kaybetmesi
USD Kurunun % 10 değişmesi halinde		
1- USD varlık / yükümlülüğü	58.315	-58.315
2- USD riskinden korunan kısım (-)		
3- USD Net Etki (1+2)	58.315	-58.315
EURO Kurunun % 10 değişmesi halinde		
4- EURO varlık / yükümlülüğü	-1.212.370	1.212.370
5- EURO riskinden korunan kısım (-)		
6- EURO Net Etki (1+2)	-1.212.370	1.212.370
TOPLAM	-1.154.055	1.154.055

31.12.2024	Kar / Zarar	
	Değer Kazanması	Değer Kaybetmesi
USD Kurunun % 10 değişmesi halinde		
1- USD varlık / yükümlülüğü	24.567	-24.567
2- USD riskinden korunan kısım (-)		
3- USD Net Etki (1+2)	24.567	-24.567
EURO Kurunun % 10 değişmesi halinde		
4- EURO varlık / yükümlülüğü	9.723.730	-9.723.730
5- EURO riskinden korunan kısım (-)		
6- EURO Net Etki (1+2)	9.723.730	-9.723.730
TOPLAM	9.748.297	-9.748.297

Faiz Riski

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in faiz oranına duyarlı finansal araçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2025	31.12.2024
Vadeli Mevduatlar	31.069.665	41.222.531
Banka Kredi Borçları	418.825.861	396.565.392
Faaliyet Kiralamasına İlişkin Borçlar	11.951.196	28.190.327
Diğer Borçlanmalar	3.676.185	3.066.864

Sermaye Riski Yönetimi

Grup'un sermaye yönetimindeki hedefleri; faaliyetlerinin devamlılığını sağlayarak ortaklara getiri ve diğer hissedarlara fayda sağlayabilmek ve hizmetleri risk seviyesine uygun bir şekilde fiyatlandırarak karlılığını arttırmaktır.

Grup, sermaye miktarını risk düzeyi ile orantılı olarak belirlemektedir. Ekonomik koşullara ve varlıkların risk karakterine göre grup öz kaynakların yapısını düzenlemektedir.

Grup, sermaye yönetimini finansal borç/öz kaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran, net finansal borcun toplam öz kaynaklara bölünmesiyle bulunur.

Toplam net borçların sermayeye oranları aşağıdaki gibidir.

Sermaye Riski	31.12.2025	31.12.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	(70.984.632)	(75.426.386)
Net Finansal Borçlar	363.468.610	352.396.196
Özkaynaklar	1.041.776.676	787.579.502
Özkaynaklar - Net Finansal Borçlar	678.308.066	435.183.306
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	35%	45%

* Net finansal borçların sıfırın altında olması durumunda sermaye riski oranı hesaplanmamaktadır.

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

26. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") tahsisli sermaye artırımını doğrultusunda SPK'ya başvuruda bulunmuştur. Tahsisli sermaye artırımını yapacak kişilerden halihazırda elde edilen fonların toplamı 305.000.000 TL'dir. Satışı yapılacak toplanan fonların ortaklar bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

İham ÇELEBİ	85.000.000,00
Nilüfer ATIL	142.000.000,00
Atıf Tunç ATIL	78.000.000,00
TOPLAM	305.000.000,00

*Şirket ortakları tarafından Tahsisli Sermaye Artırımı için verilmiş tutardan oluşmaktadır. (Bu tutara ilişkin olarak bir adet uygulanmamıştır ve faiz ödenmemiştir, ödenmeyecektir)

27. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

28. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirketin Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 30 Mart 2021 tarihinde Mükerrer Resmî Gazete' de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan Bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler*		
Raporlama Dönemine ait Bağımsız Denetim Ücreti	(2.000.000)	(2.225.170)
Vergi Danışmanlık Hizmetlerine İlişkin Ücretler	-	-
Diğer Güvence Denetim Ücretlerine İlişkin Ücretler	-	(32.723)
Bağımsız Denetim Dışı Diğer Hizmetlere İlişkin Ücretler	-	-
Toplam	(2.000.000)	(2.257.893)

29. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) Kalemine ilişkin Dipnot Açıklamalarının Sunulması Hakkında Kurul Kararı, 26 Ekim 2024 tarihli ve 32704 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Bu doğrultuda Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ait net parasal pozisyon kazanç (kayıplarına) ilişkin detaylı sunum aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Hesap Kalemleri	1.01.2025	1.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Stoklar	48.577.518	53.598.257
Diğer Dönen Varlıklar	20.829.643	3.570.659
Finansal Yatırımlar	(2.880.466)	2.643.720
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	246.876.322	173.303.487
Özkaynak Hesapları	(222.451.842)	(249.852.235)
Tanımlanmış Fayda Planları	(14.878.622)	2.773.094
Ertelenmiş Vergi	(10.875.749)	(45.244.335)
Kar veya Zarar Tablosu Hesapları	36.958.199	15.192.639
Toplam:	102.155.003	(44.014.714)

Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanma İlkeleri

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözeterek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadeler yer verilmemiştir.

Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmasına özen gösterilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Genel Kurulun nihai onayına sunulmak üzere 09 Mart 2025 tarihinde imzalanmıştır.

YASAL UYARI

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2025 yılı faaliyet ve hesapları hakkında, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporunu, Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleşmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Hidropar Hareket Kontrol Teknolojileri Merkezi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle HKTM hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.